

futuribles

I N T E R N A T I O N A L

- ▶ **COMPRENDRE** les transformations en cours
- ▶ **EXPLORER** les futurs possibles
- ▶ **DÉBATTRE** des enjeux d'avenir
- ▶ **ÉCLAIRER** les politiques et les stratégies

+33 (0)1 53 63 37 70



ahouguenague@futuribles.com



ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL
47, rue de Babylone - 75007 Paris - France



www.futuribles.com



► NOS MISSIONS

L'association Futuribles International est un **centre de réflexion sur l'avenir** dont les objectifs sont de :

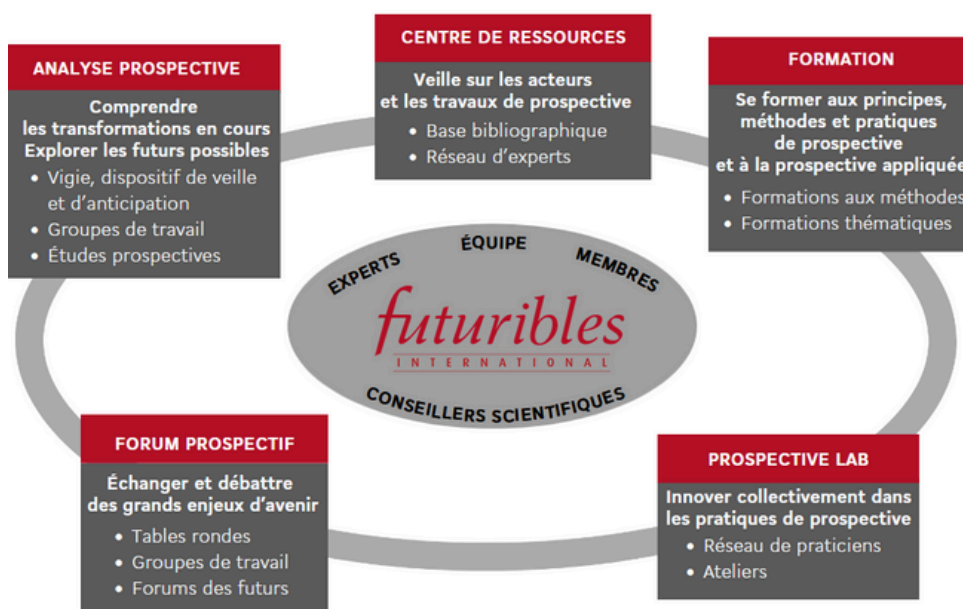
- **promouvoir et développer la prospective** comme démarche d'anticipation au service de l'action ;
- **explorer** les futurs possibles en germe dans le monde actuel et les enjeux qui y sont liés ;
- **éclairer** les choix et les stratégies qui peuvent être adoptés par les différents acteurs face aux défis du futur ;
- **sensibiliser** le plus largement possible aux enjeux du futur.

L'association réalise des travaux d'analyse prospective visant à comprendre **quelles sont les grandes transformations en cours et à venir** (exploration des tendances lourdes, des incertitudes majeures, repérage et analyse des phénomènes émergents, prise en compte du jeu des acteurs, scénarios) et les enjeux qui y sont liés.

Ces travaux alimentent les stratégies et les actions des membres de l'association et, plus généralement, nourrissent le débat public.

Ils sont menés en associant les membres de l'association, les acteurs et les experts les plus à même d'y contribuer. L'association souhaite ainsi aider aux prises de décision et à une conduite de l'action intégrant au mieux les enjeux qu'elle s'emploie à éclairer.

Pour conduire ses travaux, Futuribles International développe une réflexion sur les principes, les méthodes et les pratiques des démarches prospectives, et propose des formations à destination de tous les publics (citoyens, élus, hauts fonctionnaires, dirigeants, etc.).



