Tableau permanent des signaux faibles

Séance du Prospective Lab – 9 septembre 2024

futuribles INTERNATIONAL

Programme

16h-16h15. Introduction – quelques principes de la veille prospective

16h15-16h35. Présentation du tableau permanent des signaux faibles

16h35-16h50. Utilisation du tableau dans les collectivités
Retours d'expérience des utilisateurs

16h50-17h05. Echanges avec la salle

17h05-30. Présentation de l'Observatoire des tendances de l'ADEME
Hervé Pernin et Claire Prendleloup

17h30-18h. Echanges avec la salle – quels pistes d'améliorations, quels usages dans vos organisations ?

futuribles INTERNATIONAL

Introduction

futuribles
INTERNATIONAL

Qu’est-ce que la veille prospective ?

« Surveillance permanente et active de l'environnement d’une organisation pour en comprendre les transformations et en explorer les évolutions futures possibles et ainsi nourrir la prise de décision. »

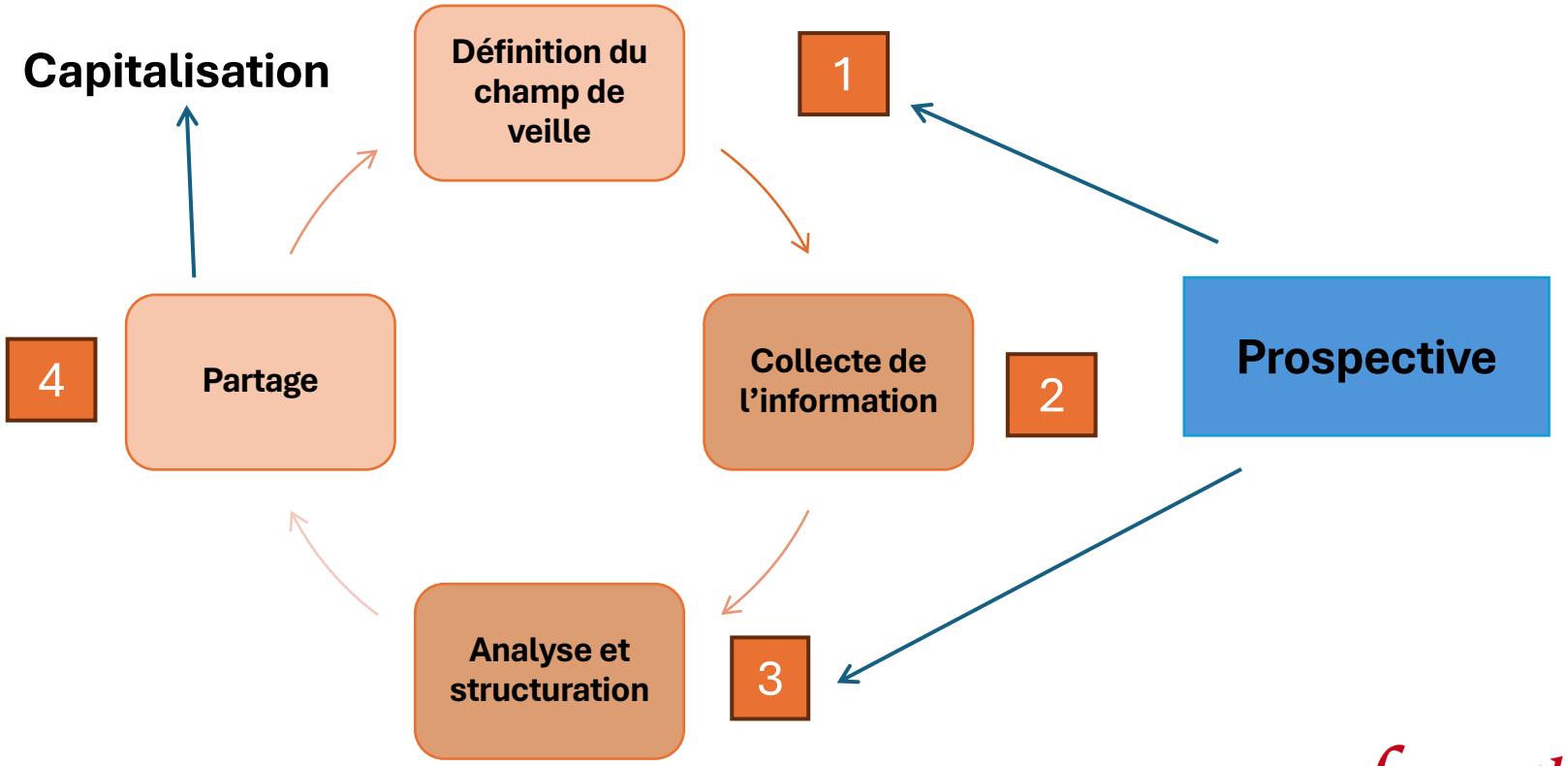


Tableau permanent des signaux faibles
Prospective Lab 9 sept. 2024

futuribles INTERNATIONAL

Quelques principes de la veille prospective

