

# **RAPPORT VIGIE 2010**

**Horizon 2020-2030 :  
tendances lourdes et incertitudes majeures**

*futuribles*  
INTERNATIONAL

# RAPPORT VIGIE 2010

## Horizon 2020-2030 : tendances lourdes et incertitudes majeures

Un rapport de l'association Futuribles International

Sous la direction de François de Jouvenel

**Avec la collaboration de :**

Cécile Désaunay, Marguerite Grandjean, Sabine Jaubourg, Hugues de Jouvenel, Véronique Lamblin, Claire Lescoffit.

**Experts associés :**

Pierre Blanc, Julie Bouchard, Thibault le Carpentier, Jean-Paul Colin, Philippe Cury, Julien Damon, Geoffrey Delcroix, Gérard Donnadiou, Michel Drancourt, Jean-François Drevet, Yves Fouquet, Antoine Gautier, Charles du Granrut, Jean Guézennec, Denis Lacroix, Lionel Lemoine, Sandrine Paillard, Alain Parant, Pierre Papon, André-Yves Portnoff, Jean-François Tchernia, Bruno Tertrais, Arnaud Teyssier, Daniel Thomas, Raphaël Trotignon, Michaël Van Cutsem, Jacques Varet, Charles Wassmer.

**Maquette et secrétariat de rédaction :** Stéphanie Debruyne, Cécile Désaunay.

Futuribles International, 47 rue de Babylone – F-75007 Paris – Tél. : 33 (0)1 53 63 37 70 – Fax : 33 (0)1 42 22 65 54  
E-mail : [forum@futuribles.com](mailto:forum@futuribles.com) - Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)

# Introduction

Grâce au soutien des membres de l'association, le système de veille prospective de l'association *Futuribles International*, le « *Système Vigie* », assure en continu l'identification et l'analyse des tendances susceptibles d'avoir un impact important sur le contexte général dans lequel évoluent les organisations.

En 2009, il est apparu nécessaire de restructurer le dispositif de veille que nous avons initialement mis en place et de mieux l'articuler avec les autres productions intellectuelles de *Futuribles* : essentiellement les articles de la revue *Futuribles* et ceux de la base de données bibliographiques, qui regroupe notamment les comptes rendus de travaux à caractère prospectif parus dans la revue ou dans les livraisons mensuelles de la *Bibliographie prospective*. Nous avons donc créé un portail unique qui permet aux membres de *Futuribles International* d'accéder plus facilement et plus efficacement à l'ensemble de notre production.

La création de ce portail a aussi été l'occasion de redéfinir les champs sur lesquels s'exerce la veille prospective que nous effectuons. Nous avons arrêté 15 champs, qui correspondent à de grandes thématiques d'observation et d'études. Notre ambition n'est pas de les traiter de façon exhaustive, mais de proposer des analyses prospectives de qualité sur les questions clés qui les structurent. Aussi nous a-t-il semblé pertinent de nous interroger, dans le cadre de ce rapport, sur les grandes tendances et les principales incertitudes inhérentes à chacun de ces 15 domaines, de sorte que ce premier balayage nous aide à identifier les principaux axes de notre veille à venir.

Nous n'avons donc pas cherché, dans ce rapport, à structurer une réflexion d'ensemble ; nous n'avons pas non plus cherché à mener des analyses exhaustives sur chacun des thèmes abordés ; nous avons cherché à établir un panorama de grandes tendances et d'incertitudes qui nous paraissent structurantes à l'horizon 2020-2030. De même, d'un point de vue géographique, si les principaux enjeux planétaires sont évidemment traités, et si les échelles sont de toute façon de plus en plus imbriquées sur de nombreux sujets, ce sont néanmoins l'Europe et la France qui restent au centre des analyses. Ce rapport a beau explorer de vastes champs, il laisse donc de nombreux espaces vierges.

Les éléments mis en valeur ont été choisis par des experts sollicités dans leurs domaines de compétence et par l'équipe de *Futuribles* au regard des travaux effectués dans le cadre du *Système Vigie* et des différents chantiers d'études menés récemment. Il en résulte 130 tendances et 88 incertitudes, qui ne prétendent pas à l'exhaustivité mais, nous semble-t-il, ouvrent des voies pertinentes et stimulantes d'analyse et d'exploration du futur.