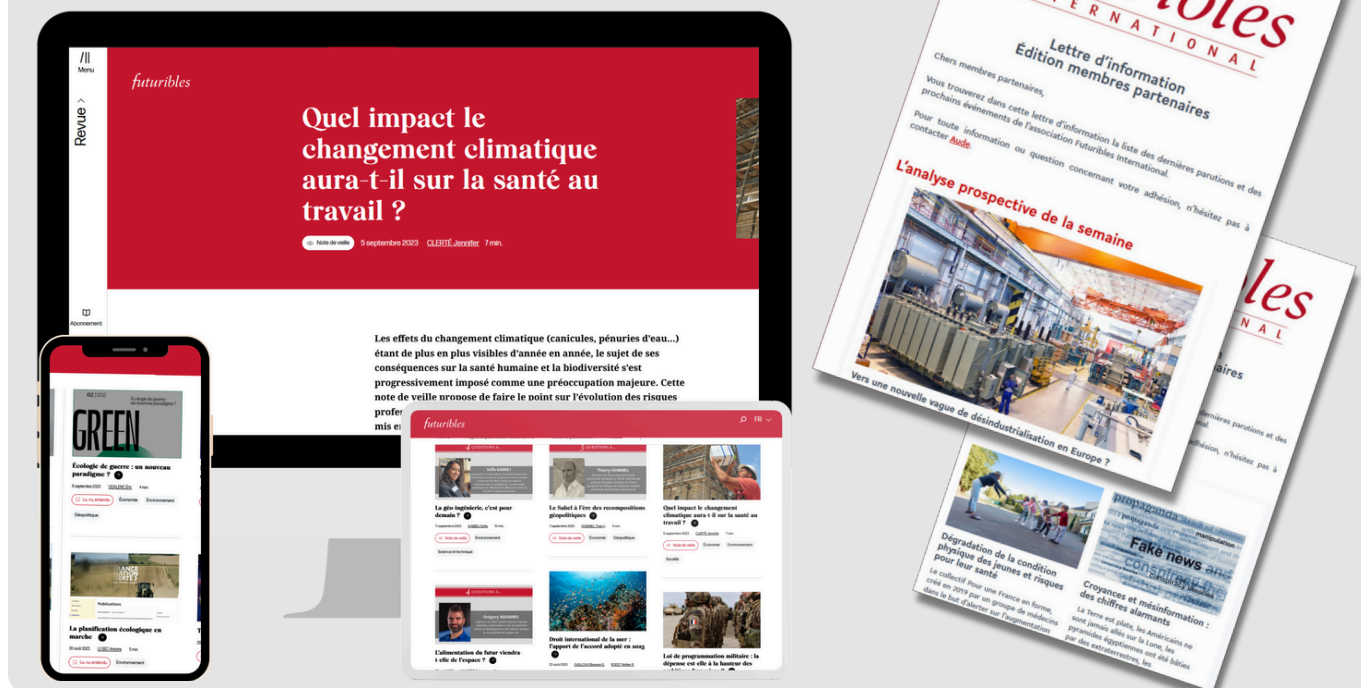
► HISTORIQUE

1960 Bertrand de Jouvenel crée un « comité international » Futuribles pour explorer l'avenir des institutions politiques à long terme. **1967** Création de l'Association internationale Futuribles qui rassemble en un même lieu la plupart des centres français se réclamant de la prospective, pour constituer un centre de documentation et un centre international de rencontres. **1975** Hugues de Jouvenel, délégué général de Futuribles International, crée la revue *Futuribles*. L'association devient un des principaux *think-tanks* de prospective. Outre son centre de ressources, elle organise des colloques européens de prospective, développe une activité de veille prospective, produit un grand nombre d'études et s'impose comme centre de formation aux concepts et méthodes de prospective. **1987** Création d'une société de presse qui prend en charge l'édition de la revue *Futuribles*, puis assure l'accompagnement de démarches de prospective pour le compte de nombreuses organisations. **1993** Développement d'une base de données bibliographiques sur les principales études prospectives réalisées dans le monde. **2004** Développement de Vigie, dispositif de veille prospective mutualisée pour les membres de l'association. **2014** Lancement du Prospective Lab et de Vigie Alimentation. **2015** Lancement de la *Prospective and Strategic Foresight Toolbox*. **2016** Premier Forum des futurs. **2018-2020** Lancement du Forum prospectif des territoires et du Forum prospectif de l'Afrique de l'Ouest. **2021-2023** Premiers groupes de travail (scénarios Covid, géopolitique...) et lancement du forum prospectif Santé 2040. **2024** Lancement du Forum prospectif géopolitique. L'association compte plus d'une centaine d'organismes partenaires.

