

futuribles

I N T E R N A T I O N A L

- ➡ **COMPRENDRE** les transformations en cours
- ➡ **EXPLORER** les futurs possibles
- ➡ **DÉBATTRE** des enjeux d'avenir
- ➡ **ÉCLAIRER** les politiques et les stratégies

ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL

47, rue de Babylone - 75007 Paris - France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70
E-mail ahouguenague@futuribles.com • Site Internet www.futuribles.com

NOS MISSIONS

L'association Futuribles International est un centre de réflexion sur l'avenir dont les principaux objectifs sont de :

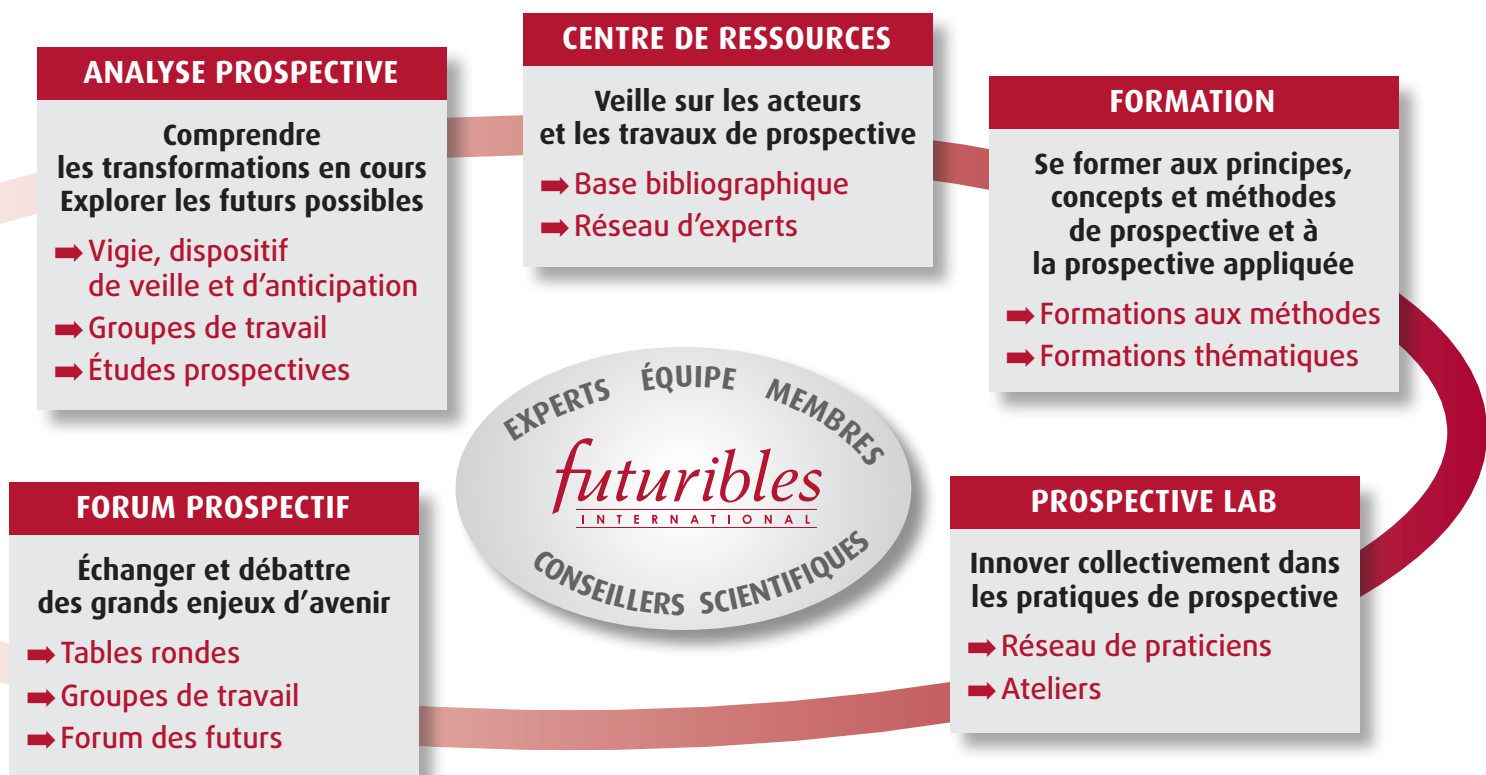
- **promouvoir et développer la prospective** comme démarche d'anticipation au service de l'action ;
- **explorer** les futurs possibles en germe dans la situation actuelle et les enjeux qui y sont liés ;
- **éclairer** les choix et les stratégies qui peuvent être adoptés par les différents acteurs face aux défis du futur ;
- **Sensibiliser** le plus largement possible aux enjeux du futur.