Ce rapport *Vigie 2010* est un point d'étape. Il reflète bien sûr le travail de veille effectué par *Futuribles*, à la fois dans le choix des sujets et dans l'approche qu'il propose. Mais ce rapport constitue également un programme de travail. Les tendances indiquées, les incertitudes soulevées sont autant de sujets sur lesquels il nous faudra être vigilants dans notre activité de veille quotidienne. Il nous reviendra d'analyser rigoureusement les nouveaux événements en fonction des analyses déjà esquissées et d'être également ouverts aux surprises qui remettent en cause ou perturbent le cours des analyses proposées ici.

Comment utiliser ce rapport ? À notre sens, de trois manières.

Tout d'abord, comme une carte mentale traçant les grandes tendances qui devraient ou pourraient structurer notre avenir, et pointant les principales incertitudes face auxquelles les interrogations demeurent plus nombreuses que les éléments de réponse.

Ensuite, et pratiquement, comme une base de données rétrospectives et prospectives synthétiques que les organisations peuvent utiliser pour structurer leurs propres réflexions prospectives. Chacun des chapitres offre, de ce point de vue, une partie « sources et ressources », qui peut faciliter des recherches plus approfondies à la fois dans les bases de *Futuribles* et auprès des principaux centres de ressources mondiaux.

Enfin, ce rapport peut être utilisé comme un instrument stratégique. Chaque entreprise, chaque administration peut, à partir du panorama proposé, s'interroger sur les tendances qui lui paraissent être lourdes de conséquences pour son organisation et sa stratégie, sur les menaces et opportunités des évolutions possibles de son environnement stratégique. De fait, nous nous sommes attachés autant que possible à indiquer quelles pouvaient être les principales implications qui résulteraient des différentes tendances étudiées, nécessairement de façon globale, puisque nos analyses sont, à ce stade, déconnectées de secteurs, d'entreprises, de territoires particuliers.

Ce rapport s'adresse aux curieux et aux joueurs. Nous espérons que les premiers trouveront au cours de leur lecture des éléments de surprise stimulants ; nous invitons les seconds à mettre en relation les éléments disparates de ce rapport pour construire des réflexions prospectives (et « systémiques ») plus poussées.

*François de Jouvenel*

## Décryptage

Le rapport est composé de 15 **chapitres** qui correspondent aux champs de veille du système Vigie.

Les chapitres sont parfois divisés en **parties**.

Chaque chapitre se clôt sur une section qui donne les **sources** utilisées par les auteurs, une liste sélective des principaux **centres de ressources** de référence, et enfin les **publications les plus récentes de Futuribles** sur ce sujet.

Dans chaque chapitre sont présentées des « tendances » et, la plupart du temps, des « incertitudes ».

Les **tendances** identifiées dans ce rapport sont volontairement le plus souvent des tendances lourdes, c'est-à-dire des tendances inscrites dans un passé plus ou moins lointain et empreintes d'une inertie telle qu'elles ne sont pas susceptibles de s'inverser demain matin. Ces tendances peuvent connaître, sous l'influence de différents facteurs, des infléchissements ou des accentuations, des bifurcations à l'horizon choisi.

Toutes les tendances du rapport (sauf une) sont donc construites en trois sections : la première décrit les évolutions passées ; la deuxième envisage les cheminements possibles de la tendance à l'horizon 2020-2030 ; la dernière, enfin, s'interroge sur les implications possibles de la tendance.

Les **incertitudes** mentionnées sont ce que l'on appelle couramment des « incertitudes majeures » ou encore des « questions clefs » : elles portent sur des sujets cruciaux pour lesquels l'avenir est très ouvert et les évolutions difficilement prévisibles. Dans ce rapport, les incertitudes sont le plus souvent présentées sous la forme de questions. Les « facteurs moteurs » qui poussent à considérer que l'avenir apportera une réponse positive à la question posée, et les « facteurs freins » qui incitent à penser que l'avenir répondra négativement sont mis en regard.

Cette structuration systématique est parfois apparue trop contraignante et nous avons pu prendre quelques libertés. Elle paraîtra aussi parfois un peu artificielle. L'essentiel, nous semble-t-il, est qu'elle favorise les questionnements à caractère prospectif.

## AUTEURS

### **BLANC PIERRE**

Enseignant-chercheur au CIHEAM (Centre international des hautes études agronomiques méditerranéennes), rédacteur en chef de la revue *Confluences Méditerranée*.