CENTRE DE RESSOURCES ◀

Répertoire des acteurs et les études prospectives réalisées à travers le monde

- Plus de 9 000 références de travaux prospectifs depuis 1993
- Une base de données alimentée en permanence
- Des analyses de rapports, ouvrages, études, articles...
- Un réseau international d'experts



La lettre d'information hebdomadaire (édition Membres partenaires ou édition Membres adhérents) regroupant l'ensemble des publications de l'association, est envoyée aux membres tous les vendredis.

FORMATION ◀

Promouvoir les démarches et méthodes de prospective au service de la décision et de l'action

Organisme de formation dans le domaine de la veille et de la prospective appliquée à la définition des politiques publiques et des stratégies d'organisation, l'association Futuribles International organise très régulièrement des sessions de formation : les unes portent sur les concepts, méthodes et démarches de prospective ; les autres sur des thématiques particulières.

Ces formations, dont les contenus sont fréquemment renouvelés, font appel à des intervenants ayant une expertise éprouvée dans leurs domaines respectifs. Elles ont lieu à Paris, dans les locaux de l'association. Le nombre de participants est limité afin de permettre un maximum d'échanges.

Les membres partenaires de Futuribles International bénéficient d'une invitation par session de formation.

Parmi les sessions de formation aux démarches de prospective

- Introduction à la prospective
- La veille et l'analyse prospective
- Pratiques de la prospective stratégique
- Atelier de construction de scénarios prospectifs
- Le *design fiction* et la narration au service de la prospective
- *Causal Layered Analysis Masterclass*
- La prospective pour les territoires

Parmi les sessions de formation thématiques

- Comment vivrons-nous demain ? Prospective des modes de vie et de la consommation
- Futurs de villes
- L'avenir de la protection sociale
- *Foresight Training*
- L'avenir de l'alimentation : les produits, les services, les acteurs
- L'avenir de l'emploi et du travail
- Les futurs possibles de l'Afrique de l'Ouest

► ANALYSE PROSPECTIVE

Veille, recherche et analyse prospective : Vigie



L'association propose à ses membres de **mutualiser une fonction de veille, de recherche et d'analyse prospective** sur les transformations de leur environnement.

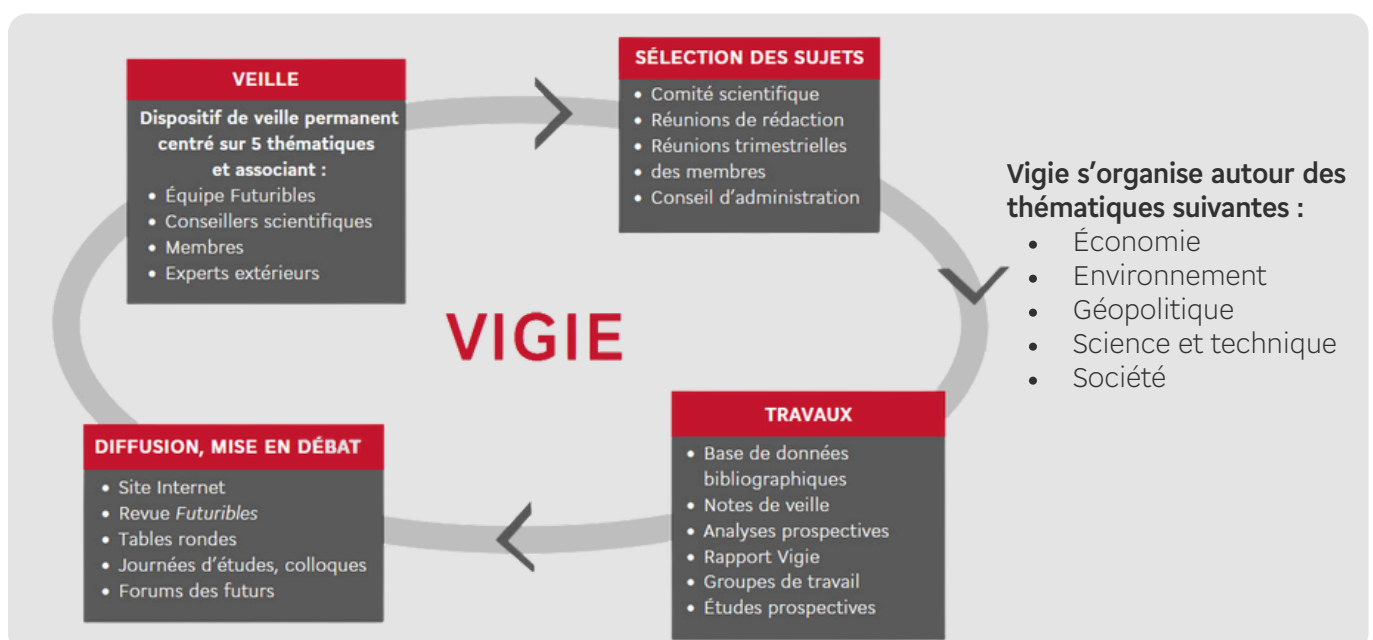
Vigie donne lieu à :