L'association réalise des travaux d'analyse prospective visant à **comprendre quelles sont les grandes transformations en cours** (exploration des tendances lourdes, des incertitudes majeures, repérage et analyse des phénomènes émergents, prise en compte du jeu des acteurs). Ces travaux intègrent la dimension du temps long et insistent

sur les **marges de manœuvre** des acteurs ; ils visent à alimenter les stratégies et les actions des membres de l'association et, plus largement, à nourrir le débat public.

Pour conduire au mieux ses travaux, Futuribles International développe une réflexion sur les principes, les méthodes et les pratiques des démarches prospectives, et **propose des formations** à destination de tous les publics (citoyens, élus, hauts fonctionnaires, dirigeants, etc.).

Elle s'attache à mener ses **travaux sur le long terme en lien avec ses membres**, avec les acteurs et les experts les plus à même d'y contribuer. Elle veille à diffuser et à **partager ses réflexions pour alimenter le débat public**. L'association souhaite ainsi contribuer aux prises de décision et à une conduite de l'action intégrant au mieux les enjeux qu'elle s'emploie à éclairer.



HISTORIQUE

- **1960** : Bertrand de Jouvenel crée un « comité international » Futuribles pour explorer l'avenir des institutions politiques à long terme.
- **1967** : création de l'Association internationale Futuribles qui rassemble en un même lieu la plupart des centres français se réclamant de la prospective, pour constituer un centre de documentation et un centre international de rencontres.
- **1975** : Hugues de Jouvenel, délégué général de l'association Futuribles International, crée la revue *Futuribles*.

L'association devient un des principaux *think-tanks* de prospective. Outre son

centre de ressources, elle organise plusieurs colloques européens de prospective, développe une activité de veille prospective, produit un grand nombre d'études et s'impose comme centre de formation aux concepts et méthodes de prospective.

- **1987** : création d'une société de presse qui prend en charge l'édition de la revue *Futuribles*, puis assure l'ingénierie et l'accompagnement de démarches prospectives pour le compte de nombreuses organisations.

- **1993** : développement d'une base de données bibliographiques sur les prin-

cipales études prospectives réalisées dans le monde.

- **2004** : développement de Vigie, dispositif de veille prospective mutualisée pour les membres de l'association.
- **2014** : lancement du Prospective Lab et de Vigie Alimentation ; adoption du projet associatif 2015-2020.
- **2015** : lancement du projet de Prospective and Strategic Foresight Toolbox.
- **2016** : premier Forum des futurs.
- **2018-2020** : lancement du Forum prospectif des territoires et du Forum prospectif de l'Afrique de l'Ouest.

CENTRE DE RESSOURCES

Répertoire des acteurs et les études prospectives réalisées à travers le monde

- Plus de 7 700 références de travaux prospectifs depuis 1993
- Une base de données alimentée en permanence
- Des analyses de rapports, ouvrages, études, articles...
- Un réseau international d'experts

La lettre d'information hebdomadaire, regroupant l'ensemble des publications de l'association, est envoyée aux membres tous les vendredis

*Deux versions :
Membres partenaires /
Membres adhérents.



FORMATION

Promouvoir la veille et les démarches et méthodes de prospective au service de la décision et de l'action

Organisme de formation dans le domaine de la veille et de la prospective appliquée à la définition des politiques publiques et des stratégies d'organisation, l'association Futuribles International organise très régulièrement des sessions de formation : les unes portent sur les concepts, démarches et méthodes de prospective ; les autres sur des thématiques particulières.

Ces formations, dont les contenus sont fréquemment renouvelés, font appel à des intervenants ayant une

expertise éprouvée dans leurs domaines respectifs. Elles ont lieu à Paris, dans les locaux de l'association, ou à distance. Le nombre de participants est limité afin de permettre un maximum d'échanges.