### **BOUCHARD JULIE**

Maître de conférences à l'université Paris XIII, chercheur au Laboratoire des sciences de l'information et de la communication (LabSic), membre du comité de rédaction de la revue *Futuribles*.

### **CARPENTIER THIBAUT (LE)**

Directeur associé d'Obsand, société spécialisée en prospective et en stratégie sur la consommation et le commerce.

### **COLIN JEAN-PAUL**

Consultant (JPC Consulting).

### **CURY PHILIPPE**

Chercheur à l'Institut de recherche pour le développement (IRD).

### **DAMON JULIEN**

Professeur associé à Science-Po Paris (cycle d'urbanisme), directeur d'étude à *Futuribles International*, membre du comité de rédaction de la revue *Futuribles*.

### **DELCROIX GEOFFREY**

Chargé de mission à la Délégation à la prospective et à la stratégie du ministère de l'Intérieur, de l'Outre-mer et des Collectivités territoriales.

### **DÉSAUNAY CÉCILE**

Chargée d'études à *Futuribles*.

### **DONNADIEU GÉRARD**

Professeur de théologie des religions au collège des Bernardins, secrétaire général de l'Association française de science des systèmes (AFSCET).

### **DRANCOURT MICHEL**

Économiste, membre du comité de rédaction de la revue *Futuribles*, conseiller scientifique de *Futuribles International*.

### **DREVET JEAN-FRANÇOIS**

Ancien fonctionnaire à la Commission européenne, membre du comité d'orientation de la revue *Futuribles*.

### **FOUQUET YVES**

Chercheur à l'Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer (Ifremer).

### **GAUTIER ANTOINE**

Enseignant-chercheur, université Paris IV.

### **GRANDJEAN MARGUERITE**

Stagiaire à *Futuribles*

### **GRANRUT CHARLES (DU)**

Économiste, membre du comité de rédaction de la revue *Futuribles*.

### **GUÉZENNEC JEAN**

Chercheur à l'Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer (Ifremer).

### **JAUBOURG SABINE**

Chargée d'études à *Futuribles*.

### **JOUVENEL FRANÇOIS (DE)**

Directeur d'études à *Futuribles*.

### **JOUVENEL HUGUES (DE)**

Directeur général de *Futuribles*, délégué général de *Futuribles International*.

### **LACROIX DENIS**

Chercheur à l'Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer (Ifremer), coordinateur de la cellule prospective.

### **LAMBLIN VÉRONIQUE**

Directrice d'études à Futuribles.

### **LEMOINE LIONEL**

Chercheur à l'Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer (Ifremer).

### **LESCOFFIT CLAIRE**

Stagiaire à Futuribles.

### **PAILLARD SANDRINE**

Directrice de l'« Unité Prospective » de l'INRA (Institut national de recherche agronomique).

### **PAPON PIERRE**

Professeur émérite à l'ESPCI (Ecole supérieure de physique et chimie industrielles de Paris), commissaire de l'exposition sur l'énergie de la Cité des sciences et de l'industrie, membre du comité de rédaction de la revue *Futuribles*.

### **PARANT ALAIN**

Chercheur à l'INED (Institut national d'études démographiques), membre du comité de rédaction de la revue *Futuribles*, conseiller scientifique de Futuribles.

### **PORTNOFF ANDRÉ-YVES**

Directeur de l'Observatoire de la révolution de l'intelligence à Futuribles, consultant en prospective et management du changement, membre du comité de rédaction de la revue *Futuribles*.

### **TCHERNIA JEAN-FRANÇOIS**

Consultant (Tchernia Études Conseil) et enseignant à l'Institut d'études politiques de Grenoble.

### **TERTRAIS BRUNO**

Maître de recherche à la Fondation pour la recherche stratégique (FRS).

### **TEYSSIER ARNAUD**

Haut fonctionnaire, professeur associé à l'université Paris I.

### **THOMAS DANIEL**

Professeur à l'université de technologie de Compiègne (UTC), directeur d'études à l'École pratique des hautes études de Paris, membre de l'Académie des technologies, président du pôle de compétitivité « Industries et agroressources ».

### **TROTIGNON RAPHAËL**

Économiste et ingénieur à la « Mission climat » de la Caisse des dépôts et consignations (CDC).