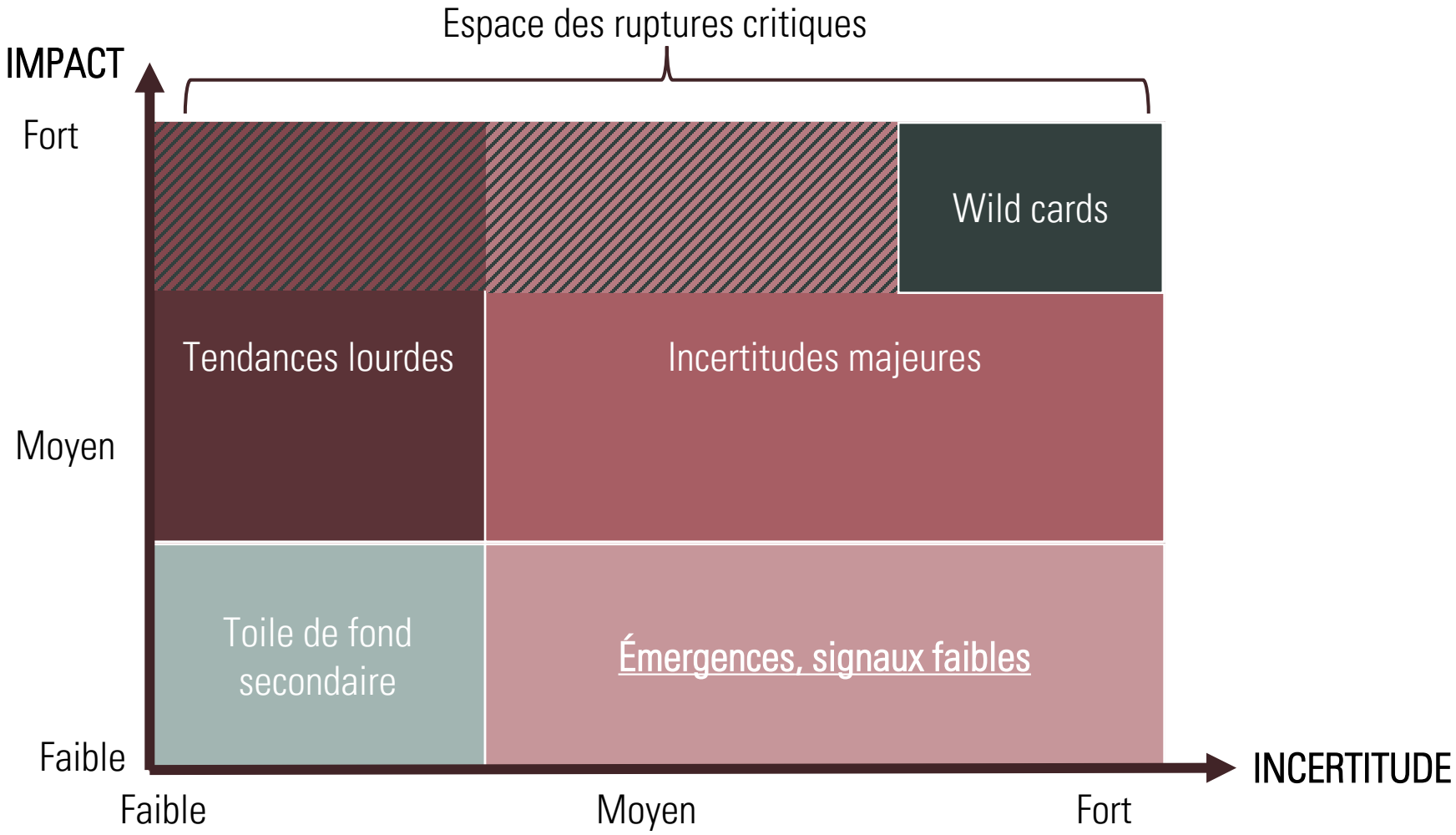


Tableau permanent des signaux faibles
Prospective Lab 9 sept. 2024

futuribles INTERNATIONAL

Quelques principes de l’analyse prospective

Signal faible ?

« Une information d’alerte **précoce, de faible intensité**, pouvant être **annonciatrice** d’une tendance ou d’un **événement important** »
Les signaux faibles peuvent être fragmentés, isolés ou ambigus, déclencher des réactions contrastées et devront souvent être mis en relation avec des tendances lourdes.
– *Igor Ansoff, 1970*

« Un signal faible est un événement, une information, un indicateur,… **non immédiatement intelligible**, mais qui témoigne d’une **dissonance** dans la compréhension que l’on a d’un phénomène, d’un système ou d’une organisation. Cette dissonance, basée autant sur la confrontation avec le réel qu’à des expériences de pensée, peut être **révélatrice d’un dysfonctionnement** ou d’une dérive pour un système en cours exploitation, ou **témoigner d’une potentialité jusque-là ignorée**. »
– *INERIS, 2015*

futuribles INTERNATIONAL

Qu’est-ce que la veille prospective ?

