

# Pratiques de la prospective stratégique

Session de formation • 15 et 16 juin 2023  
Futuribles International, Paris

## Objectifs pédagogiques et compétences visées

Les pratiques professionnelles de la prospective ont évolué depuis une dizaine d'années pour répondre aux attentes des organisations, entreprises, territoires dans un contexte à la fois plus turbulent et plus exigeant. Les démarches sont menées dans des délais désormais réduits ; elles associent régulièrement les parties prenantes internes et externes ; et surtout elles sont liées aux enjeux décisionnels et aux projets opérationnels des organisations. Ainsi, la prospective apparaît-elle résolument tournée vers l'action, nourrissant l'amont des projets.

Dès lors, plus que les techniques, qu'il convient de connaître, ce qui fait le succès ou l'échec de la prospective dans les organisations et les territoires, c'est la pertinence et l'adaptation des démarches construites au regard des objectifs, des moyens, des caractéristiques propres de l'environnement et de l'organisation.

La formation est centrée sur les pratiques professionnelles avec une attention particulière portée aux processus, c'est-à-dire à la manière dont est concrètement conçue, puis menée une démarche.

Cette formation vise à :

- ▶ s'approprier les concepts et les différentes approches de la prospective stratégique à partir d'exposés théoriques, de présentations de cas concrets de prospective d'entreprise et de prospective territoriale ;
- ▶ savoir lancer une démarche de prospective stratégique, en étant capable d'en formuler le sujet ; de définir les principales étapes de la démarche ; d'en concevoir le dispositif ; d'identifier les méthodes et techniques les plus adaptées ;
- ▶ connaître les tenants et aboutissants de plusieurs techniques fréquemment utilisées en prospective stratégique au travers de temps de travail collectif sur cas réel.

## Intervenants

La formation sera animée par **François BOURSE**, directeur d'études à Futuribles, et **Cécile DÉSAUNAY**, directrice d'études à Futuribles.

Avec la participation de **Quentin BISALLI**, chargé d'études à Futuribles, et d'un grand témoin.

# Programme

## Jeudi 15 juin 2023

### 8h45-9h00 - Petit déjeuner d'accueil

9h00-9h15 - Introduction générale et présentation des participants

### 9h15-10h15 - Idées clés de l'approche prospective

- ▶ Les attitudes face à l'avenir et à l'action, repères et paradoxes
- ▶ Un travail sur les réalités, les représentations, les motivations des acteurs
- ▶ Trois approches prospectives

### 10h15-10h30 - Pause

### 10h30-12h30 - Concevoir et lancer une démarche de prospective

- ▶ Bien poser et délimiter le problème (sujet, échelle, horizon, objectifs). Illustrations
- ▶ Les techniques : entretiens préparatoires, questionnaire rétrospectif et prospectif, ateliers de prospective. Illustrations et outils associés
- ▶ Atelier collectif sur la représentation d'un système prospectif

### 12h30-14h00 - Déjeuner

### 14h00-15h30 - Construire le référentiel prospectif (1) : la base d'analyse

- ▶ La constitution de la base d'analyse prospective. Les concepts : tendances lourdes, germes de changement, incertitudes, ruptures. Les indicateurs pertinents
- ▶ Les techniques de construction de la base prospective. Illustrations
- ▶ Analyses et représentations systémiques
- ▶ Atelier collectif (suite) : classer les évolutions

### 15h30-16h00 - Construire le référentiel prospectif (2) : les hypothèses clés et les enquêtes prospectives

- ▶ La mise en discussion des hypothèses clés
- ▶ Mettre en œuvre une enquête prospective : l'abaque de Régnier pas à pas

### 16h00-16h15 - Pause

### 16h15-17h30 - Présentation du cadre théorique des scénarios

### 17h30-18h00 - Questions / réponses

## Vendredi 16 juin 2023

### 8h45-9h00 - Petit déjeuner d'accueil

### 9h00-10h30 - Bâtir et utiliser les scénarios

- ▶ Retours d'expérience
- ▶ Atelier

### 10h30-10h45 - Pause

### 10h45-12h30 - Articuler prospective et stratégie (1)

- ▶ Le diagnostic prospectif et stratégique
- ▶ La vision
- ▶ Atelier

### 12h30-14h00 - Déjeuner

### 14h00-15h30 - Retour d'expérience

### 15h30-15h45 - Pause

### 15h45-16h45 - Articuler prospective et stratégie (2)

- ▶ Retour à la théorie : les différentes approches possibles pour articuler prospective et stratégie

### 16h45-17h00 - Questions générales et conclusion

## Public visé et prérequis

La formation s'adresse en premier lieu aux personnes responsables de la prospective, de la planification et de la stratégie au sein des entreprises, des organismes publics et des territoires et, plus généralement, à toutes les parties prenantes des démarches de prospective. Nous nous réservons le droit de vous joindre pour vérifier l'adéquation de votre profil avec le programme afin de garantir l'homogénéité du groupe et la qualité de la formation.

Cette formation ne nécessite pas de prérequis spécifiques.

## Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement

Un dossier sera remis aux participants comprenant la copie des principaux supports utilisés ainsi qu'une bibliographie. Le nombre de participants sera limité à 20 afin de permettre un maximum d'échanges.

## Parcours

Cette formation peut être suivie seule ou en approfondissement des sessions sur les méthodes de prospective (Introduction à la démarche prospective, Atelier de construction de scénarios prospectifs, La veille prospective, L'innovation face aux ruptures).

# Inscription

Corinne Roëls • Futuribles International

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71

E-mail : croels@futuribles.com • Site Internet : www.futuribles.com

Siret : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940 • N° d'agrément : 11751653975

## Participant

Nom - Prénom .....

Organisation - Service .....

Adresse .....

Code postal - Ville - Pays .....

Tél. ....

E-mail .....

N° TVA .....

Si différentes :

Adresse de convocation .....

Adresse de facturation .....

- S'inscrit à la formation « Pratiques de la prospective stratégique » des 15 et 16 juin 2023, au prix de 1 430 euros hors taxes, soit 1 716 euros TTC (TVA à 20 % incluse)\*.

*\*Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation et les supports. Les déjeuners sont offerts. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne dans la limite des places disponibles).*

*Futuribles International est un organisme de formation certifié Qualiopi. Son numéro d'enregistrement est le 11751653975.*

*La formation dure 14 heures réparties en deux journées.*

## Règlement

- Par chèque à l'ordre de Futuribles International
- Par virement bancaire. Banque Neufilze OBC, F-75410 Paris cedex 08  
IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024 / BIC : NSMBFRPPXXX
- Par carte Visa  American Express n° .....  
Expire fin ..... Cryptogramme .....
- Au reçu d'une facture

Date : ..... Signature et cachet :

## Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France. Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, fond de la cour pavée, interphone, 2<sup>e</sup> étage, par ascenseur ou escalier.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone. Parking : Bon Marché ou Invalides.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

## Conditions générales de vente

*En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenants. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de formation, elle s'engage à proposer de nouvelles dates de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.*



**ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL**

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70 - E-mail : [croels@futuribles.com](mailto:croels@futuribles.com)

Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)