- un **rapport bisannuel**,
- la publication de **notes de veille** rendant compte de faits « porteurs d'avenir »,
- des **analyses prospectives** sur des phénomènes particulièrement importants,
- des Repères,
- des tribunes,
- des recensions d'ouvrages.

Des réunions trimestrielles des membres partenaires de l'association permettent d'orienter la veille et de mettre en discussion les travaux réalisés avec les experts concernés.

Parmi les interventions d'experts en 2024 :

- **La marche vers la neutralité climat : quels scénarios de désinvestissement des énergies fossiles ?**, avec Christian de Perthuis, économiste.
- **Présentation de travaux de l'OCDE sur la gestion des « risques critiques émergents »**, avec Joshua Polchar, Forum de haut niveau sur le risque, direction de la gouvernance publique de l'OCDE.
- **Les élections présidentielles américaines : quels enjeux majeurs pour l'avenir à moyen et long terme ?**, avec Laurence Nardon, responsable du programme Amériques de l'IFRI (Institut français des relations internationales).
- **Économie, territoires, modes de vie : une France en transition(s)**, avec Jean-Laurent Cassely, fondateur de Maison Cassely, bureau de tendances spécialisé dans les questions de modes de vie, de territoires et de consommation.
- **L'Allemagne face à la pression populiste**, avec Éric-André Martin, expert des questions allemandes.



► FORUM PROSPECTIF

Plate-forme d'échanges et de débat sur les enjeux du futur

Futuribles International organise de nombreux événements permettant de mettre en débat ou de construire collectivement des réflexions prospectives. Le Forum prospectif comprend notamment des colloques, des tables rondes, des réunions de groupes de travail.

Les **tables rondes** sont organisées régulièrement autour d'un ou plusieurs invités. Elles sont accessibles en visioconférence ou au siège de Futuribles International. Le *replay* et/ou le *podcast* de la réunion sont ensuite mis en ligne sur le site Internet de Futuribles.

Parmi les tables rondes organisées en 2024 :

- **Prospective de l'insécurité minérale**, avec Emmanuel Hache, économiste et prospectiviste
- **Practices of Foresight in Big Organizations** avec Olivier Desbiey (AXA), Marianne Julien (Air Liquide), Michelle Rathman-Josserand (L'Oréal), Geraldine Wessing (Shell)
- **Environnement et risques santé en France à l'horizon 2040**, avec Damien Weidert, directeur du cabinet de la présidence d'Apivia Macif mutuelle, et Michel Pailley, secrétaire du conseil d'administration d'Apivia Macif mutuelle.
- **Quelle Égypte en 2040 ?** avec Didier Billion, directeur du programme Moyen-Orient / Afrique du Nord de l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS) et Mohamed Salem, journaliste.