### **VAN CUTSEM MICHAËL**

Directeur de recherche à l'Institut Destrée, responsable du pôle prospective.

### **VARET JACQUES**

Directeur de la prospective au BRGM (Bureau de recherches géologiques et minières).

### **WASSMER CHARLES**

Directeur de l'Œil prospectif, conseil et études *marketing*.

## Sommaire

Chapitre I	Démographie mondiale	17
Chapitre II	Économie et finances	33
Chapitre III	Ressources naturelles et énergie	49
Chapitre IV	Géopolitique	93
Chapitre V	Environnement	127
Chapitre VI	Sciences et techniques	165
Chapitre VII	Travail, emploi	187
Chapitre VIII	Éducation, formation, compétences	207
Chapitre IX	Valeurs, croyances, cultures	239
Chapitre X	Institutions et politiques publiques	271
Chapitre XI	Dynamiques sociales et modes de vie	301
Chapitre XII	Les politiques sociales en France	321
Chapitre XIII	Consommation, commerce, distribution en France	337
Chapitre XIV	Stratégie et management	363
Chapitre XV	Dynamique des territoires	379

# Sommaire détaillé

## Chapitre I : Démographie mondiale

Julien Damon, Alain Parant

Tendance 1 : Baisse de la fécondité	18
Tendance 2 : Allongement de l'espérance de vie	20
Tendance 3 : Une croissance démographique mollissante	22
Tendance 4 : Une population en voie de vieillissement rapide	24
Tendance 5 : L'attraction urbaine	26
Tendance 6 : La « bidonvillisation » du monde urbain	28
Sources et ressources	30

## Chapitre II : Économie et finances

Charles du Granrut, Sabine Jaubourg

Tendance 1 : Crise économique : une perte de richesses significative	34
Tendance 2 : La Chine, superpuissance financière	36
Tendance 3 : Croissance et régionalisation des échanges de marchandises	37
Tendance 4 : La dépense publique en apesanteur	38
Tendance 5 : En France, rigidité des dépenses publiques	40
Tendance 6 : Montée en gamme technologique de la Chine et de l'Inde	42
Incertitude 1 : La Chine à la conquête du monde ?	44
Incertitude 2 : Baisse durable du patrimoine accumulé dans l'OCDE ?	44
Incertitude 3 : Changement de la politique de change yuan / dollar US	45
Incertitude 4 : Fin de la mondialisation financière ?	45
Sources et ressources	46

## 17 Chapitre III : Ressources naturelles et énergie 49

Philippe Cury, Yves Fouquet, Jean Guézennec, Sabine Jaubourg, Denis Lacroix, Véronique Lamblin, Lionel Lemoine, Sandrine Paillard, Pierre Papon, André-Yves Portnoff, Jacques Varet

<b>PARTIE 1 : RESSOURCES MINÉRALES ET MINIÈRES</b>	<b>49</b>
Tendance 1 : L'importance stratégique croissante des métaux high-tech	50
Tendance 2 : Chine et Inde, nouveau centre de gravité de l'industrie minière	52
Tendance 3 : Les nouveaux géants de la mine	54
Tendance 4 : Choc des ressources, flambée des prix des matières premières	56
Incertitude 1 : Un approvisionnement menacé pour l'Union européenne ?	58
Incertitude 2 : Des tensions durables sur certains marchés ?	59

## 33 PARTIE 2 : RESSOURCES ÉNERGÉTIQUES 61

Tendance 1 : Croissance de la demande d'énergie	62
Tendance 2 : Fin du pétrole bon marché	64
Tendance 3 : Développement des énergies renouvelables	66
Tendance 4 : Les progrès des filières solaires	68
Tendance 5 : Maîtrise croissante du stockage d'électricité	70
Incertitude 1 : <i>Peak oil or not peak oil ?</i>	71
Incertitude 2 : Le grand retour du nucléaire ?	72
Incertitude 3 : Un avenir pour le charbon (propre) ?	73
Incertitude 4 : Vers des réseaux « intelligents » de ressources ?	74

## PARTIE 3 : DISPONIBILITÉ DES PRODUCTIONS AGRICOLES MONDIALES ET DES RESSOURCES EN TERRE ET EN EAU 75

Tendance 1 : Poursuite de la mise en culture des terres disponibles	76
Tendance 2 : Les gains de rendement des cultures alimentaires	77

