

FORUM PROSPECTIF DES TERRITOIRES

Un Forum prospectif des territoires : pour quoi faire ?

Aujourd'hui transition énergétique et numérique, vieillissement de la population ; demain nouvelles formes d'action collective, diffusion de l'intelligence artificielle ou encore généralisation du véhicule autonome : **l'environnement des territoires se modifie considérablement.**

Dans le même temps, les acteurs locaux sont confrontés à des **injonctions contradictoires** : optimiser une action publique sous contrainte croissante de moyens, agir efficacement dans la complexité administrative des collectivités, innover en permanence pour mieux répondre aux besoins des citoyens tout en renouvelant la démocratie locale...

Le quotidien des acteurs locaux impliqués dans le développement des territoires est donc inscrit dans de fortes contraintes.

La **prise en compte des transformations de leur environnement apparaît le plus souvent secondaire ou décalée face aux urgences du quotidien.**

La **compréhension de ces dynamiques est pourtant essentielle pour construire des politiques et des projets à la mesure des mutations à l'œuvre**, pour améliorer la résilience des organisations et mieux répondre aux aspirations des populations ; enfin, pour redonner du sens à l'action collective à l'échelle d'un territoire.

Le **Forum prospectif des territoires** vise à aider les acteurs des territoires à décrypter les transformations à l'œuvre et à se mobiliser collectivement dans un environnement qui évolue en permanence.

Les activités du Forum portent sur :

- ▶ Le **décryptage et l'analyse prospective** des transformations économiques, sociétales, environnementales et technologiques, ainsi que l'examen de leurs implications pour les territoires.
- ▶ La **mise en réseau** et la **mobilisation** des acteurs des territoires autour de stratégies partagées.

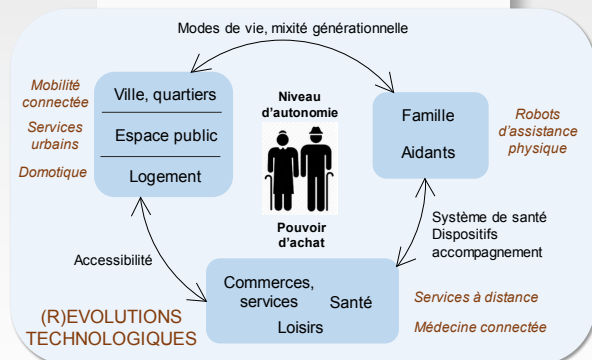
Premier acte du Forum prospectif : activités 2016-2018

La préfiguration du Forum prospectif des territoires est engagée depuis 2016 par Futuribles International, avec le soutien de la Caisse des Dépôts. Elle s'est concrétisée par l'organisation d'ateliers de prospective tournés vers l'action et a mobilisé une soixantaine d'acteurs des collectivités à différentes échelles, mais aussi des entreprises, des associations, des experts et des ministères.

Les ateliers prospectifs organisés depuis 2016

Quels territoires face au vieillissement demain ?

Avec Alain Parant, démographe, ancien chercheur à l'INED:



Par ailleurs :

- ▶ Les territoires face à la transition énergétique
- ▶ Table ronde autour de la démarche de transition à Loos-en-Gohelle : innovation locale ou « code source » généralisable à d'autres territoires ?
- ▶ Territoires et tourisme à l'heure du numérique
- ▶ Ateliers « méthodes » : l'analyse systémique et l'analyse dynamique, la projection dans l'avenir, la définition de la vision et de la stratégie.

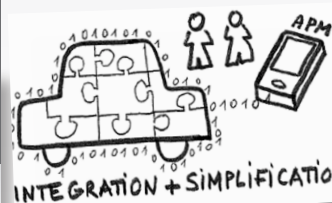
Devenir des migrations et enjeux pour les territoires

Avec Gérard-François Dumont, géographe, économiste et démographe

Et les témoignages d'Olivier Dubosc, maire de Bussy-Saint-Georges et Jean-Christophe Lipovac, chef de projet transition écologique et sociale à la ville de Grande-Synthe

Le numérique, quelles opportunités pour la mobilité dans les territoires peu densément peuplés ?

Avec Gabriel Plassat, ingénieur spécialiste des mobilités à l'ADEME



Commerce et numérique, un défi pour le fonctionnement des territoires ?