Les vidéos et podcats des tables rondes sont disponibles sur
<https://www.futuribles.com/evenements/videos-et-podcasts/tab/>

Le **Forum des futurs** a lieu tous les deux ans. Il a pour ambition de créer un espace de réflexion et de débat sur les grands enjeux du futur, en y associant les partenaires français et étrangers de l'association. Le prochain Forum des futurs sera organisé à l'automne 2025.

Futuribles International anime des **groupes de travail** et de réflexion sur des thématiques spécifiques telles que les trajectoires géoéconomiques et géopolitiques à l'horizon 2025, la guerre Russie-Ukraine, les futurs du travail, ou les systèmes de santé français en 2040.

Ces groupes de travail poursuivent essentiellement deux objectifs :

- **Réunir**, sur une problématique d'intérêt commun, **des experts de disciplines et d'idéologies différentes**, **créer les passerelles** indispensables, **entre experts et acteurs**, et construire ainsi des **débats collectifs** et **des connaissances nouvelles** sur les enjeux des années à venir ;
- **Sensibiliser le public** aux grandes tendances d'évolution à moyen et à long terme repérées, et aux enjeux qui y sont liés, au travers de publications.

Groupes de travail en cours en 2025 :

- Forum prospectif géopolitique
- Forum prospectif des territoires
- Forum prospectif Santé 2040
- Forum prospectif de l'Afrique
- Vigie Alimentation
- Prospective et modélisation
- Les futurs du travail
- Quels services publics en 2040 ?
- Les systèmes productifs en France à l'horizon 2040
- Eau et industries en France à horizon 2040-2050

► MÉTHODES ET PRATIQUES DE LA PROSPECTIVE

Futuribles assure une mission de veille, de recherche et de développement sur les concepts, méthodes, outils et pratiques des démarches de prospective

Prospective Lab

Le Prospective Lab est un espace de recherche, de collaboration et d'échanges autour de la prospective, qui permet des avancées tant sur les concepts que sur les pratiques de la prospective appliquée.

Il s'agit de jouer un rôle actif dans le renouvellement des approches prospectives pour s'assurer, d'une part qu'elles intègrent les avancées des connaissances, et d'autre part que leur conception prend en compte leurs conditions d'application.

Le Prospective Lab s'adresse aux membres de Futuribles International menant des activités dans le champ de la prospective dans les entreprises, les administrations, le monde associatif, les territoires, l'enseignement ou la recherche. Les membres de Futuribles International peuvent participer gratuitement à ce programme : assister aux réunions, proposer un projet d'atelier...

<https://www.futuribles.com/la-prospective/methodes-et-outils/prospective-lab/>

Prospective and Strategic Foresight Toolbox

Développée par Futuribles International, cette boîte à outils fournit des fiches aisément appropriables sur les méthodes et outils de la prospective et du *strategic foresight* aux organisations désireuses de mobiliser **les approches prospectives pour nourrir leurs réflexions stratégiques et leurs politiques d'innovation.**

Fiches déjà parues

- *Prediction Markets* d'Émile Servan-Schreiber
- *Aspirational Futures* de Marguerite Grandjean
- *Causal Layered Analysis / L'analyse causale multiniveau* de Sohail Inayatullah
- *Scenario Building: The 2x2 Matrix Technique* d'Alun Rhydderch
- *The Driver Report / L'outil « Fiche variable »* de Véronique Lamblin
- *Morphological Analysis / L'analyse morphologique* de Véronique Lamblin
- *Analysis of Competing Hypotheses* de Kristan Wheaton
- *L'abaque de Régnier* de Nathalie Bassaler

Si ce projet vous intéresse, vous pouvez le rejoindre, en assurant une partie de son financement, en contribuant à l'orienter en fonction de vos attentes et en bénéficiant, avec les autres organismes financeurs, de l'exclusivité de ses résultats pendant un an. Les membres partenaires de Futuribles International disposent de conditions d'accès privilégiées.

<https://www.futuribles.com/la-prospective/methodes-et-outils/la-toolbox/>

► QUI SOMMES-NOUS ?

