



47 rue de Babylone • 75007 Paris • France
Tél. : 33 (0)1 53 63 37 70 • Fax : 33 (0)1 42 22 65 54
forum@futuribles.com • www.futuribles.com

Réunion trimestrielle des membres partenaires 5 avril 2012 Compte rendu

Participants

Bernard David, CEA
Marie-Claire Lampaert, Orange
Marie-Hélène Laurent, EDF
Assaad Saab, EDF DSPRI
Christian Oudin, Sénat
Pascale Lemaire Toquec, Apprentis d'Auteuil
Guillaume Jeu, Apprentis d'Auteuil
Nicolas Blanc, Caisse des dépôts
Benjamin Théobald, Conseil général de l'Hérault
Olivier Mora, INRA
Nathalie Etahiri, MEDDTL
Nicolas De Menthière, IRSTEA
Denis Despréaux, IRSTEA
Virginie Guthbrod, Communauté d'Agglomération de Niort
Alain Valsemey, RTE
Damien Cirotteau, Rue89

Cécile Désaunay, Futuribles
François de Jouvenel, Futuribles
Laurie Grzesiak, Futuribles
André-Yves Portnoff, Futuribles
Véronique Lamblin, Futuribles
Olivier Paul-Dubois-Taine, Futuribles
Maxime Plat, Futuribles

Déroulement de la réunion

- 12h30 – 14h : Actualités du système Vigie (Présentation des derniers travaux, groupes de travail et présentation du site Internet)
- 14h – 15h : Tour de table
- 15h – 16h30 : Exposé de Pascal Boniface (Directeur de l'Institut de relations internationales et stratégiques) sur les grands enjeux internationaux à moyen/long terme.

- 16h30 – 17h30 : Fin du tour de table

1) Actualités du système Vigie

- ***Présentation des derniers travaux***

Entre le 10 janvier 2012 et le 5 avril 2012, 31 notes de veille et 6 notes d'analyse prospective ont été mises à la disposition des membres partenaires de Futuribles International sur le site Internet qui leur est réservé (www.futuribles-vigie.com).

Par ailleurs, tous les mois sont mises en ligne sur le site de Vigie :

- La *Lettre Asie 21*, lettre confidentielle de veille et de prospective sur l'Asie
- La *Bibliographie prospective*, bulletin rendant compte des principaux travaux à caractère prospectif publiés dans le monde.

- ***Point sur les groupes de travail***

Deux groupes de travail sont actuellement lancés :

- **Le fret de l'avenir** dont la première réunion est prévue le jeudi 3 mai de 14h à 17h dans les locaux de Futuribles
- **Le « réveil » de l'Afrique subsaharienne et ses conséquences possibles** dont la première réunion est prévue le vendredi 4 mai de 14h à 17h dans les locaux de Futuribles

Concernant les trois groupes restants :

- **L'industrie en France en 2020-2030** : une table ronde avec Pierre Gattaz (Président du Directoire du groupe Radiall) est prévue à Futuribles le mercredi 11 avril de 17h30 à 19h30. Suite à cette table ronde, il sera décidé s'il est pertinent de créer un groupe de travail sur ce sujet cette année et sur quels thèmes.
- **Enseignement supérieur, recherche, innovation : quels liens demain ?** : François de Jouvenel doit se rapprocher des membres du réseau Futuris ainsi que du réseau PROSPER afin de déterminer les partenariats possibles sur ce groupe de travail
- **L'avenir de l'action publique locale** : Pierre-Jean Lorens (Conseil régional Nord-Pas-de-Calais) avait proposé d'animer ce groupe, François de Jouvenel doit le rencontrer prochainement pour discuter de cette proposition.

- ***Présentation du nouveau site Internet***

Les principaux buts du nouveau site Internet sont d'accroître la visibilité de Futuribles et de faciliter l'accès aux produits et services de Futuribles pour les membres.

Pour cela, certains contenus seront en libre accès et notamment les notes de veille.

