

Futurs de villes

Les villes et leurs acteurs au défi des transitions

*Session de formation • 30 novembre et 1^{er} décembre 2023
Futuribles International • Paris*

Objectifs pédagogiques et compétences visées

Transition écologique, transition numérique et transition des mentalités : bien qu'elles ne soient pas de même nature, ces transitions se combinent pour modifier en profondeur la manière dont on vivra, habitera, travaillera, se déplacera, consommera, apprendra, jouera dans les villes à l'horizon 2030 ou 2040.

Cette quatrième édition de la session « Futurs de villes » a pour objectif de donner des outils d'analyse de ces transitions : quels en sont les moteurs et les effets, tant en termes d'« usages » de la ville que de modes de « fabrication » ou de transformation, ou d'émergence d'acteurs ? Mais, il convient aussi d'identifier les points d'appui et de stabilité par rapport à ces transitions, et quels en sont les principaux défis.

De façon générale, cette session vise à rendre compte des réflexions en pointe dans le domaine de la ville et des nouvelles problématiques urbaines, et à permettre de faire le pont entre savoirs académiques et personnes en responsabilité dans les organisations. Il s'agit de donner aux participants des matériaux qui nourrissent leurs réflexions sur les différentes évolutions possibles des villes. Il s'agit aussi de les doter de repères et de clefs de lecture permettant de définir les finalités de l'action afin d'être ensuite en mesure de passer à la mise en œuvre.

Intervenants

Session animée par **Isabelle BARAUD-SERFATY**, économiste et urbaniste, directrice d'Ibicity.

Avec la participation de :

- ▶ **Nicolas ROUGÉ**, fondateur d'Une Autre Ville, consultant en aménagement urbain éco-responsable.
- ▶ **Gwenaëlle d'ABOVILLE**, urbaniste, associée de Ville Ouverte.
- ▶ **Sina SCHLIMMER**, responsable du programme Gouverner la transition urbaine en Afrique, centre Afrique subsaharienne de l'Ifri.
- ▶ **Sébastien CHAMBE**, directeur général adjoint Urbanisme et mobilités de la Métropole de Lyon.
- ▶ **Nicolas COLIN**, éditeur chez European Straits, cofondateur de The Family.
- ▶ **Séverine CHAPUS**, directrice générale déléguée des activités de Promotion, en charge du Développement chez BNP Paribas Real Estate.
- ▶ **Grégory QUENET**, titulaire de la chaire Laudato si' au Collège des Bernardins.

Jeudi 30 novembre 2023

9h00-9h15 - Petit déjeuner d'accueil

9h15-9h45 - Introduction générale et tour de table

Isabelle BARAUD-SERFATY

9h45-11h15 - Transition écologique des villes : quelle boussole pour agir concrètement ?

Si la transition écologique des villes constitue un défi incontournable, la multiplicité des enjeux qu'elle recouvre (décarbonation, préservation de la biodiversité, adaptation aux changements climatiques, raréfaction des ressources, préservation de la santé humaine, etc.) peut parfois désorienter et empêcher d'opérer des choix, alors même que l'urgence à agir s'impose. Comment arbitrer entre radicalité et réalisme, entre *low-tech* et *high-tech*, entre solutions individuelles et collectives, entre petits projets et grands projets ? Alors que 80 % de la ville de 2050 existe déjà, et que les conséquences de l'inaction seront écologiques mais aussi sociales, quels repères pour décider et convaincre ? Si tous les acteurs de la ville sont sommés d'agir, certains le sont-ils plus que d'autres ?

Nicolas ROUGÉ

11h15-11h30 - Pause

11h30-13h00 - Transition sociétale : comment repenser ce que doit signifier la ville dans un projet démocratique et social ?

Pendant la période qui s'est déroulée entre la reconstruction de l'après-guerre et la fin des années 2010, la ville allait de soi. Désormais, depuis les « gilets jaunes », la pandémie, la crise climatique, les émeutes urbaines, non seulement la fabrique urbaine est réinterrogée, mais, plus profondément encore, ce sont les finalités même de la ville qui sont questionnées. Comment éviter que la ville ne devienne source de fragmentation ? Comment faire la ville avec des gens qui ne veulent plus de la ville ou, dans les quartiers populaires, avec des habitants qui, au mieux ne constatent pas d'amélioration, au pire la vivent comme un processus d'exclusion de ce qu'ils sont ? L'intervenante s'appuiera notamment sur les concertations qu'elle a menées sur des projets urbains au Havre et à Clichy-sous-Bois pour se demander : comment penser les nouvelles attentes pour nos espaces urbains ? Comment repenser ce que doit signifier la ville dans un projet démocratique et social pour les prochaines décennies ?

Gwenaëlle d'ABOVILLE

13h00-14h30 - Déjeuner en commun

14h30-16h00 - Et si les villes africaines aidaient à penser le futur des villes ?