Priorité à une veille en lien direct avec la décision

Veille confidentielle en amont ou en aval de l’élaboration des décisions

Veille en écosystème en amont d’une réflexion stratégique ou de dispositifs d’innovation

Veille confidentielle

Veille ouverte

Veille au service de l’innovation « métier », de l’apprentissage permanent, de la culture d’entreprise, etc.

Veille au service de l’innovation ouverte, de l’apprentissage permanent, du réseautage externe, de l’influence, etc.

Priorité à une veille pour nourrir une culture d’éveil (curiosité, ouverture)

Tableau permanent des signaux faibles
Prospective Lab 9 sept. 2024

futuribles INTERNATIONAL

Présentation de l’outil

futuribles
INTERNATIONAL

Ambitions du tableau des signaux faibles

Disposer d’un outil en commun pour suivre les évolutions des territoires au sein de leur environnement

- Répartir les efforts de veille entre acteurs des territoires
- Faire émerger des réflexions communes entre territoires à partir d'observations partagées
- Confronter des analyses transversales (tendances lourdes) aux signaux faibles observés sur le terrain
- Faire remonter des sujets pour le dispositif de veille Vigie

futuribles INTERNATIONAL

Structuration des champs de veille

Santé et social	Vieillissement et évolution des équilibres générationnels Fragilisation et réinvention du lien social Vers des approches plus globales de la santé
Transition	Mutation des modes de consommation Dégradation des écosystèmes naturels et accélération de la transition écologique Transformation de la gouvernance locale
Formation, activité, emploi	Evolution des parcours de formation / marché du travail Une nouvelle relation à l'emploi et au travail Mutation des systèmes productifs
Espace	Recentrage sur la proximité D’une logique de mobilité à une logique d’accès (incluant services aux publics) Transformation numérique du rapport à l'espace

futuribles INTERNATIONAL

Organisation du cycle d’ateliers

En amont

- Structuration des champs de veille (Futuribles)
- Synthèse des grandes tendances et bibliographie (Futuribles)
- Récolte de premiers signaux faibles en interne (acteurs des territoires)

Les ateliers

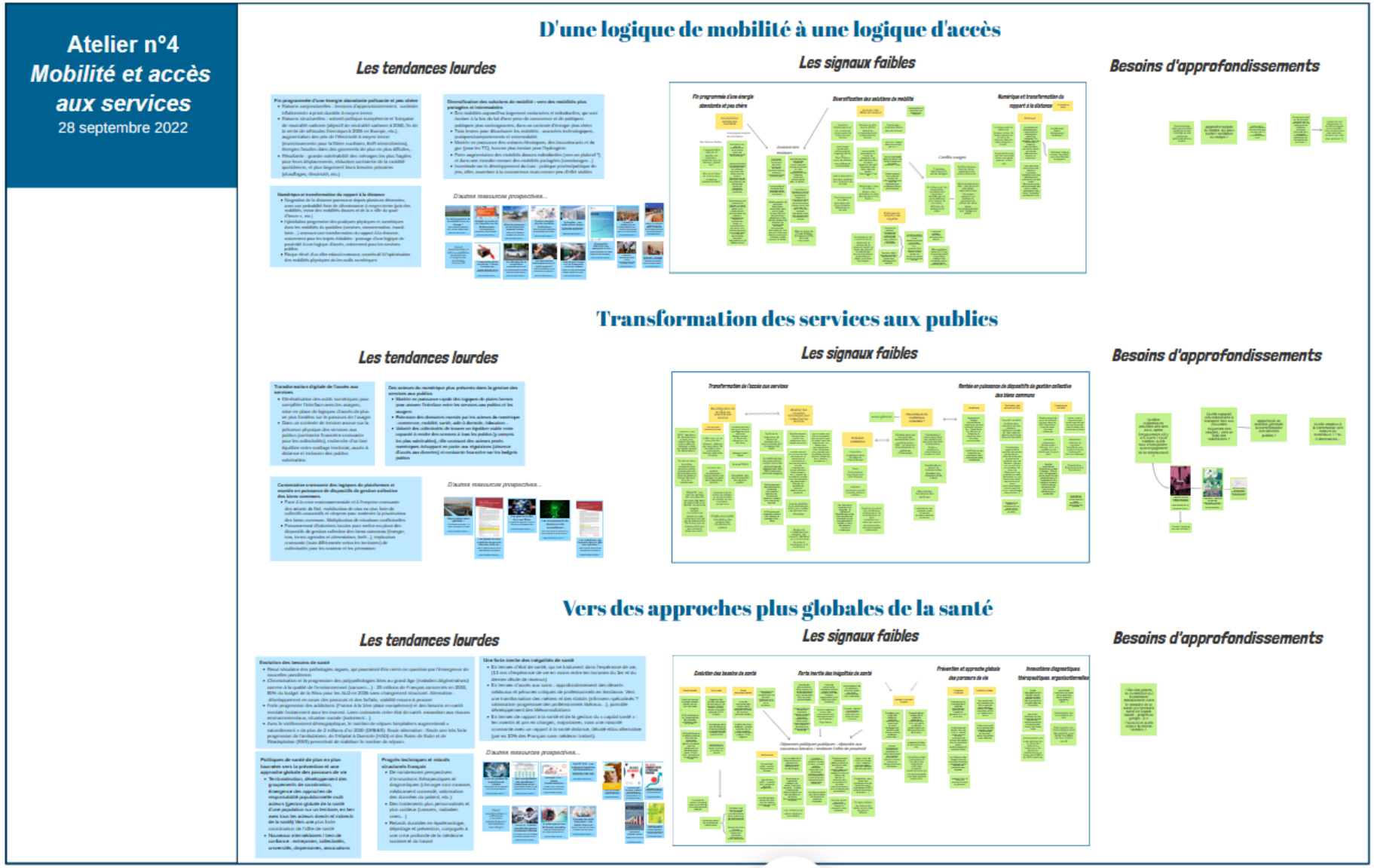
- 4 ateliers de 3h, en visio, sur un espace numérique partagé
- 3 champs de veille par atelier

