

# La prospective pour les territoires

*Session de formation • 3 et 4 décembre 2026  
Futuribles International • Paris*

## Objectifs pédagogiques et compétences visées

Alors que les territoires font face à des transformations majeures et à un contexte complexe et incertain, la prospective permet de comprendre les transformations en cours et de se projeter dans l'avenir. Elle constitue en ce sens une ressource essentielle pour changer le regard des acteurs, outiller leur réflexion stratégique et les mobiliser dans des processus de transformation collective. Pourtant, ce type de démarche prenant en compte le temps long est utilisé de façon très inégale par les acteurs territoriaux.

Cette formation vise à fournir aux acteurs publics et privés impliqués dans les problématiques territoriales des points de repère et des clefs pour s'orienter dans la conception et le pilotage de leurs dispositifs ou démarches de prospective. Au-delà de la connaissance théorique des principes généraux et de la boîte à outils des méthodes de prospective, l'objectif est de pouvoir concevoir une méthode de « détour par l'avenir » qui permette d'alimenter un processus collectif utile et enrichissant.

La formation met l'accent sur la diversité des types de démarches pouvant être menées dans les territoires, qui renvoient à des processus et des méthodes parfois très différents.

Ces deux jours de formation combinent apports théoriques et méthodologiques adaptés aux différentes formes de démarches prospectives, retours d'expérience, ateliers en petits groupes et échanges interactifs.

## Intervenants

La formation sera animée par :

- **Frédéric Weill**, directeur d'études à Futuribles spécialisé en prospective territoriale.
- **Quentin Bisalli**, chargé d'études à Futuribles.

## Jeudi 3 décembre 2026

8h45-9h00 – Petit déjeuner d'accueil

### 9h00-9h15 – Introduction générale et présentation des participants

### 9h15-11h00 – Prospective territoriale : définitions et aperçu général

- ▶ Les territoires face aux grandes transformations, aux incertitudes et à la complexité. La posture prospective
- ▶ Logique et structure générale d'une démarche de prospective ; aperçu de la diversité des démarches dans les territoires
- ▶ Défricher une démarche de prospective
- ▶ Exercice pédagogique : le radar prospectif

11h00-11h15 – Pause

### 11h15-12h30 – La prospective pour sensibiliser, inspirer et interpeller

- ▶ Les exercices de prospective « flash » pour sensibiliser les acteurs ou préfigurer une démarche plus structurée
- ▶ Les méthodes mobilisables
- ▶ Retours d'expérience

12h30-14h00 – Déjeuner en commun

### 14h00-15h30 – La prospective pour comprendre, représenter et orienter

- ▶ Les démarches permettant de comprendre le fonctionnement et la dynamique d'un système (cycle de l'eau, filière économique...) pour ensuite orienter les stratégies
- ▶ Processus, étapes, méthodes régulièrement mobilisées et questions clefs
- ▶ Exercice pédagogique : l'analyse systémique
- ▶ Échanges et retour sur quelques démarches illustratives

15h30-16h00 – Pause

### 16h00-17h30 – La prospective pour mobiliser autour des risques et de la résilience

- ▶ Les démarches visant à développer la résilience des acteurs face aux risques futurs
- ▶ Processus, étapes, méthodes régulièrement mobilisées et questions clefs
- ▶ Exercice pédagogique : analyse de la résilience d'un territoire

- ▶ Échanges et retour sur quelques démarches illustratives

### 17h30-18h00 – Synthèse de la journée et approfondissements éventuels

## Vendredi 4 décembre 2026

8h45-9h00 – Petit déjeuner d'accueil

### 9h00-11h00 – La prospective pour définir une vision et une stratégie

- ▶ Les démarches de prospective permettant de faire progressivement converger les acteurs autour d'une vision commune, puis d'une trajectoire pour la réaliser
- ▶ Processus, étapes, méthodes régulièrement mobilisées et questions clefs
- ▶ Exercice pédagogique : définition d'une vision d'avenir et d'une trajectoire
- ▶ Échanges et retour sur quelques démarches illustratives