Sur le nouveau site, la navigation sera facilitée notamment grâce à un moteur de recherche performant. Chaque membre disposera d'un espace personnel dans lequel il pourra stocker ses contenus favoris et un système d'alertes personnalisé est prévu (mail et/ou flux RSS). Futuribles sera présent sur les réseaux sociaux (notamment *Facebook* et *Twitter*) pour gagner en visibilité mais aussi parce que les réseaux sociaux sont un instrument de veille pertinent.

Afin de réaliser ce nouveau site, Futuribles a fait appel à Rue89 qui développe (en plus de son activité de média en ligne) une activité de conseil et de développement de sites web.

Le lancement du site est prévu pour début mai. Il fusionnera les trois sites actuels de Futuribles (Futuribles, Vigie, Revue Futuribles) en un seul : l'idée est de créer des liens entre les différents contenus pour que les produits Futuribles soient davantage visibles. Ces produits seront regroupés par thématiques (champs de veille actuels légèrement modifiés dans leur intitulé).

Quelques remarques :

- Dans l'agenda, il y aura une distinction claire des événements Futuribles et des événements extérieurs
- Chaque membre disposera d'un profil dont le contenu sera sauvegardé
- La page « groupe » permettra aux membres d'accéder à certains contenus en fonction des groupes dans lesquels ils sont inscrits (étude en souscription, groupe de travail, formation)
- La colonne centrale permettra de mettre en avant certains contenus du site : réaction à l'actualité, contenu exceptionnellement gratuit, partenariats médias etc.

Réactions des membres :

Christian Oudin (Sénat) : Il faudra penser à intégrer la vidéo pour toucher un public plus large. Le site des mardis de l'innovation (<http://www.mardis-innovation.fr/>) met en ligne les vidéos de ses séances, ce qui permet au public non parisien et/ou à ceux qui ne peuvent pas avoir de places (car l'évènement est complet) de visionner les séances.

François de Jouvenel (Futuribles) : La mise en ligne de vidéos est prévue sur le nouveau site Internet. En revanche, nous ne filmerons pas l'intégralité des réunions, tables rondes etc. Nous privilégierons les interviews courtes des différents intervenants pour garder un côté dynamique et synthétique.

Olivier Paul-Dubois-Taine : Comment va se gérer l'interactivité ? Il ne faut pas se laisser dépasser par un flot de commentaires qui pourrait masquer les contenus de Futuribles.

François de Jouvenel (Futuribles) / Damien Cirotteau (Rue89) : Il n'y aura pas de commentaires sur les articles. Par contre, il sera possible de sélectionner des commentaires pertinents sur Futuribles et ses contenus dans les réseaux sociaux et de les poster sur la page d'accueil du nouveau site Internet.

André-Yves Portnoff (Futuribles) : Il faudrait envisager la continuité entre fixe et mobile.

Damien Cirotteau (Rue89) : Le nouveau site ne l'exclut mais cela n'est pas prévu pour l'instant.

Bernard David (CEA) : A-t-on envisagé un contenu pour les anglophones ?

François de Jouvenel (Futuribles) : Pour l'instant, seuls les *abstracts* des articles de la revue seront en anglais. La présentation du site Futuribles aura également une version anglaise.

2) Intervention d'experts

— « **Panorama des grands enjeux internationaux à moyen et à long terme** », intervention de Pascal Boniface (Directeur de l'Institut de relations internationales et stratégiques)

L'intervention de Pascal Boniface donne lieu à un compte rendu séparé.

3) Tour de table :

Christian Oudin (Sénat) : La délégation à la prospective du Sénat va mener un atelier de prospective public le jeudi 24 mai de 8h30 à 13h (au Palais du Luxembourg) sur le thème des nouvelles menaces des maladies infectieuses émergentes. Un blog dédié à ce travail a été créé pour faire connaître l'état de ce travail et pour y associer tous les publics concernés (blogs.senat.fr/maladies-emergentes/). L'atelier de prospective du Sénat donnera lieu à la rédaction d'un rapport sur ce sujet.