En aval

- Synthèse globale (Futuribles)

futuribles INTERNATIONAL

Vue globale : une séance Tableau signaux faible



Atelier du 28 septembre 2022 (saison 1)

futuribles INTERNATIONAL

En amont : synthèse des tendances et bibliographie

Les tendances lourdes

Fin programmée d'une énergie abondante polluante et peu chère

- Raisons conjoncturelles : tensions d'approvisionnement, contexte inflationniste a priori durable à moyen terme
- Raisons structurelles : volonté politique européenne et française de neutralité carbone (objectif de neutralité carbone à 2050, fin de la vente de véhicules thermique à 2035 en Europe, etc.), augmentation des prix de l'électricité à moyen terme (investissements pour la filière nucléaire, EnR intermittentes), énergies fossiles dans des gisements de plus en plus difficiles, .
- Résultante : grande vulnérabilité des ménages les plus fragiles pour leurs déplacements, réduction contrainte de la mobilité quotidienne, et plus largement leurs besoins primaires (chauffages, électricité, etc.)

Numérique et transformation du rapport à la distance

- Stagnation de la distance parcourue depuis plusieurs décennies, avec une probabilité forte de décroissance à moyen terme (prix des mobilités, essor des mobilités douces et de la « ville du quart d'heure », etc.)
- Hybridation progressive des pratiques physiques et numériques dans les mobilités du quotidien (services, consommation, travail, loisir…) amenant une transformation du rapport à la distance, notamment pour les trajets évitables : passage d'une logique de proximité à une logique d'accès, notamment pour les services publics
- Risque élevé d'un effet rebond croissant, consécutif à l'optimisation des mobilités physiques via les outils numériques

Diversification des solutions de mobilité : vers des mobilités plus partagées et intermodales

- Des mobilités aujourd'hui largement motorisées et individuelles, qui vont évoluer à la fois du fait d'une prise de conscience et de politiques publiques plus contraignantes, dans un contexte d'énergie plus chère
- Trois leviers pour décarboner les mobilités : avancées technologiques, pratiques/comportements et intermodalité.
- Montée en puissance des voitures électriques, des biocarburants et du gaz (pour les TC), horizon plus lointain pour l'hydrogène
- Forte augmentation des mobilités douces individuelles (vers un plafond ?) et dans une moindre mesure des mobilités partagées (covoiturages...)
- Incertitude sur le développement du train : politique privées/publique de prix, offre, ouverture à la concurrence mais encore peu d'effet visibles

D'autres ressources prospectives...