L'association s'appuie sur une équipe d'une quinzaine de permanents et un vaste réseau international de collaborateurs et partenaires

L'équipe

Présidence

Yannick Blanc, président •
Hugues de Jouvenel,
président d'honneur

Délégué général

François de Jouvenel

Relations membres / événements

Aude Houguenague

Formation

Corinne Roëls • Laure Lago

Assistante de gestion

Gwen Catarino

Veille / analyses / animation

Quentin Bisalli • François Bourse • Stéphanie Debruyne • Cécile Désaunay • Juliette Guilbaud • Antoine Le Bec • Roxane Le Gouest • Pierre-Antoine Marti • Marie Ségur • Frédéric Weill

Le conseil scientifique

L'association bénéficie de l'appui d'un conseil scientifique. Ses membres exercent, à titre bénévole, la fonction de conseiller scientifique de l'association dont ils sont, de ce fait, membres de droit. La liste des conseillers est consultable en ligne :

<https://www.futuribles.com/qui-sommes-nous/association-futuribles/conseillers-scientifiques/>



La gouvernance

L'association Futuribles International est dirigée par une assemblée générale qui réunit l'ensemble des membres de l'association. Cette assemblée élit un conseil d'administration (pour deux ans), composé à parité de représentants des personnes morales et de personnes physiques. Le bureau de l'association est élu par le conseil d'administration pour deux ans. La direction générale de l'association est assurée par le délégué général. Les ressources principales de l'association sont issues des cotisations versées par ses membres (environ 57 %), des recettes liées à son activité de formation (environ 16 %) et des études et groupes de travail (environ 11 %). Futuribles International peut aussi bénéficier de dons et subventions.

Le conseil d'administration

Personnes morales

ADEME, Anne Varet • AFD, Alexis Bonnel • Caisse des dépôts, Louis Henry • CEA, Laurence Petit • CNP Assurances, Anani Olympio • Fonda, Charlotte Debray • INRS, Marc Malenfer • MACIF, Charlotte Aumaître • Michelin, Erik Grab • Sénat, Bénédicte Rougé

Personnes physiques

Yannick Blanc • Harold Épineuse • Elvire Fabry • Bruno Hérault • Hugues de Jouvenel • Daniel Kaplan • Céline Laisney • Julian Perdrigeat • Anne-Béatrice Schlumberger • Arnaud Teyssier

Le bureau

Yannick Blanc, président • Bénédicte Rougé, vice-présidente • Erik Grab, vice-président • Elvire Fabry, secrétaire • Marc Malenfer, trésorier

Les membres

Les membres de l'association Futuribles International sont des personnes physiques (membres adhérents) ou morales (membres partenaires).

Membres partenaires en janvier 2025



<https://www.futuribles.com/qui-sommes-nous/association-futuribles/presentation/>

L'association Futuribles International travaille en partenariat avec la société Futuribles qui assure la diffusion et la commercialisation des publications de l'association, notamment à travers son site Internet. La société Futuribles édite et diffuse la revue *Futuribles*. Elle assure également des missions de conception et d'accompagnement de démarches de prospective et de stratégie pour des institutions publiques et des entreprises à l'échelle locale, nationale et internationale.

futuribles
INTERNATIONAL



© Paul Marais-Hayer

FUTURIBLES INTERNATIONAL - ADHÉSION 2025

	MEMBRES PARTENAIRES Personnes morales	MEMBRES ADHÉRENTS Personnes physiques
Vigie		
✓ Notes de veille (environ 60 par an + archives)	Jusqu'à 10 accès	1 accès
✓ Analyses prospectives (10 à 12 par an + archives)	Jusqu'à 10 accès	
✓ Rapport Vigie (tous les deux ans + 2 ex. papier)	Jusqu'à 10 accès	Édition électronique
✓ Réunions Vigie (4 par an)	1 invitation	
Centre de ressources		
✓ Base de données bibliographiques	Jusqu'à 10 accès	1 accès
✓ Réseau d'experts	Nous consulter	
Revue Futuribles		
✓ Abonnement édition numérique (6 numéros par an + archives complètes)	Jusqu'à 10 accès	Optionnel
✓ Abonnement édition imprimée (6 numéros par an)	5 exemplaires	Optionnel
Lettre d'actualités hebdomadaire (édition Partenaire ou Adhérent)	Jusqu'à 10 destinataires	1 destinataire
Prospective Lab	Jusqu'à 10 invitations	1 invitation
Tables rondes, rencontres	Inscription prioritaire en présentiel	Inscription prioritaire en présentiel
Forum des futurs (tous les deux ans)	10 invitations	1 invitation
Formation (dans la limite des places disponibles)	1 invitation par session	
Groupes de travail et études prospectives	Conditions privilégiées	