Les membres partenaires de Futuribles International bénéficient d'une invitation par session de formation.

Parmi les sessions de formation à la veille et aux démarches de prospective :

- Introduction à la démarche prospective
- La veille prospective
- Pratiques de la prospective stratégique
- Atelier de construction de scénarios prospectifs
- Causal Layered Analysis Masterclass
- La prospective au service de l'innovation

Parmi les sessions de formation thématiques :

- Futurs de villes
- La prospective pour les territoires
- L'avenir de l'emploi et du travail
- L'avenir de l'alimentation
- Prospective des modes de vie et de la consommation
- Les futurs possibles de l'Afrique de l'Ouest
- Strategic Foresight for Humanitarian & Development Actors



ANALYSE PROSPECTIVE

Veille et analyse prospective : Vigie

L'association propose à ses membres de mutualiser une fonction de veille et d'analyse sur les transformations de leur environnement. Vigie donne lieu à un rapport bisannuel, à la publication de notes de veille rendant compte de faits « porteurs d'avenir », à des analyses prospectives sur des phénomènes particulièrement importants. Des réunions trimestrielles des membres partenaires de l'association permettent d'orienter la veille et de mettre en discussion les travaux réalisés.

Vigie s'organise autour des thématiques suivantes :

- ▶ Économie, emploi
- ▶ Éducation
- ▶ Entreprises, travail
- ▶ Géopolitique
- ▶ Institutions
- ▶ Population
- ▶ Santé
- ▶ Société, modes de vie
- ▶ Recherche, sciences, techniques
- ▶ Ressources naturelles, énergie, environnement
- ▶ Territoires, réseaux



Vigie Alimentation est un club d'organisations éclairant les changements majeurs actuellement à l'œuvre dans la chaîne alimentaire, de la production à la restauration en passant par la transformation, la distribution et la logistique.

Faire partie du Club Vigie Alimentation donne accès à l'étude annuelle Vigie Alimentation et aux réunions trimestrielles.

<https://www.futuribles.com/fr/groupe/vigie-alimentation/presentation/>



VEILLE

Dispositif de veille permanent centré sur 11 thématiques et associant :

- ➔ Équipe Futuribles
- ➔ Conseillers scientifiques
- ➔ Membres
- ➔ Experts extérieurs

SÉLECTION DES SUJETS

- ➔ Comité scientifique
- ➔ Réunions de rédaction
- ➔ Réunion trimestrielle des membres
- ➔ Conseil d'administration

VIGIE

DIFFUSION, MISE EN DÉBAT

- ➔ Site Internet
- ➔ Revue Futuribles
- ➔ Tables rondes
- ➔ Journées d'études, colloques
- ➔ Forum des futurs

TRAVAUX

- ➔ Base de données bibliographiques
- ➔ Notes de veille
- ➔ Analyses prospectives
- ➔ Rapport Vigie
- ➔ Groupes de travail
- ➔ Études prospectives

Futuribles International organise de nombreuses manifestations permettant de mettre en débat ou de construire différentes représentations du futur. Le « Forum prospectif » comprend notamment des journées d'études, des colloques, des tables rondes, des réunions de groupes de travail.

- ▀ Les **tables rondes** sont organisées tous les mois, autour d'un ou plusieurs invités. Elles sont accessibles en visio-conférence ou dans nos locaux. Le *podcast* de la réunion est ensuite mis en ligne sur le site Internet de Futuribles.
- ▀ Le **Forum des futurs** a lieu tous les deux ans, et a pour ambition de créer un espace de réflexion et de débat sur les grands enjeux du futur, en y associant les partenaires français et étrangers de l'association.



- ▀ Futuribles International anime également des **groupes de travail et de réflexion** sur des thématiques spécifiques telles que la 5G à l'horizon 2030, crise Covid-19 : scénarios géoéconomiques à moyen terme...

Toutes ces manifestations poursuivent essentiellement deux objectifs :

- ▀ **réunir**, sur une problématique d'intérêt commun, des experts de disciplines, d'idéologies et de pays différents, et créer les passerelles indispensables, entre experts et acteurs, à l'essor de débats collectifs de qualité sur les véritables enjeux des années à venir ;
- ▀ **sensibiliser** le public aux grandes tendances d'évolution à moyen et à long terme repérées, et aux enjeux qui y sont liés.