Qu'il s'agisse de l'émergence de l'urbanisme transitoire ou d'une certaine gestion de l'informel, les *subaltern studies* défendent que les villes du Sud ont à apprendre aux villes du Nord. Il s'agira ainsi de décaler le regard sur les villes du Nord, à travers l'exemple des villes africaines.

Sina SCHLIMMER

16h00-16h30 - Pause

16h30-18h00 - Les rues de Lyon en 2037

Les rues n'ont peut-être pas toujours eu des trottoirs, mais il y a toujours eu des rues dans les villes européennes. Comment l'espace public est-il touché par les transitions ? Qui fait le trottoir à l'heure des transitions écologique et numérique ? Comment les nouvelles formes de mobilité, la logistique urbaine, les enjeux de proximité et d'inclusion, l'adaptation au réchauffement climatique, etc. transforment-ils les rues ?

Sébastien CHAMBE

Vendredi 1^{er} décembre 2023

8h45-9h00 - Petit déjeuner d'accueil

9h00-10h30 - Transition numérique : des changements radicaux sont-ils encore à prévoir pour les villes ?

Le numérique s'est désormais normalisé et installé dans la vie quotidienne des citoyens, bouleversant la manière dont ceux-ci habitent, travaillent, apprennent, font leurs courses, ou se déplacent. Il consacre l'émergence d'acteurs, les plates-formes numériques, qui, telles Google Maps ou Amazon, ont jusqu'à présent réussi à faire alliance avec la multitude et à devenir des fournisseurs de services urbains... sans pour autant construire des maisons ou des villes. Désormais, une nouvelle phase s'ouvre : les villes doivent répondre à de grands défis comme le changement climatique ou le déclin démographique, tandis que l'intelligence artificielle modifie les leviers d'action et les rapports de force. Mais au fond, la ville, dont la force est d'attirer les excentriques, ne sera-t-elle pas toujours plus forte que le numérique ?

Nicolas COLIN

10h30-11h00 - Pause

11h00-12h30 - Le nouveau puzzle de la fabrique urbaine : quels acteurs pour les villes de demain ?

Promoteurs et investisseurs immobiliers, opérateurs de services urbains de l'eau, des déchets ou des mobilités, énergéticiens, etc., ces entreprises ont toujours joué un rôle majeur dans la fabrique et la gestion des villes. Mais, sous l'effet des transformations en cours, leurs modalités d'intervention évoluent, tandis que de nouveaux entrants font leur apparition. Cette intervention proposera plusieurs grilles de décryptage pour lire les évolutions en cours : prise en compte de nouvelles échelles pour fabriquer la ville ; approche en termes de « cycle de vie » pour composer avec l'existant ; nouvelles approches de la « valeur » qui conduisent à l'hybridation des acteurs traditionnels avec les acteurs de l'économie sociale et à repenser l'articulation entre usage et propriété.

Séverine CHAPUS

12h30-14h00 - Déjeuner en commun

14h00-15h30 - Comment éviter de penser les villes de demain avec les lunettes du monde ancien ?

L'histoire environnementale démontre que lorsqu'on entre dans un monde nouveau, on le pense avec les lunettes du monde qu'on est en train de perdre à l'image du peintre hollandais Frans Post qui fut le premier Européen à représenter des paysages du Nouveau Monde et notamment du Brésil, mais à la manière de ceux des Pays-Bas. Comment chausser les bonnes lunettes, se représenter ce qui est vraiment là, et renouveler nos paradigmes et nos imaginaires ?

Grégory QUENET

15h30-15h45 - Pause

15h45-17h00 - Synthèse et évaluation

Isabelle BARAUD-SERFATY

Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement

Un dossier de base sera remis aux participants comprenant la copie imprimée des principaux supports utilisés ainsi qu'une bibliographie. Le nombre de participants sera limité à 20 afin de permettre un maximum d'échanges.

La session sera animée par Isabelle Baraud-Serfaty.

Suivi et appréciation des résultats

Toutes les séances seront introduites par un exposé très largement illustré d'exemples concrets et ponctué d'échanges avec les participants qui permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

Public visé et prérequis

Cette formation s'adresse aux personnels d'entreprises impliquées dans la production du cadre urbain (BTP, éco-technologies, énergie, transports...), aux collectivités territoriales, aux agences d'urbanisme..., et plus généralement à tous ceux qui s'intéressent à l'avenir du cadre urbain.

Nous nous réservons le droit de vous joindre pour vérifier l'adéquation de votre profil avec le programme choisi afin de garantir l'homogénéité du groupe et la qualité de la formation. Cette formation ne nécessite pas de prérequis spécifiques.

Modalités d'évaluation

Cette session de formation fera l'objet d'une évaluation par les participants. À l'oral, à la fin de la session et à l'écrit, par le biais d'un questionnaire électronique envoyé à chaque participant.

Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France. Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, au fond de la cour pavée, interphone, 2^e étage, accessible par ascenseur ou escalier.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone.

Parking : Bon Marché ou Invalides.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

