

# Atelier de construction de scénarios prospectifs

Session de formation • 8 et 9 décembre 2022  
Futuribles International • Paris

## Objectifs

Construire des scénarios prospectifs, c'est structurer une réflexion sur l'avenir en situation d'incertitude. Très utiles (et utilisés) en période de crise pour penser les différentes configurations des événements à venir et ainsi aider à la décision, les scénarios prospectifs sont aussi utilisés dans des réflexions à plus long terme pour aider à l'élaboration de politiques publiques ou de stratégies globales ou sectorielles dans des entreprises, des associations, des centres de recherche, des territoires, etc.

L'objectif de cette formation est de permettre aux participants, à travers un travail collectif, de s'approprier très pragmatiquement la méthode des scénarios comme instrument d'exploration des futurs possibles. La formation s'ouvre sur une brève introduction à la prospective et sur une présentation des différentes familles de scénarios et des principales techniques de construction de scénarios existantes. La méthode dite de l'analyse morphologique qui est sans doute la plus complète, sera présentée de façon approfondie.

Un exercice collectif sera ensuite engagé en suivant les principales étapes de cette méthode. Il ne s'agira en aucun cas d'une réflexion aboutie mais d'un exercice collectif destiné à s'approprier la démarche. Il se déroulera en trois grandes phases qui permettront aux participants d'expérimenter les différentes étapes de la démarche. Il sera suivi par une séquence permettant de s'initier à « How to, What if », une technique alternative et complémentaire de construction de scénarios, et par une séquence portant sur un retour d'expérience. Cet atelier sera conduit en veillant à l'articulation entre des apports théoriques, des moments de mise en pratique et des phases de retours d'expérience et de discussion.

Une fois les vertus et limites de la construction de scénarios expérimentées par les participants, les intervenants reviendront sur l'élaboration du cahier des charges d'une démarche de construction de scénarios. Dans quels types de démarches prospectives convient-il de construire des scénarios ? Quels résultats peut-on en attendre ? Comment choisir la bonne méthode et les bonnes techniques ? On procédera enfin à une évaluation collective qui permettra également d'orienter les participants vers des ressources complémentaires.

Cette formation peut être suivie à Paris et à distance.

## Intervenants

**François de Jouvenel**, délégué général de Futuribles International, **Marie Ségur**, chargée d'études à Futuribles, et **Quentin Bisalli**, chargé d'études à Futuribles.

Avec la participation d'un grand témoin.

# Programme

## Jeudi 8 décembre 2022

9h00-9h15 - Petit déjeuner d'accueil / connexion

### 9h15-10h45 - Introduction générale

- ▶ Présentation de la session de formation et des participants
- ▶ Brève introduction à la prospective
- ▶ Les scénarios : utilité et limites ; les différentes familles de scénarios
- ▶ Présentation générale des principales techniques de construction de scénarios
- ▶ Focus sur la construction de scénarios par l'analyse morphologique
- ▶ Présentation de l'atelier (sujet, règles du jeu)

10h45-11h00 - Pause

### 11h00-13h00 - Atelier phase 1 : la représentation du système prospectif

- ▶ Théorie : l'identification des variables clefs et la représentation du système prospectif
- ▶ Atelier pratique (travail en petits groupes)
- ▶ Retour d'expérience

13h00-14h30 - Déjeuner

### 14h30-18h00 - Atelier phase 2 : la construction des hypothèses prospectives

- ▶ Théorie : la collecte et l'analyse des informations ; la construction des hypothèses prospectives

- ▶ Atelier pratique (travail en petits groupes)
- ▶ Présentation des outils *Prospective Workshop* et *Scenaring Tools*
- ▶ Retour d'expérience

## Vendredi 9 décembre 2022

9h00-9h15 - Petit déjeuner d'accueil / connexion

### 9h15-11h15 - Atelier phase 3 : la construction des scénarios

- ▶ Théorie : la construction de scénarios possibles et contrastés
- ▶ Atelier pratique (travail en petits groupes)
- ▶ Retour d'expérience

11h15-11h30 - Pause

### 11h30-13h00 - Atelier « How to, What if »

- ▶ Présentation des différentes étapes de la technique « How to, What if »
- ▶ Atelier pratique (travail en petits groupes)

13h00-14h30 - Déjeuner

### 14h30-16h00 - Retour d'expérience

16h00-16h15 - Pause

### 16h15-17h00 - Synthèse et évaluation

## Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement

Un dossier de base sera remis aux participants comprenant une copie des principaux supports utilisés et une bibliographie. Ce dossier sera envoyé avant la formation et pourra être complété au cours de la formation.

Le nombre de participants sera limité à 20 afin de permettre un maximum d'échanges. La formation à distance se tiendra via l'application Teams.

## Public

La formation s'adresse en premier lieu aux cadres dirigeants d'entreprise et aux responsables, au sein des organisations tant publiques que privées, de la veille, de la prospective, de la stratégie et du plan. Elle s'adresse plus généralement à toutes les parties prenantes des démarches de prospective.

Cette formation ne nécessite pas de prérequis spécifiques.

## Parcours

Cette formation peut être suivie seule ou en approfondissement des sessions sur les méthodes de prospective (Introduction à la démarche prospective, Pratiques de la prospective stratégique, La veille prospective, La prospective au service de l'innovation) ou des sessions thématiques (Prospective des modes de vie et de la consommation, L'avenir de l'alimentation, Futurs de villes...).

# Inscription

Corinne Roëls • Futuribles International

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71

E-mail : [croels@futuribles.com](mailto:croels@futuribles.com) • Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)

Siret : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940 • N° d'agrément : 11751653975

## Participant

Nom - Prénom .....

Organisation - Service .....

Adresse .....

Code postal - Ville - Pays .....

Tél. .... Fax .....

E-mail .....

N° TVA .....

Si différentes :

Adresse de convocation .....

Adresse de facturation .....

- S'inscrit à la formation « Atelier de construction de scénarios prospectifs » des 8 et 9 décembre 2022, au prix de 1 380 euros hors taxes, soit 1 656 euros TTC (TVA à 20 % incluse)\*.

*\*Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation et les supports. Le déjeuner est offert aux participants présents. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne dans la limite des places disponibles).*

*Vous pouvez joindre Corinne Roëls, + 33 (0)1 53 63 37 71 - [croels@futuribles.com](mailto:croels@futuribles.com), pour toute question sur les modalités de participation à distance.*

*Futuribles International est un organisme de formation. Son numéro d'enregistrement est le 11751653975. Futuribles International est référençable dans le DataDock et certifié Qualiopi.*

*La formation dure 14 heures réparties en deux journées.*

## Règlement

- Par chèque à l'ordre de Futuribles International
- Par virement bancaire. Banque Neuflyze OBC, F-75410 Paris cedex 08  
IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024 / BIC : NSMBFRPPXXX
- Par carte Visa  American Express n° .....  
Expire fin ..... Cryptogramme .....
- Au reçu d'une facture

Date : ..... Signature et cachet :

## Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France. Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, au fond de la cour pavée, interphone, 2<sup>e</sup> étage par ascenseur ou escalier.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone. Parking : Bon Marché ou Invalides.

La formation à distance se tiendra via l'application Teams.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

## Conditions générales de vente

*En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenants. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de formation, elle s'engage à proposer de nouvelles dates de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.*



**ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONALE**

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70 - E-mail : [croels@futuribles.com](mailto:croels@futuribles.com)

Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)