futuribles INTERNATIONAL

En atelier : recueil des signaux faibles et échanges

Les signaux faibles

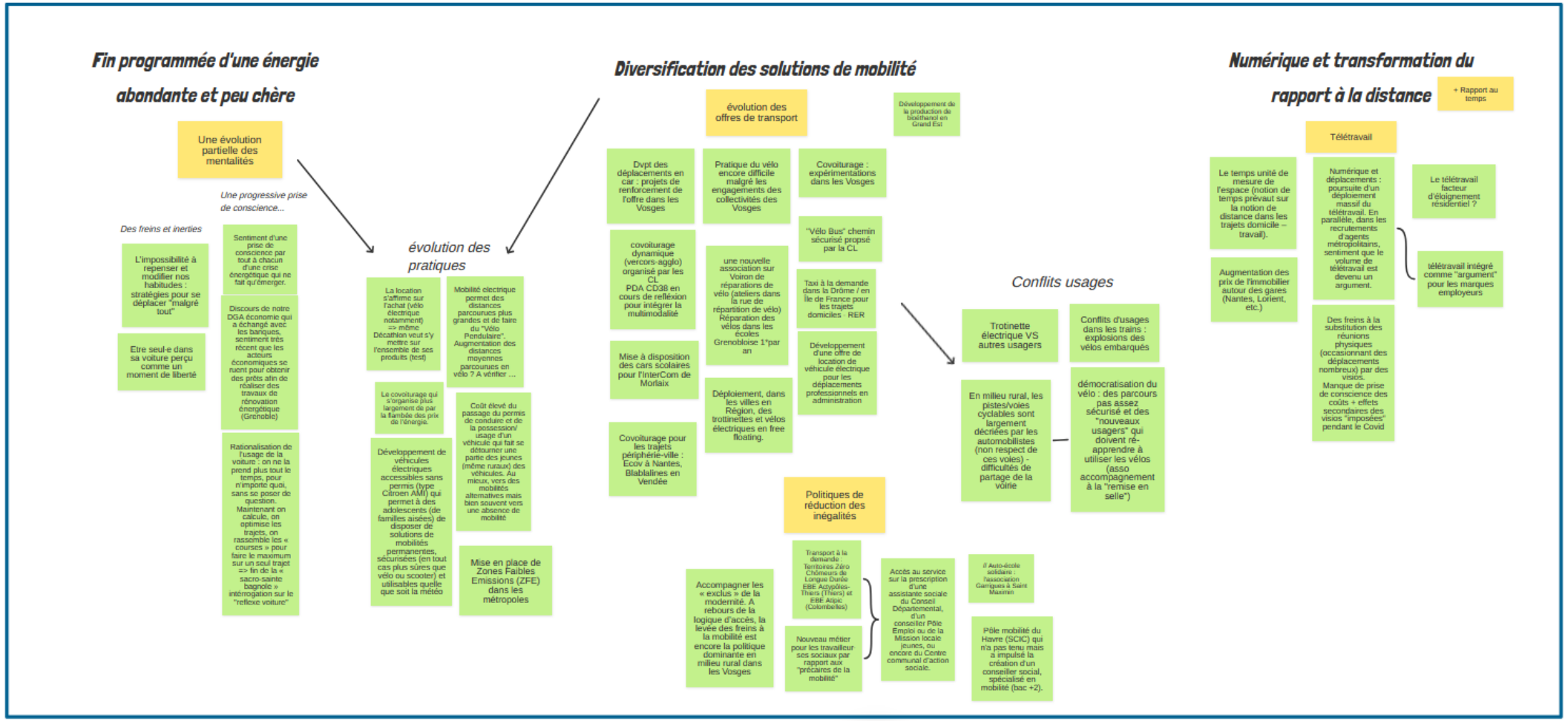


Tableau permanent des signaux faibles
Prospective Lab 9 sept. 2024

futuribles INTERNATIONAL

En aval : synthèse Futuribles

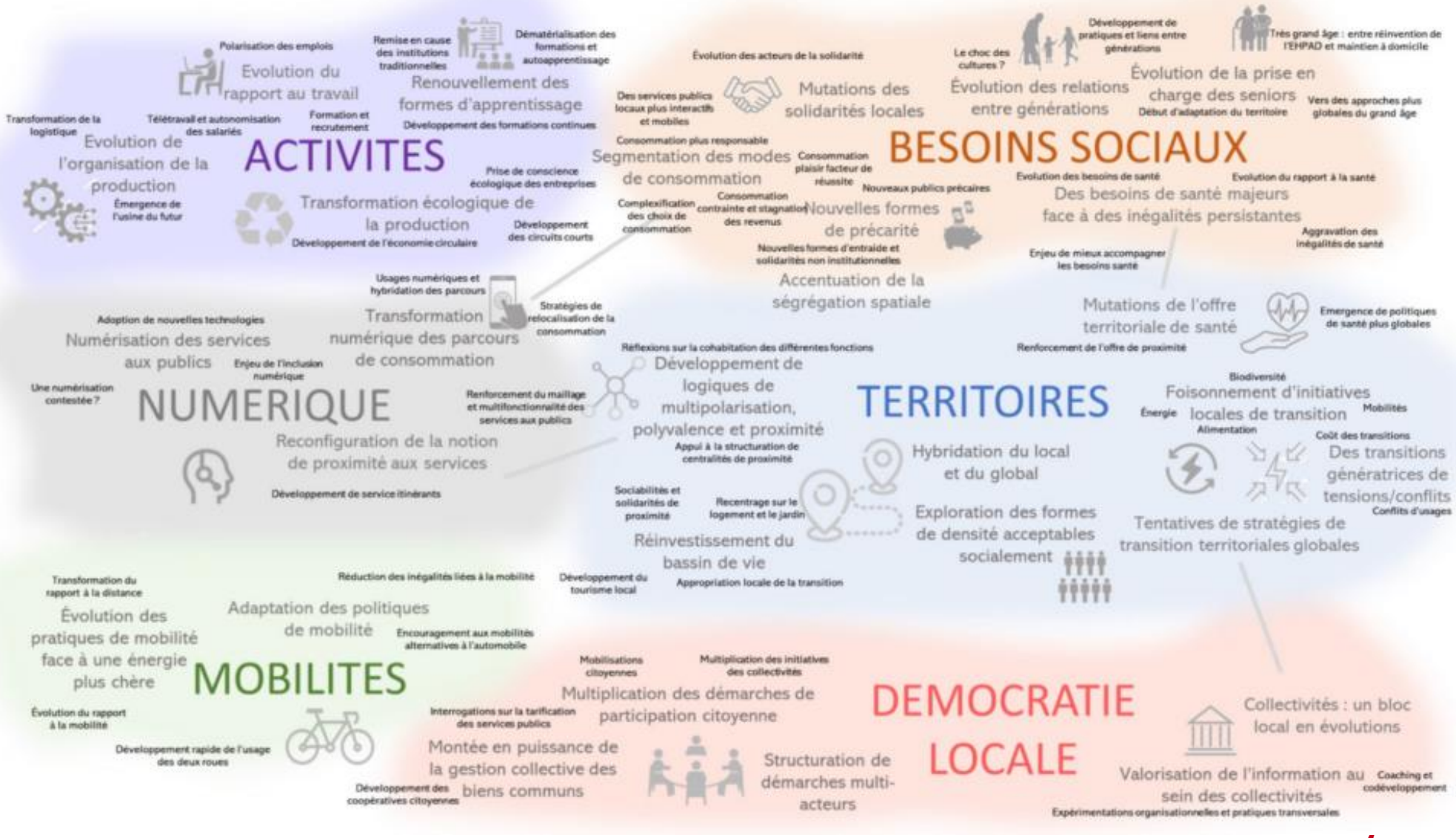


Tableau permanent des signaux faibles
Prospective Lab 9 sept. 2024

futuribles INTERNATIONAL

En aval : synthèse Futuribles

Synthèses librement accessibles : https://www.futuribles.com/presentation-du-chantier-tableau-permanent-des-signaux-faibles/

futuribles INTERNATIONAL

Evolutions de l’outil

futuribles
INTERNATIONAL

Pourquoi faire évoluer l'outil ?

- Combler les angles morts, diminuer les redondances
  - *Restructuration des champs de veille*
  - *Questions transversales, toile de fond*
- Donner une vision en dynamique. Par rapport à il y a un an, quels changements, quelles inerties ?
  - *Code couleur pour les nouveaux signaux faibles*
- Mettre à jour les ressources associées
  - *Ressources directement en lien avec les signaux faibles*

