

AVERTISSEMENT

Le système Vigie assure au profit des membres partenaires de Futuribles International une fonction de veille prospective sur les grandes tendances d'évolution du monde contemporain, et entend permettre à ses partenaires de disposer du résultat d'un travail continu de détection et d'analyse des facteurs et tendances qui, au-delà des fluctuations conjoncturelles et de l'écume des jours, nous apparaissent pouvoir exercer un rôle particulièrement structurant à moyen et à long terme.

L'année 2007 a donc été marquée par la production et la diffusion de documents d'analyse prospective sous forme de brèves, de notes d'alerte, de notes de synthèse qui tous, à des échelles diverses et complémentaires, ont visé à alimenter une réflexion sur les perspectives à moyen et long terme du contexte dans lequel évoluent nos entreprises et organisations. La deuxième partie de ce rapport dresse la liste de ces productions, qui sont toutes accessibles aux membres partenaires à travers la base de connaissance qui leur est réservée.

En outre, l'édition 2007 de ce rapport annuel propose l'analyse prospective de 10 tendances qu'il nous a semblé particulièrement pertinent d'approfondir, soit que ces thèmes aient fait durant l'année l'objet d'apports épars qu'il convenait de rassembler dans une étude synthétique, systémique et prospective, soit qu'ils nous aient semblé trop absents quoique majeurs et méritant une première ébauche de réflexion.

Ce rapport n'entend donc en aucune manière être exhaustif. *A fortiori*, avons-nous exclu l'option qui aurait consisté à examiner les relations (la synergie, les tensions, éventuellement les conflits) entre ces tendances et, en nous appuyant sur une approche relevant de la dynamique des systèmes, à construire des scénarios globaux sur l'évolution de l'environnement stratégique des organisations aux horizons 2010 et 2020. En partie, du reste, parce que notre système mutualisé de veille prospective entend se focaliser sur l'évolution du contexte général dans lequel opèrent les organisations membres, or la pertinence des tendances décelées n'est pas la même pour tous ces organismes puisqu'ils opèrent dans des domaines d'activité différents.

Le parti pris adopté pour ce rapport 2007 a donc été de traiter 10 « tendances » qui n'offrent pas une grille complète d'analyse des mutations du monde contemporain, mais s'appuient sur les analyses plus globales établies dans l'édition 2006 du rapport annuel Vigie, qui était articulé autour de quatre chapitres conséquents sur les thèmes relativement larges du contexte géopolitique, des ressources énergétiques, des perspectives de l'emploi et des impacts du vieillissement en France. Les 10 tendances qui suivent proposent donc autant de coups de projecteur sur des aspects plus précis qui renvoient aux analyses d'ensemble élaborées précédemment (et parfois les perturbent). Il nous est donc apparu souhaitable de conserver 2020 comme horizon temporel, un horizon qui semble adéquat aux sujets abordés, même si souvent des horizons intermédiaires seront mis en relief.

Autant que le sujet le permettait, nous avons tenté d'articuler la réflexion sur ces tendances selon un schéma d'analyse qui en mette en relief la dimension prospective. L'organisation des différents chapitres répond ainsi globalement à un déroulement similaire : après une définition de la « tendance », une analyse rétrospective permet de dégager les facteurs qui semblent les plus influents sur son développement ; la partie plus directement prospective étudie les déterminants qui conditionnent la prolongation de la tendance, et s'attache à décrire cette dynamique tendancielle avant d'indiquer les inflexions et ruptures qui peuvent

perturber la simple poursuite de la tendance à l'horizon des 5, 10, 15 prochaines années ; une dernière partie se focalise sur les impacts possibles de la tendance et de ses inflexions pour les entreprises et organisations à ces mêmes horizons. Cette articulation s'appuie sur le déroulement classique d'une démarche de prospective qui, sur un système donné, analyse le comportement passé des variables influentes pour en comprendre les mécanismes d'évolution et se donner ainsi les instruments les plus robustes possible pour en anticiper les évolutions.

Si nous n'avons pas jugé utile ici de construire des scénarios contrastés, nous avons néanmoins indiqué sur chacune de ces variables l'évolution tendancielle (qui n'est pas pour autant la plus probable) en prenant soin d'insister sur les bifurcations et ruptures susceptibles d'intervenir au cours de son développement. Ces bifurcations possibles sont autant de sources de scénarios alternatifs, ici uniquement esquissés et dont les probabilités d'occurrence sont très variables. Ainsi tracées ces tendances dessinent des futurs possibles qui sont en germe dans la situation présente et façonneront plus ou moins structurellement l'avenir, mais elles mettent également en relief les nombreux espaces de liberté au sein desquels se situent les marges de manœuvre des acteurs.

Il est clair que l'impact que les tendances pourraient avoir sur l'évolution à moyen et long terme de l'environnement stratégique des entreprises et des organisations et, inversement la manière selon laquelle cet environnement est de nature à les absorber ou à les rejeter, reste pour une part à approfondir. Il est également évident que les impacts différents qu'elles pourraient avoir sur la dynamique propre des organisations, eu égard notamment à leur domaine d'activité particulier, devront être explorés plus finement. Comme le savent les membres partenaires, l'équipe Futuribles est à leur disposition pour explorer avec eux l'impact particulier que ces tendances pourraient avoir sur leur activité propre.

Les tendances ont été en grande majorité développées à un niveau mondial, ce qui n'empêche nullement que leurs traductions et impacts ne soient essentiels aux niveaux géographiques plus précis de l'Europe, de la France et des territoires. Deux tendances sont analysées à une échelle plus particulièrement française et traitent d'enjeux majeurs de notre société, confrontée à un vieillissement dont nous ne semblons pas encore avoir pris toute la mesure ni tiré toutes les conséquences (« L'allongement de la durée d'activité en France » et « L'explosion du risque dépendance en France »). Ces tendances ne sont cependant pas spécifiques à la France et les grandes lignes de leurs problématiques valent dans plusieurs autres pays européens.

Nous vous souhaitons une bonne lecture et espérons que l'articulation de ces tendances avec les analyses du rapport 2006 et celles diffusées durant l'année écoulée, sauront alimenter et animer de façon pertinente les réflexions prospectives et stratégiques menées au sein de vos organisations.

L'équipe Futuribles