Forum prospectif des territoires

Futuribles International anime un **dispositif d'observation prospective** destiné aux **acteurs des territoires** : le Forum prospectif des territoires.

Mobilisant une pluralité d'acteurs publics, privés, associatifs ou citoyens, il vise à aider les acteurs des territoires à décrypter les transformations à l'œuvre et à se mobiliser collectivement dans un environnement qui évolue en permanence.

La compréhension de ces dynamiques apparaît en effet essentielle pour construire des politiques et des projets à la mesure des mutations en cours, pour améliorer la résilience des organisations et mieux répondre aux aspirations des populations ; enfin, pour redonner du sens à l'action collective à l'échelle d'un territoire.

Les activités du Forum portent sur :

- ▀ Le **décryptage** des transformations économiques, sociétales, environnementales et technologiques, ainsi que l'analyse de leurs implications pour les territoires.
- ▀ La **mise en réseau et la mobilisation des acteurs** des territoires autour de stratégies partagées.

<https://www.futuribles.com/fr/observatoires-prospectifs/forum-prospectif-des-territoires/>

Forum prospectif de l'Afrique de l'Ouest

Les mutations que connaît l'Afrique de l'Ouest sur fond de forte croissance démographique interviennent à un rythme encore inobservé dans l'histoire de l'humanité. Aujourd'hui forte de plus de 350 millions d'individus, la population ouest-africaine pourrait dépasser le milliard en 2050. Si tout semble indiquer que la plus grande part des habitants vivront en ville, le monde rural devrait, lui aussi, être plus peuplé qu'aujourd'hui. Or l'avenir qui s'esquisse pour beaucoup de ses habitants reste incertain. Quelles seront leurs activités, leurs modes de vie et de consommation ? Dans quel environnement politique et économique seront-ils amenés à vivre ? Comment les jeunes pourront-ils s'insérer socialement alors que la plupart des accès leur sont actuellement fermés ?

Pour répondre aux enjeux, les États ouest-africains ont prévu de se réformer profondément et de transformer structurellement leurs économies. Cependant, la mise en œuvre de ces ambitions est moins rapide qu'espéré : l'inertie des structures régaliennes, la faible association de la société civile à ces réformes et dans le cas des pays sahéliens, une crise sécuritaire, retardent la mise en œuvre des réformes programmées avec le soutien des institutions internationales. Cette situation est propice à la fois aux critiques sur les modes d'intervention utilisés et à l'émergence de nouvelles approches du développement. Elle devrait favoriser un regain de l'attention prospective sur le devenir de l'Afrique de l'Ouest et de ses habitants.

<https://www.futuribles.com/fr/observatoires-prospectifs/forum-prospectif-de-lafrique-de-louest/>

MÉTHODES ET PRATIQUES DE LA PROSPECTIVE

Futuribles assure une mission de veille, de recherche et de développement sur les concepts, méthodes, pratiques et outils utiles aux démarches prospectives

Prospective and Strategic Foresight Toolbox

Développé par Futuribles International, ce projet fournit, aux organisations désireuses de mobiliser les approches prospectives pour nourrir leurs réflexions stratégiques et leurs politiques d'innovation, des fiches aisément appropriables sur les méthodes et outils de la prospective et du *strategic foresight*.

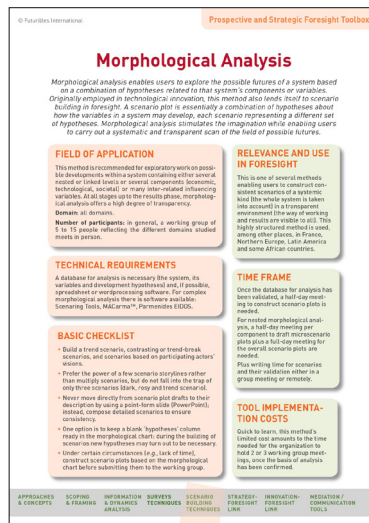
Fiches déjà parues

- **Prediction Markets** d'Émile Servan-Schreiber
- **Aspirational Futures** de Marguerite Grandjean
- **Causal Layered Analysis / L'analyse causale multiniveau** de Sohail Inayatullah
- **Scenario Building: The 2x2 Matrix Technique** d'Alun Rhydderch
- **The Driver Report / L'outil « Fiche variable »** de Véronique Lamblin
- **Morphological Analysis / L'analyse morphologique** de Véronique Lamblin
- **Analysis of Competing Hypotheses** de Kristan Wheaton
- **L'abaque de Régner** de Nathalie Bassaler