Tendance 3 : Prélèvements croissants de l'agriculture sur la ressource en eau	78
Incertitude 1 : Hausse des transactions internationales sur les terres arables ?	80
Incertitude 2 : Extension des surfaces dédiées aux biocarburants ?	81
Incertitude 3 : Impact positif du changement climatique sur l'agriculture ?	82

#### **PARTIE 4 : RESSOURCES MARINES** **83**

Tendance 1 : Baisse des ressources halieutiques, croissance de l'aquaculture	84
Tendance 2 : Attractivité des sources d'énergie marines	86
Tendance 3 : Émergence progressive de nouvelles ressources marines	88
Sources et ressources	90

### **Chapitre IV : Géopolitique** **93**

*Pierre Blanc, Geoffrey Delcroix, Bruno Tertrais*

#### **PARTIE 1 : RAPPORTS DE FORCES** **93**

Tendance 1 : Émergence de la Chine, résistance américaine	94
Incertitude 1 : Le risque d'un « accident de parcours »	96

#### **PARTIE 2 : TERRORISME ET PROLIFÉRATION NUCLÉAIRE** **97**

Tendance 1 : Essoufflement d'Al-Qaïda, persistance du djihadisme	98
Tendance 2 : Vers un monde nucléaire multipolaire	100
Incertitude 1 : Le risque d'attentat NRBC	102

#### **PARTIE 3 : GUERRES ET CONFLITS** **103**

Tendance 1 : Diminution du nombre de guerres	104
Incertitude 1 : De nouveaux ressorts de conflits ?	106

#### **PARTIE 4 : CYBERSÉCURITÉ** **107**

Tendance 1 : La croissante cyberdépendance des sociétés	108
Tendance 2 : Vulnérabilité croissante des réseaux	110
Incertitude 1 : Vers des politiques publiques globales de cybersécurité ?	112

#### **PARTIE 5 : GÉOPOLITIQUE DU BASSIN MÉDITERRANÉEN** **113**

Tendance 1 : Les crispations géopolitiques	114
Tendance 2 : Montée en puissance de l'islam politique	116

Tendance 3 : La fracture hydraulique et foncière	118
Tendance 4 : Fracture et insécurité économiques	120
Incertitude 1 : L'autoritarisme politique : vers le <i>statu quo</i> ?	122
Incertitude 2 : L'Euro-Méditerranée, un espace en voie d'affirmation ?	123
Sources et ressources	124

### **Chapitre V : Environnement** **127**

*Cécile Désaunay, Claire Lescoffit, Véronique Lamblin, Raphaël Trotignon*

#### **PARTIE 1 : CLIMAT** **127**

Tendance 1 : Augmentation de la température de la Terre	128
Tendance 2 : Des actions locales pour réduire les émissions	130
Incertitude 1 : Hausse du niveau de la mer inférieure à un mètre en 2100 ?	132
Incertitude 2 : Une réduction rapide des émissions de GES ?	133

#### **PARTIE 2 : NÉGOCIATIONS INTERNATIONALES** **135**

Tendance 1 : Principe de responsabilité commune mais différenciée	136
Tendance 2 : Les marchés du carbone, nouveau mode de régulation	138
Tendance 3 : Vers la prise en compte du système agroforestier	139
Tendance 4 : La difficile prise en compte des stratégies d'adaptation	140
Incertitude 1 : Engagement des pays émergents dans la lutte internationale ?	142
Incertitude 2 : Des accords régionaux ou bilatéraux plus efficaces ?	143

#### **PARTIE 3 : MILIEUX ET BIODIVERSITÉ** **145**

Tendance 1 : L'érosion de la biodiversité	146
Tendance 2 : La propagation des espèces invasives	148
Tendance 3 : L'uniformisation des paysages	149
Tendance 4 : La biopiraterie	150
Incertitude 1 : Capacité de résilience des espèces et des milieux	151
Incertitude 2 : La biodiversité, enjeu majeur du XXI <sup>e</sup> siècle ?	151

#### **PARTIE 4 : POLLUTIONS ET NUISANCES** **153**

Tendance 1 : Lutte croissante dans les pays développés	154
Tendance 2 : Les pollutions, un défi pour les pays pauvres	156