futuribles INTERNATIONAL

Atelier saison 2023

Mutation des modes de consommation

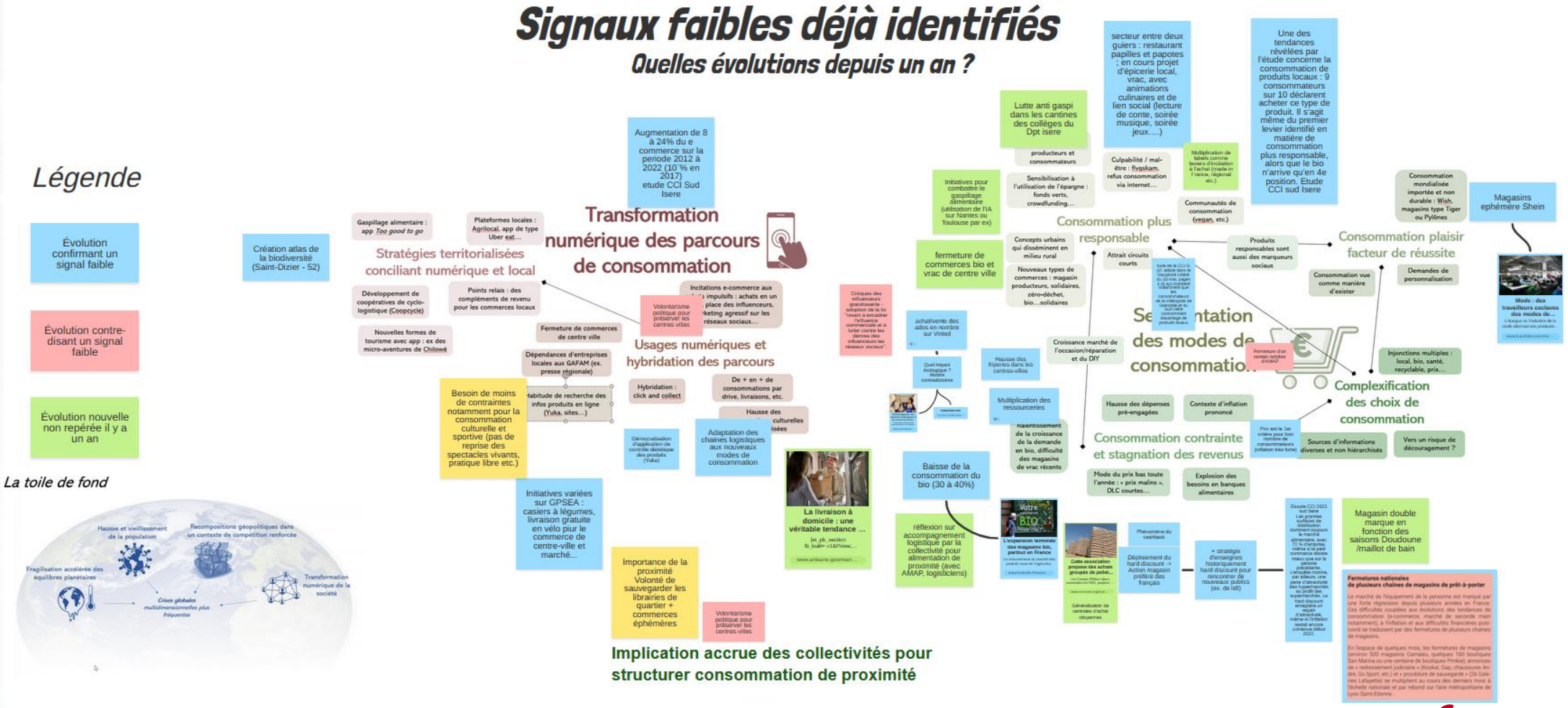
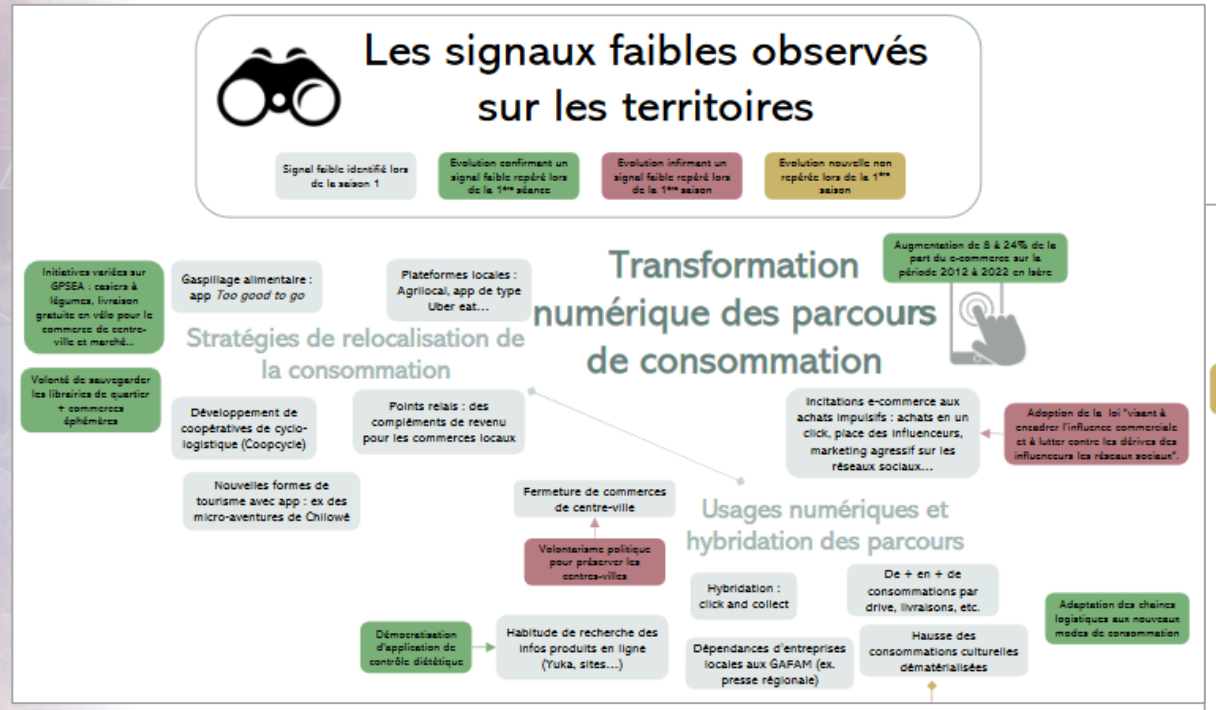