11h00-11h15 – Pause

### 11h15-12h30 – Retour sur la phase de cadrage initial d'une démarche

- ▶ Les objectifs de cette phase cruciale et les différentes questions à aborder
- ▶ Comment s'orienter vers le type de démarche et les méthodes adaptés

12h30-14h00 – Déjeuner en commun

### 14h00-15h45 – Jeu sérieux : concevoir sa démarche de prospective

- ▶ Mise en situation : vous constituez l'équipe de préfiguration d'une démarche de prospective. Quelle méthode allez-vous mettre en place ?
- ▶ Jeu sérieux par équipes, puis restitution et échanges

15h45-16h00 – Pause

### 16h00-17h00 – Synthèse de la formation et ressources pour aller plus loin

- ▶ Retour sur les principaux messages clefs
- ▶ Les ressources de prospective, cartographie des acteurs engagés en prospective territoriale
- ▶ Autoévaluation et évaluation de la formation

## Public visé et prérequis

La formation s'adresse en premier lieu aux élus et techniciens des collectivités territoriales et aux services de l'État en charge de l'aménagement et du développement des territoires, aux entreprises, aux chambres consulaires et, plus généralement, à toutes les parties prenantes des démarches de prospective territoriale.

Nous nous réservons le droit de vous joindre pour vérifier l'adéquation de votre profil avec le programme choisi afin de garantir l'homogénéité du groupe et la qualité de la formation.

Cette formation ne nécessite pas de prérequis spécifiques.

## Moyens pédagogiques techniques et d'encadrement

Un dossier sera remis aux participants comprenant la copie des principaux supports utilisés ainsi qu'une bibliographie.

Le nombre de participants sera limité à 20 afin de permettre un maximum d'échanges.

## Suivi et appréciation des résultats

Chaque séquence est interactive. Elle est introduite par un exposé ponctué d'échanges avec les participants qui permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

## Parcours

Cette formation peut être suivie seule ou dans le prolongement de la formation « Introduction à la prospective ». Elle peut être complétée par les formations « La veille et l'analyse prospective », « Le *design fiction* et la narration au service de la prospective », « Atelier de construction de scénarios prospectifs », « Pratiques de la prospective stratégique » et « Futurs de villes ».

## Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France. Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, fond de la cour pavée, interphone, 2<sup>e</sup> étage, par ascenseur ou escalier.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone.

Parking : Bon Marché ou Invalides.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

## Modalités d'évaluation

Cette session de formation fera l'objet d'une autoévaluation ainsi que d'une évaluation par les participants. À l'oral, à la fin de la session et à l'écrit, par le biais d'un questionnaire électronique envoyé à chaque participant.

# Inscription

Corinne Roëls • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71 • E-mail : croels@futuribles.com

Futuribles International • 47, rue de Babylone, 75007 Paris, France  
Site Internet : www.futuribles.com

Siret : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940

Certifié Qualiopi • N° d'agrément : 11751653975

## Participant

Nom - Prénom .....

Organisation - Service .....

Adresse .....

.....

Code postal - Ville - Pays .....

Tél. ....

E-mail .....

N° de TVA (Entreprises de l'Union européenne) .....

Si différentes :

Adresse de convocation .....

.....

Adresse de facturation .....

.....

- S'inscrit à la formation « La prospective pour les territoires » des 3 et 4 décembre 2026, au prix de 1 430 euros hors taxes, soit 1 716 euros TTC (TVA à 20 % incluse)\*.

*\*Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation et les supports. Les déjeuners sont offerts. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne dans la limite des places disponibles).*

*Futuribles International est un organisme de formation certifié Qualiopi. Son numéro d'enregistrement est le 11751653975. La formation dure 14 heures réparties en deux journées de 7 heures.*

## Règlement

- Par virement bancaire. Banque Neuflyze OBC - 00107  
IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024 / BIC : NSMBFRPPXXX

- Par carte Visa                       American Express  
N° .....

Expire fin ..... Cryptogramme .....

- Par chèque à l'ordre de Futuribles International

- Au reçu d'une facture

Date : ..... Signature et cachet  
ou nom, prénom et fonction :

## Conditions générales de vente

*En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenants. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de formation, elle s'engage à proposer de nouvelles dates de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.*