Tendance 3 : Des écosystèmes côtiers et marins menacés	158
Tendance 4 : Multiplication des accords internationaux	160
Incertitude 1 : Des ondes néfastes pour l'homme ?	161
Incertitude 2 : Une diminution générale des pollutions en 2030 ?	161
Sources et ressources	162

## Chapitre VI : Sciences et techniques 165

Jean-Paul Colin, Pierre Papon, André-Yves Portnoff, Daniel Thomas

### PARTIE 1 : GRANDES AVANCÉES SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES 165

Tendance 1 : Vers une approche systémique du vivant	166
Tendance 2 : Quand les biotechnologies prennent la relève	168
Tendance 3 : L'essor de la chimie supramoléculaire	170
Tendance 4 : Vers un système de santé à distance et personnalisé	171
Incertitude 1 : Vers une pratique de la thérapie génique ?	172
Incertitude 2 : Le pari de la thermofusion nucléaire	173
Incertitude 3 : Les fondements de la physique repensés ?	174

### PARTIE 2 : INFORMATION, COMMUNICATION ET RÉSEAUX 175

Tendance 1 : Croissance des puissances informatiques disponibles	176
Tendance 2 : Une réticulation croissante de la société	178
Tendance 3 : Renforcement de la continuité de connexion	180
Tendance 4 : L'avènement du <i>Web</i> sémantique	182
Incertitude 1 : Neutralité d'Internet et espaces numériques en question	184
Sources et ressources	185

## Chapitre VII : Travail, emploi 187

Sabine Jaubourg, Hugues de Jouvenel

### PARTIE 1 : L'EMPLOI DANS LE MONDE 187

Tendance 1 : L'augmentation de la population d'âge actif	188
Tendance 2 : Hausse de la population active dans les pays de l'OCDE	190

Tendance 3 : Hausse des différentiels de coûts salariaux entre les pays	192
Incertitude 1 : Respect des normes internationales du travail ?	193

### PARTIE 2 : L'EMPLOI EN FRANCE 195

Tendance 1 : La France confrontée à un sous-emploi persistant	196
Tendance 2 : L'essor des emplois atypiques	198
Tendance 3 : Développement de l'emploi à temps partiel	200
Incertitude 1 : La « flexicurité », parade au sous-emploi ?	201
Incertitude 2 : L'évolution des revenus salariaux	202
Incertitude 3 : L'évolution des volumes d'emploi	203
Sources et ressources	204

## Chapitre VIII : Éducation, formation, compétences 207

Julie Bouchard, Cécile Désaunay, François de Jouvenel

### PARTIE 1 : ALPHABÉTISATION DANS LE MONDE 207

Tendance 1 : Forte progression de l'alphabétisation dans le monde	208
Incertitude 1 : L'éducation relèvera-t-elle toujours du secteur public ?	210

### PARTIE 2 : ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET RECHERCHE DANS LE MONDE 211

Tendance 1 : Expansion globale des effectifs étudiants	212
Tendance 2 : L'enseignement supérieur et la recherche internationalisés	214
Tendance 3 : Reconfiguration des établissements du supérieur en France	216
Tendance 4 : Différenciations au sein de la profession universitaire	217
Tendance 5 : Recherche et développement : l'Europe en perte de vitesse	218
Incertitude 1 : Départs à la retraite : quelles opportunités ?	220
Incertitude 2 : Professionnalisation de l'enseignement supérieur en France ?	221

### PARTIE 3 : ÉDUCATION, FORMATION, COMPÉTENCES EN FRANCE 223

Tendance 1 : Augmentation du nombre de diplômés	224
Tendance 2 : Sorties sans qualification : moins nombreuses, plus pénalisantes	226
Tendance 3 : Baisse de l'illettrisme, dégradation du niveau scolaire à 15 ans	228

Tendance 4 : Poids persistant de l'origine sociale sur les parcours scolaires	230
Tendance 5 : L'emploi et la formation moins cloisonnés	232
Incertitude 1 : Augmentation des dépenses publiques d'éducation ?	234
Incertitude 2 : Stabilisation de la durée de scolarisation ?	235
Sources et ressources	236

## Chapitre IX : Valeurs, croyances, cultures 239

*Cécile Désaunay, Gérard Donnadieu, Jean-François Tchernia*

### PARTIE 1 : ÉVOLUTION DES VALEURS DANS LE MONDE 239

Tendance 1 : Essor des valeurs postmatérialistes dans les pays riches	240
Tendance 2 : Des valeurs bricolées	242
Incertitude 1 : Un renforcement des aires de civilisation ?	244
Incertitude 2 : Vers une conscience environnementale universelle ?	245