Si ce projet vous intéresse, vous pouvez le rejoindre, en assurant une partie de son financement, en contribuant à l'orienter en fonction de vos attentes et en bénéficiant, avec les autres organismes financeurs, de l'exclusivité de ses résultats pendant un an. Les membres partenaires de Futuribles International disposent de conditions d'accès privilégiées.

Descriptif du projet et conditions de souscription :

<https://www.futuribles.com/fr/groupe/prospective-and-strategic-foresight-toolbox/>



Prospective Lab

Le Prospective Lab est un espace de collaboration et d'échanges autour de la prospective qui permet des avancées tant sur les concepts que sur les pratiques de la prospective appliquée. Ce dispositif, créé à l'initiative de la Chaire de prospective et développement durable du Conservatoire national des arts et métiers, de CAP Prospective (Cercle d'action pour la prospective) et de Futuribles International, qui en assure désormais la gestion, vise à associer d'autres partenaires.

Il s'agit de jouer un rôle actif dans le renouvellement des approches prospectives pour s'assurer, d'une part qu'elles intègrent les avancées des connaissances, et d'autre part que leur conception prend en compte leurs conditions d'application.

Le Prospective Lab est un réseau de praticiens qui propose des manifestations, des ateliers, des enquêtes, permettant l'émergence d'innovations.

Le Prospective Lab s'adresse à toute personne menant des activités dans le champ de la prospective dans les entreprises, les administrations, le monde associatif, les territoires, l'enseignement ou la recherche. Les membres de Futuribles International peuvent participer gratuitement à ce programme : assister aux réunions, proposer un projet d'atelier...

<https://www.futuribles.com/fr/qui-sommes-nous/nos-activites/le-prospective-lab/>

Prospective
Lab • • • •

Les logiciels

Futuribles International met à disposition cinq logiciels et outils en ligne de prospective stratégique développés par Michel Godet et François Bourse.

- **Prospective Workshop** : ce logiciel collaboratif permet de réaliser des ateliers de prospective en réseau sans contrainte de temps ni de lieu, facilitant le travail en groupe, en direct ou en différé, et produisant des résultats immédiats.
- **Color Insight** : utilisant le principe de l'abaque de Régner, cet outil de gestion de la participation permet de collecter les perceptions des participants à une démarche de prospective et de les restituer sous forme de cartes colorées.
- **Micmac Prospective** : cet outil permet de réaliser en ligne l'ensemble des traitements d'une analyse structurée, d'en éditer les résultats et de les partager.
- **Mactor** : ce logiciel de traitement permet de produire les calculs et résultats d'une analyse de jeux d'acteurs selon la méthode Mactor.
- **Scenaring Tools** : ce logiciel permet de partager une base prospective de type « radar prospectif » et de construire des scénarios par l'analyse morphologique.

<https://www.futuribles.com/fr/qui-sommes-nous/comprendre-la-prospective/les-outils/>

QUI SOMMES-NOUS ?

Futuribles International est un centre de réflexion et d'études prospectives. L'association dispose d'une équipe d'une dizaine de permanents et d'un vaste réseau international de collaborateurs et partenaires

L'équipe

Présidence :

- Yannick Blanc, président
- Hugues de Jouvenel, président d'honneur

Délégué général :

François de Jouvenel

Relations membres / événements :

Aude Houguenague

Formation : Corinne Roëls / Laure Lago

Veille / rédaction / animation :

François Bourse, Stéphanie Debruyne, Cécile Désaunay, Laurie Grzesiak, Véronique Lamblin, Arthur Magnès, Marie Ségur, Frédéric Weill

Les membres

Les membres de l'association Futuribles International sont des personnes physiques (membres adhérents) ou morales (membres partenaires).