Un rapport prospectif sur ce sujet a déjà été rédigé par le ministère britannique des sciences et de l'innovation (<http://www.bis.gov.uk/foresight>) en mai 2007¹. Cette étude a duré 1 an et a rassemblé plus de 300 experts.

La délégation à la prospective du Sénat a également mené :

- Une étude sur l'avenir des équilibres alimentaires à l'horizon 2050 : le rapport paraîtra prochainement.
- Une étude, en collaboration avec la DATAR (Délégation interministérielle à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale), une étude sur l'avenir des territoires ruraux

Un colloque sur la planification stratégique en France est actuellement en cours de préparation.

Olivier Mora (INRA) : Il serait peut être intéressant d'étudier la méthodologie britannique en prospective car le *UK Foresight* fournit un travail exceptionnel.

Véronique Lamblin (Futuribles) : La différence entre le Royaume-Uni et la France ne se situe pas au niveau de la méthodologie mais plutôt au niveau de la portée des projets. Le Royaume-Uni mène peu de projets mais ce sont des projets à haute portée qui coûtent cher et réunissent de nombreux acteurs et experts. La France, en revanche, commande beaucoup de petits projets sur des thématiques ultra-précises. C'est une façon de travailler différente. Ceci dit, la gestion des projets au Royaume-Uni est remarquable.

Pascale Lemaire Toquec / Guillaume Jeu (Apprentis d'Auteuil) : Actuellement, aux Apprentis d'Auteuil, trois sujets font l'objet d'une attention particulière :

- La diversification des sources de financement du secteur associatif et le rôle des activités lucratives pour pallier la diminution des aides publiques et des dons
- L'articulation entre les secteurs sanitaire, médico-social et social avec l'idée que ces secteurs pourraient se rapprocher, avoir les mêmes enjeux en termes d'objectifs, de fonctionnement, de structurationLe logement des jeunes et particulièrement des jeunes en difficulté qui sont scolarisés

Les Apprentis d'Auteuil cherchent également à élargir leurs perspectives internationales : en cela, le groupe de travail sur l'Afrique les intéresse fortement et ils y participeront.

¹ http://www.bis.gov.uk/assets/foresight/docs/infectious-diseases/one-year_review_-_report_-_may_2007.pdf

Virginie Guthbrod (Communauté d'Agglomération de Niort) : La communauté d'agglomération de Niort n'est familière de la prospective que depuis deux ans. Les champs de veille qui présentent un réel intérêt pour l'activité de la communauté sont l'économie, l'emploi et la démographie en France.

Une étude sur la mobilité et les territoires de demain est actuellement en projet ainsi qu'une étude sur les territoires au défi de l'innovation et de la compétitivité, en partenariat avec Futuribles. La difficulté est de passer le cap de l'étude et de persuader les élus que le travail de prospective est utile et représente un outil d'action indispensable.

Nicolas Blanc (Caisse des dépôts) : La caisse des dépôts a créé un service « Innovation et stratégie » dans le but d'articuler prospective et analyse économique : l'idée est de réfléchir à l'apport de la prospective dans des domaines tels que l'immobilier, la ville, l'économie de la connaissance, le développement durable, la recherche...

La Caisse des dépôts s'intéresse également aux ruptures possibles dans différents domaines :

- Les questions de vieillissement présente un réel intérêt notamment en terme de dépendance et de pouvoir d'achat des seniors. Une des réflexions centrales, par exemple, concerne la création de liquidité à partir du patrimoine immobilier (qui constitue souvent une grande partie du patrimoine des personnes âgées)
- Les ressources rares et notamment leurs implications sur les investissements de long terme est un nouveau sujet sur lequel la CDC réfléchit beaucoup
- La ville durable et ses conséquences en termes de mobilité et d'aménagement préoccupe la CDC
- La compétitivité des territoires via l'éducation et la recherche présente un intérêt notoire pour la CDC

Marie-Claire Lampaert (Orange) : Les questions de la dématérialisation suscitent l'attention d'Orange. Les questionnements sur l'e-santé et ses applications mobiles, par exemple, sont très utiles².