### PARTIE 2 : ÉVOLUTION DES VALEURS EN EUROPE 247

Tendance 1 : Des mœurs toujours plus libérales	248
Tendance 2 : La quête d'une plus grande autonomie dans le travail	250
Tendance 3 : Une adhésion déclinante au libéralisme	252
Tendance 4 : Une famille moins hiérarchisée	254
Incertitude 1 : Protection de l'environnement : des discours aux actes ?	255
Incertitude 2 : Essor des nouvelles formes de participation citoyenne ?	256
Incertitude 3 : L'adhésion à la construction européenne va-t-elle se relever ?	257

### PARTIE 3 : ÉVOLUTION DES CROYANCES DANS LE MONDE 259

Tendance 1 : Inflexion dans la sécularisation en Europe	260
Tendance 2 : Progression des monothéismes au plan mondial	262
Tendance 3 : De nouveaux rapports religion/société en Occident	264
Incertitude 1 : Les inconnues du monde musulman	266
Incertitude 2 : Le raz de marée évangélique sera-t-il durable ?	267
Incertitude 3 : L'Église catholique conservera-t-elle son influence mondiale ?	268
Sources et ressources	269

## Chapitre X : Institutions et politiques publiques 271

*Jean-François Drevet, Sabine Jaubourg, Arnaud Teyssier*

### PARTIE 1 : INSTITUTIONS INTERNATIONALES 271

Tendance 1 : Des institutions internationales moins représentatives	272
Tendance 2 : Montée en puissance des organisations <i>ad hoc</i>	273
Tendance 3 : Influence croissante des acteurs privés	274
Tendance 4 : Régionalisation du monde	276
Incertitude 1 : Fin du système de sécurité collective ?	278
Incertitude 2 : Renforcement des institutions financières multilatérales ?	278
Incertitude 3 : Faiblesse de l'aide publique au développement ?	279

### PARTIE 2 : L'UNION EUROPÉENNE ET SES MARGES 281

Tendance 1 : L'élargissement contrarié	282
Tendance 2 : La politique européenne de voisinage limitée	284
Tendance 3 : Faiblesse de la politique européenne de défense	285
Tendance 4 : Paralysie durable des institutions	286
Tendance 5 : Des Europe à géométrie variable	288
Incertitude 1 : Échec du projet européen ?	290
Incertitude 2 : Naissance d'une opinion publique européenne ?	290

### PARTIE 3 : LES INSTITUTIONS ET LA RÉPARTITION DES POUVOIRS EN FRANCE 291

Tendance 1 : Fragmentation du système institutionnel	292
Tendance 2 : Perte d'efficacité du système de décision	294
Tendance 3 : Perte de confiance du citoyen dans ses institutions	296
Incertitude 1 : Le système de décision européen, moteur de remise en ordre ?	298
Incertitude 2 : La politique institutionnelle peut-elle freiner la fragmentation du système de décision ?	298
Incertitude 3 : Les institutions, aptes à gérer des situations de crise ?	298
Incertitude 4 : Un retour de la participation électorale ?	299
Incertitude 5 : Une réforme effective de la décentralisation ?	299
Sources et ressources	300

## Chapitre XI : Dynamiques sociales et modes de vie

Julien Damon, Cécile Désaunay

Tendance 1 : Transformation du rapport à la mort	302
Tendance 2 : Baisse du nombre de personnes par ménage	303
Tendance 3 : L'augmentation des naissances hors mariage	304
Tendance 4 : La peur du « déclassé »	306
Tendance 5 : La France, société de défiance	308
Tendance 6 : Forte croissance des distances parcourues quotidiennement	310
Incertitude 1 : La fin du mariage ?	311
Incertitude 2 : Poursuite de la hausse du travail féminin ?	312
Incertitude 3 : La syndicalisation s'effritera-t-elle encore en France ?	313
Incertitude 4 : La pauvreté continuera-t-elle à baisser en France ?	314
Incertitude 5 : Vers une hausse des solidarités familiales ?	315
Incertitude 6 : Les conditions de vie s'amélioreront-elles encore en France ?	316
Incertitude 7 : Vers une baisse de la mobilité automobile ?	318
Sources et ressources	318