Tableau permanent des signaux faibles
Prospective Lab 9 sept. 2024

futuribles INTERNATIONAL

Atelier saison 2023 - synthèse



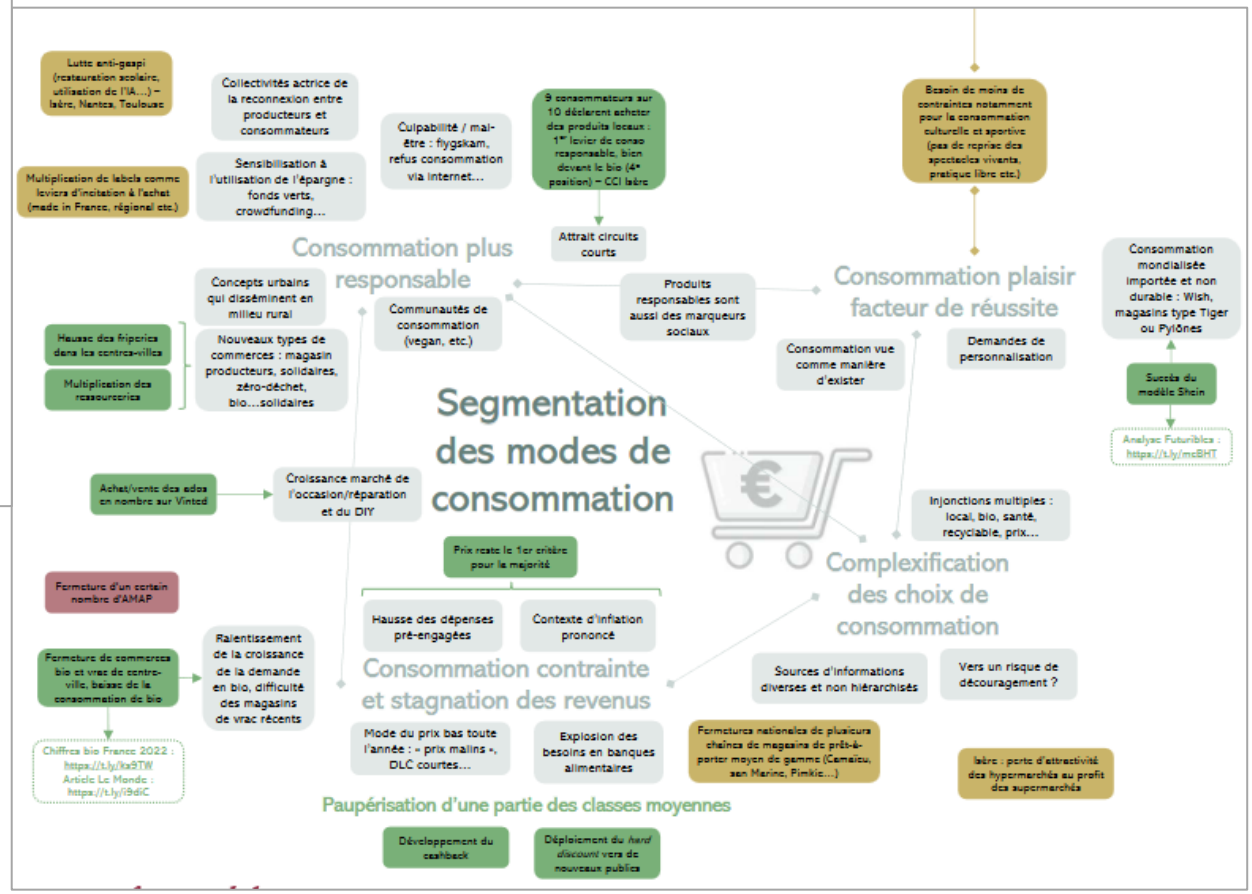


Tableau permanent des signaux faibles
Prospective Lab 9 sept. 2024

futuribles INTERNATIONAL

Pourquoi encore faire évoluer l’outil ?

- Disposer de formats plus synthétiques et plus facilement appropriables
- Problématiser les mises à jour des champs

futuribles INTERNATIONAL

Atelier saison 2024

Mutation des modes de consommation

Légende

Évolution publics et de leurs besoins

Pistes de solutions (collectivités, associations...)

Ressources Futuribles et autres récentes

Signaux faibles déjà identifiés

Quelles évolutions depuis un an ?

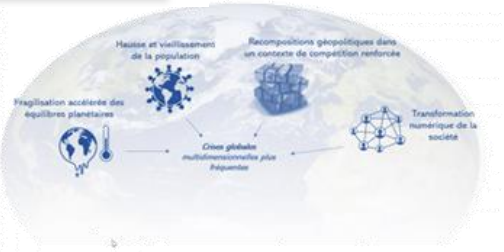


Tableau permanent des signaux faibles
Prospective Lab 9 sept. 2024

futuribles INTERNATIONAL