Parmi les membres partenaires en 2021 :

Acome • ADAC • ADEME • Adisseo • AFD • AGAM • Alis Management • ANACT • Association des maisons de quartier de Reims • AUDIAR • BPI • BRGM • Caisse des dépôts • CCAS • CCAS de Grenoble • CEA • Centre d'études et de prospective (ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation) • CIGREF • CIRAD • CNAM Pays de la Loire • CNES • CNP Assurances • Compagnie ivoirienne d'électricité • Croix-rouge française • CSTB • Debiopharm • Département de l'Hérault • Département de l'Isère • Département des Vosges • Direction générale de la Cohésion sociale (ministère des Solidarités et de la Santé) • DREAL Auvergne-Rhône-Alpes • DREAL Grand Est • Eau de Paris • EcoAct • EDF • Fepem • Fondation MMA des entrepreneurs du futur • France Stratégie • Grand Angoulême • Grand Paris Sud • Grand Paris Sud Est Avenir • Grenoble-Alpes Métropole • Groupe VYV • Icédap • IHEST • INERIS • INRAE • INRS • INSA Lyon • INSPE Lille • Institut français du cheval et de l'équitation • Institut royal des études stratégiques (Maroc) • Institut Veolia • Lab by Air Liquide • Lacroix Lab • La Fonda • La Poste • Leem • L'Oréal • MACIF • MAIF • MEDEF • Michelin • Ministère de la Transition écologique et solidaire • Les Mousquetaires • Niort Agglo • Ociat • Orange • Orano • Parlement européen • Pau Béarn Pyrénées Agglo • Plan Bleu • Région Grand Est • Région Occitanie • Right Management • RTE • Sénat • Senergy'T • SNCF • Syndicat des eaux et de l'assainissement Alsace-Moselle • Total • Universcience • Valrhona • Vilmorin & Cie



Yannick Blanc, président de Futuribles International

Le conseil scientifique

L'association bénéficie de l'appui d'un conseil scientifique. Ses membres exercent, à titre bénévole, la fonction de conseiller scientifique de l'association dont ils sont, de ce fait, membres de droit.

La liste des conseillers est consultable en ligne :

<https://www.futuribles.com/fr/qui-sommes-nous/nous-connaître/conseillers-scientifiques/>

La gouvernance

L'association Futuribles International est dirigée par une assemblée générale qui réunit l'ensemble des membres de l'association. Cette assemblée élit un conseil d'administration (pour deux ans), composé à parité de représentants des personnes morales et de personnes physiques. Le bureau de l'association est élu par le conseil d'administration pour deux ans. La direction générale de l'association est assurée par le délégué général. Les ressources de l'association sont principalement issues des cotisations versées par ses membres (environ 50 %), des recettes liées à son activité de formation (environ 35 %) et des études et observatoires (environ 15 %). Futuribles International peut aussi bénéficier de dons et subventions.

Le conseil d'administration

Personnes morales :

MACIF, Catherine Antonetti • AFD, Alexis Bonnel • La Fonda, Charlotte Debray • Michelin, Erik Grab • Caisse des dépôts, Louis Henry • CIRAD, Marie de Lattre-Gasquet • INRS, Marc Malenfer • CNP Assurances, Anani Olympio • Sénat, Bénédicte Rougé • ADEME, Anne Varet

Personnes physiques :

Yannick Blanc • Harold Épineuse • Elvire Fabry • Bruno Hérault • Hugues de Jouvenel • Daniel Kaplan • Céline Laisney • Julian Perdrigeat • Anne-Béatrice Schlumberger • Arnaud Teyssier

Le bureau

Yannick Blanc, président • Erik Grab, vice-président • Marie de Lattre-Gasquet, vice-présidente • Catherine Antonetti, trésorière • Bénédicte Rougé, secrétaire

L'association Futuribles International travaille en partenariat avec la société Futuribles qui assure la diffusion et la commercialisation des publications de l'association, notamment à travers son site Internet. La société Futuribles édite et diffuse la revue *Futuribles*, et participe à la production d'autres supports éditoriaux et de programmes audiovisuels. Elle assure également des missions de conception et d'accompagnement de démarches de prospective et de stratégie pour des institutions publiques et des entreprises à l'échelle locale, nationale et internationale.



ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL

47, rue de Babylone - 75007 Paris - France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70

E-mail ahouguenague@futuribles.com • Site Internet www.futuribles.com