## Chapitre XII : Les politiques sociales en France 321

Julien Damon

Tendance 1 : Place croissante des prestations sociales dans le PIB	322
Tendance 2 : Une demande grandissante pour des équipements	324
Tendance 3 : Des politiques dépendantes de l'évolution du risque retraite	326
Tendance 4 : L'augmentation inéluctable des dépenses de santé	327
Tendance 5 : Un ciblage croissant des politiques sociales	328
Incertitude 1 : La fin de la sécurité sociale ?	330
Incertitude 2 : Une grave pénurie de médecins ?	331
Incertitude 3 : Une gouvernance toujours aussi baroque ?	332
Incertitude 4 : Une adhésion toujours aussi forte au modèle ?	333
Sources et ressources	334

301

## Chapitre XIII : Consommation, commerce, distribution en France

337

Thibault le Carpentier, Cécile Désaunay, Charles Wassmer

Tendance 1 : Modification des arbitrages budgétaires	338
Tendance 2 : Baisse du budget alimentaire, segmentation des consommateurs	340
Tendance 3 : Forte hausse du budget habitat	341
Tendance 4 : Explosion des dépenses liées aux TIC	342
Tendance 5 : Essor des consommations « engagées »	344
Tendance 6 : L'essor du <i>do it yourself</i>	346
Tendance 7 : L'influence de l'organisation du travail sur les lieux de courses	347
Tendance 8 : Fin de l'opposition commerce de périphérie / de centre-ville	348
Tendance 9 : Évolution du rapport au prix	350
Tendance 10 : Essor du <i>low cost</i> créatif et valorisé	351
Tendance 11 : Insérer du merveilleux dans l'acte de consommation quotidien	352
Tendance 12 : Essor du e-commerce	354
Incertitude 1 : Maîtrise de l'urbanisation commerciale ?	356
Incertitude 2 : Vers un remembrement du foncier commercial de centre-ville ?	357
Incertitude 3 : Professionnalisation des unions commerciales ?	358
Incertitude 4 : L'essor des circuits courts ?	359
Incertitude 5 : Vers une baisse des dépenses liées à l'automobile ?	360
Sources et ressources	361

## Chapitre XIV : Stratégie et management 363

Michel Drancourt, Marguerite Grandjean

Tendance 1 : La montée en puissance des entreprises asiatiques	364
Tendance 2 : L'émergence de stratégies de RSE	366
Tendance 3 : La pression court-termiste des actionnaires	368
Tendance 4 : Le système d'information au fondement de la stratégie	370

Tendance 5 : Mutations organisationnelles : de la hiérarchie au réseau	372
Incertitude 1 : Retour d'une économie réglementée ?	373
Incertitude 2 : Hausse des externalisations et rétrécissement des entreprises ?	374
Incertitude 3 : Vers une comptabilité régulatrice et harmonisée ?	375
Incertitude 4 : Poursuite du management court-termiste ?	376
Sources et ressources	377

## **Chapitre XV : Dynamique des territoires** 379

*François de Jouvenel, Michaël Van Cutsem*

<b>PARTIE 1 : DYNAMIQUE DES TERRITOIRES EN EUROPE ET DANS LE MONDE</b>	<b>379</b>
Tendance 1 : Une gouvernance urbaine complexifiée	380
Tendance 2 : Le développement durable au cœur des stratégies territoriales	382

Incertitude 1 : Émergence d'un agenda territorial européen à l'horizon 2015 ?	387
Incertitude 2 : Un nouveau mode de financement des infrastructures de l'UE ?	385
Incertitude 3 : La gestion territoriale affectée par le changement climatique ?	386
<b>PARTIE 2 : DYNAMIQUE DES TERRITOIRES EN FRANCE</b>	<b>387</b>
Tendance 1 : Des territoires plus attractifs que d'autres	388
Tendance 2 : Augmentation des migrations résidentielles	390
Tendance 3 : Accroissement des polarisations territoriales	392
Incertitude 1 : Retour des centres-ville et du rural, stagnation du périurbain ?	394
Incertitude 2 : Spécialisation des territoires par catégories d'âge ?	395
Incertitude 3 : Concentration territoriale de l'emploi ?	396
Incertitude 4 : Simplification de la gouvernance territoriale ?	397
Sources et ressources	398