L'impact du e-learning et du télétravail (très développé en Suède mais très peu en France) sur les façons de travailler et sur la mobilité est un sujet qui préoccupe Orange. Par ailleurs, Orange s'est intéressé dernièrement à l'« Internet des objets » (machine to machine) dont l'un des exemples les plus parlant est la voiture connectée.

Dans le cadre de son travail en Afrique, Orange est attentif à la responsabilité sociale des entreprises notamment en termes de lutte contre la fraude et la corruption.

La protection de la vie privée sur Internet est bien évidemment un sujet de prédilection pour Orange et les questions de la création d'un *cloud computing* mondial ou au contraire d'un repli national sur ce sujet du aux risques d'hébergement des serveurs à l'étranger suscite l'attention du groupe.

Denis Despréaux (IRSTEA) : en relation avec l'IHEST (Institut des hautes études pour la science et la technologie), IRSTEA mène un groupe de réflexion sur ce qui caractérise l'internationalisation de la recherche car les experts se sont rendu compte qu'il existait très peu de réflexion de fond sur ce sujet. La construction de scénarios est prévue dans la 2^e phase du projet.

Nathalie Etahiri (MEDDTL) : Le ministère du développement durable travaille actuellement sur deux thèmes :

² Voir DÉSAUNAY Cécile, « Les applications mobiles au service de la télémédecine », *Note d'analyse prospective*, n° 103, 12 mars 2012, Futuribles International.

- Territoire durable 2030 : dans le cadre de cette étude, deux types de document ont été produits. L'un faisant état de la démarche employée et formalisant quatre scénarios prospectifs, l'autre est un fascicule de 40 pages sur les enjeux et les tendances qui ont prévalu à la mise en place des scénarios. Le ministère du développement durable souhaite tester ces scénarios en région et voir comment les moduler en fonction de la réalité.
- Par ailleurs, l'une des préoccupations du ministère repose sur l'articulation entre la prospective exploratoire et stratégique, et la manière dont elle sert les politiques publiques

Marie-Hélène Laurent (EDF) : EDF s'intéresse aux questions de transport et d'industrie et sera représenté dans les groupes de travail portant sur ces thèmes.

Par ailleurs, le changement climatique demeure une préoccupation première pour EDF qui se pose la question de savoir si les politiques de développement durable ne vont pas être sacrifiées avec la crise : alors que l'aspect de maîtrise de la consommation par les ménages reste d'actualité (car permet de faire des économies), la question du CO2 a complètement été évacuée des débats.

Sur le CO2, il n'y a aucune demande : le seul moyen pour qu'on s'y intéresse serait que l'on soit touché par une catastrophe.

Les besoins de la Chine en matières premières et les implications sur les cours mondiaux des matières premières intéressent également EDF ainsi que les questions de la gouvernance mondiale et européenne dans le secteur de l'énergie (Comment se positionner au niveau mondial ? Et comment accompagner cette gouvernance ?)

Olivier Paul-Dubois-Taine (Futuribles) : La façon dont un sujet (ici le développement durable) peut être repris par plusieurs entrées (ici la maîtrise de la consommation ou les émissions de CO2) est un sujet très intéressant qui devrait être plus souvent traité.

Olivier Mora (INRA) : Un travail de prospective a été mené par l'INRA sur le devenir de la filière bois en Aquitaine. Un travail est en cours sur l'avenir de la filière équine et une étude commence suite à la prospective AGRIMONDE. Les scénarios imaginent une intensification de la production agricole.