MEMBRES PARTENAIRES (personnes morales)

Entreprises (selon CA) et organismes à but non lucratif (selon budget)

▶ < 1 million €	3 810 € TTC / 3 175 € HT
▶ 1-750 millions €	6 432 € TTC / 5 360 € HT
▶ 750 millions-3 milliards €	11 490 € TTC / 9 575 € HT
▶ > 3 milliards €	19 764 € TTC / 16 470 € HT
▶ Bienfaiteurs	23 814 € TTC / 19 845 € HT ou +

Administrations publiques locales et organismes de sécurité sociale (selon budget)

▶ < 600 millions €	3 810 € TTC / 3 175 € HT
▶ 600 millions-3 milliards €	6 432 € TTC / 5 360 € HT
▶ > 3 milliards €	11 490 € TTC / 9 575 € HT
▶ Bienfaiteurs	17 820 € TTC / 14 850 € HT ou +

Institutions, établissements publics et services d'administration centrale (selon budget)

▶ < 150 millions €	6 432 € TTC / 5 360 € HT
▶ 150-500 millions €	11 490 € TTC / 9 575 € HT
▶ > 500 millions €	19 764 € TTC / 16 470 € HT
▶ Bienfaiteurs	23 814 € TTC / 19 845 € HT ou +

MEMBRES ADHÉRENTS (personnes physiques)

▶ Adhésion	156 € TTC (130 € HT)
▶ Adhésion + édition numérique de la revue Futuribles*	271 € TTC (242,63 € HT)
▶ Adhésion + édition imprimée + édition numérique offerte de la revue Futuribles*	278 € TTC (249,49 € HT)
▶ Adhésion étudiant	95 € TTC (79,17 € HT)
▶ Adhésion étudiant + édition numérique de la revue Futuribles*	153 € TTC (135,98 € HT)
▶ Adhésion étudiant + édition imprimée + édition numérique offerte de la revue Futuribles*	156 € TTC (138,92 € HT)

*Six numéros par an + accès aux archives pour l'édition numérique.

Informations : Aude Houguenague

E-mail : ahouguenague@futuribles.com

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 73

BULLETIN D'ADHÉSION 2025

À retourner à Aude Houguenague, Futuribles International
47, rue de Babylone - 75007 Paris - France • N° TVA : FR 21784314940
Tél. + 33 (0)1 53 63 37 73 • E-mail : ahouguenague@futuribles.com
www.futuribles.com

Nom-Prénom
Organisation-Service
Fonction
Adresse
Code Postal Ville
Pays Tél. Fax
E-mail N° TVA

SOUHAITE ADHÉRER À L'ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL EN QUALITÉ DE :

- membre partenaire (personne morale), cotisation annuelle
- membre adhérent (personne physique), cotisation annuelle

ET VERSE LA SOMME DE € TTC (voir grille tarifaire au verso)

- par chèque à l'ordre de Futuribles International
- par virement bancaire : Banque Neuflyze OBC, FR-75410 Paris cedex 08
IBAN FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024, BIC NSMBFRPPXXX
- par carte Visa American Express N°..... Expire
- Au reçu d'une facture Cryptogramme

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES (à remplir par les membres partenaires)

Correspondant principal de Futuribles International (si différent du représentant légal)

1. Nom-Prénom E-mail
Fonction Service
Tél. Fax

Autres correspondants

2. Nom-Prénom E-mail
3. Nom-Prénom E-mail
4. Nom-Prénom E-mail
5. Nom-Prénom E-mail
6. Nom-Prénom E-mail
7. Nom-Prénom E-mail
8. Nom-Prénom E-mail
9. Nom-Prénom E-mail
10. Nom-Prénom E-mail

Fait à le

Signature et cachet