Les questions auxquelles s'intéressent l'INRA sont multiples, parmi elles : l'usage des terres et le rapport à la sécurité alimentaire, la financiarisation du secteur agricole, et les liens entre la prospective exploratoire et stratégique et les actions menées sur le terrain.

André-Yves Portnoff (Futuribles) : Au sujet de l'intervention de Pascal Boniface, l'un des enjeux internationaux dans les années à venir pourrait être l'opposition entre la corruption et l'État de droit. Actuellement, les États sont en train de se désagréger car ils suivent les lobbies et ne prennent pas les bonnes décisions : à terme, les conséquences seront désastreuses.

La compétitivité des territoires représente également un défi de taille. Aujourd'hui, tous les acteurs se disputent au sujet des facteurs exogènes alors que ce sont les facteurs endogènes qui sont importants : la façon dont les entreprises travaillent ensemble devrait être la préoccupation première de l'industrie. La question du comment est trop souvent éludée.

Alain Valsemey (RTE) : Actuellement, RTE établit des prévisions d'offre et de demande d'électricité en France à l'horizon 2030. On envisage actuellement d'introduire plus de prospective (et de ruptures) dans cette réflexion. Par ailleurs, RTE et la DATAR vont mettre en place un système d'échange sur l'évolution des réseaux de transport

Olivier Paul-Dubois-Taine : La prospective des villes denses et des villes moyennes ayant déjà été traitée, le CAS a choisi de s'intéresser à la mobilité des territoires périurbains en s'interrogeant sur une façon plus intelligente d'utiliser le parc de véhicules dans les territoires où l'automobile n'a pas d'alternative³.

La façon dont l'économie numérique et notamment les applications mobiles transforment les modes de vie est un sujet en cours en partenariat avec les ingénieurs et scientifiques de France : un programme est en train d'être établi et la recherche de partenaires et de moyens financiers pour ce projet est en marche.

Benjamin Théobald (Conseil général de l'Hérault) : Le conseil général de l'Hérault s'intéresse à l'impact du développement durable sur l'action locale mais le contexte politique actuel (élections) est un frein à la réflexion sur le long terme.

Le programme de l'Union européenne sur l'occupation des sols et le développement urbain est également un sujet qui intéresse le Conseil général notamment au vu de l'installation massive de personnes sur le littoral. En outre, la France n'est pas au point sur les indicateurs d'artificialisation des sols et sur la mise en relation de ces indicateurs avec les outils ; ce n'est pas le seul pays dans ce cas..

Les personnes âgées et les problèmes liés à la dépendance à l'horizon 2040 est un sujet qui intéresse le Conseil général de l'Hérault notamment à travers le prisme des charges financières et de la dispersion de l'habitat.

Bernard David (CEA) : Le CEA avec le réseau PROSPER se penche actuellement sur les questions du futur énergétique et plus particulièrement sur ce que la prospective peut apporter au débat sur l'énergie. L'idée de cette association est de confronter et de combiner les points de vue des économistes et des technocrates qui évoluent habituellement dans des sphères séparées et disposent de leurs propres modèles.

Nicolas De Menthière (IRSTEA) : IRSTEA aimerait faire partie de deux groupes de travail en association avec Futuribles : celui sur l'avenir de l'action publique locale et celui sur l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation.

Les questions du lien entre prospective stratégique et exploratoire est également un thème cher à IRSTEA car la sensibilisation des élus est de plus en plus difficile.

La prochaine réunion des membres partenaires de Futuribles International aura lieu le 21 juin 2012, de 12h30 à 17h, au 47 rue de Babylone, 75007 Paris.

³ PAUL-DUBOIS-TAINE Olivier (sous la dir. de), *Les nouvelles mobilités dans les territoires périurbains et ruraux*, Paris : CAS (Centre d'analyse stratégique), 2012, 130 p., Site Internet : <http://www.strategie.gouv.fr/content/rapport-les-nouvelles-mobilites-dans-les-territoires-periurbains-et-ruraux>