Avec Pascal Madry, de l'Institut pour la ville et le commerce

Les productions de la phase de préfiguration sont accessibles à l'adresse suivante : <https://www.futuribles.com/fr/observatoires-prospectifs/observatoire-prospectif-des-transformations-territoriales/>

Trois convictions à l'issue des ateliers :

- ▶ **Les territoires connaîtront des évolutions ambivalentes** : si la transition écologique et le vieillissement de la population vont dans le sens d'une plus grande proximité, la révolution numérique et la mobilité connectée vont au contraire faciliter les échanges et l'allongement des distances.
- ▶ **Les frontières traditionnelles entre les territoires évoluent**, alors que leurs interdépendances se renforcent : transformation des systèmes énergétiques, mutation numérique et recomposition des réseaux d'acteurs, relocalisation des circuits de production et de consommation, déséquilibres démographiques et migratoires...
- ▶ **Les formes d'actions se transforment et se recomposent**, avec le développement des logiques collaboratives et de l'innovation ouverte, l'émergence de nouveaux modèles économiques ou encore l'hybridation des métiers.

Dans ce contexte, la prospective est plus que jamais nécessaire pour comprendre les changements à l'œuvre, mais aussi inciter à l'action et à l'innovation.

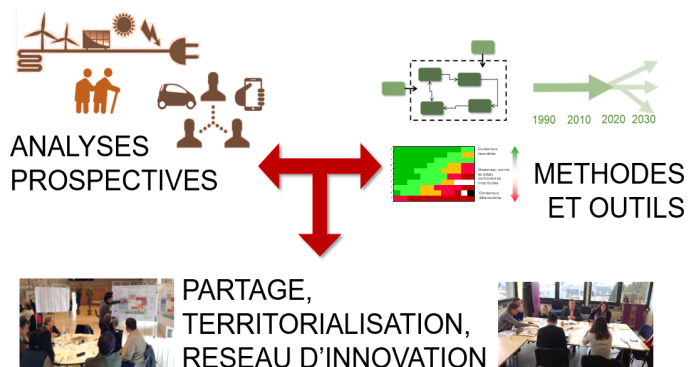
Elle doit contribuer à impulser de nouvelles dynamiques collectives sur les territoires, associant les collectivités, les citoyens et les acteurs socio-économiques.

Dans un contexte de fortes contraintes budgétaires, elle doit permettre de mettre en réseau les connaissances, les méthodes et les outils qui fonctionnent, mais aussi les innovations.

En somme, elle doit contribuer à renforcer les capacités d'action des acteurs des territoires : c'est dans cette perspective que s'inscrit le Forum prospectif des territoires.

Le dispositif

Le Forum associe des apports de fond (veille et analyses prospectives, mis en partage, en débat et en réseau) et des apports méthodologiques sur la construction de stratégies de territoire.



1) Éclairages prospectifs sur le devenir des territoires

QUOI ?	COMMENT ?	EXEMPLES
Caractériser l'environnement dans lequel s'inscrivent les territoires	Des fiches repères sur l'évolution à 20 ans des principales « variables » qui ont une influence sur les territoires : grandes dynamiques à l'œuvre, signaux faibles révélateurs, impacts et questions pour les territoires	Exemples de sujets : évolution du coût de l'énergie, évolution du rapport au logement, nouvelles pratiques de mobilité...
Décrypter les mutations auxquels les territoires sont confrontés	Des éclairages prospectifs sur des mutations d'avenir pour les territoires, à partir d'une synthèse documentaire, d'interviews et de travaux en ateliers prospectifs associant des experts du réseau Futuribles	Thèmes possibles : le développement de l'intelligence artificielle, le déploiement de la mobilité électrique, l'économie des plates formes, l'école et la transformation du rapport à la connaissance, les conditions d'épanouissement des individus sur leur territoire...

2) Territorialisation et application de ces réflexions sur plusieurs territoires

QUOI ?	COMMENT ?
Territorialiser les éclairages prospectifs à l'échelle de territoires volontaires	Des cycles de trois ateliers territorialisés , mobilisant les acteurs d'un territoire (intercommunalité, bassin de vie) pour faire émerger une mobilisation collective autour d'enjeux d'avenir pour le territoire. Un appel à manifestation d'intérêt pour sélectionner les territoires retenus.

3) Repérage et capitalisation des approches, projets et pratiques innovantes sur les territoires

QUOI ?	COMMENT ?	EXEMPLES
Capitaliser les projets et pratiques innovantes	Repérage des projets et pratiques innovantes , à partir des travaux en ateliers prospectifs et d'échanges avec les acteurs des territoires. Une capitalisation régulière des travaux, accessibles en ligne.	
Adapter et simplifier les méthodes traditionnelles de l'anticipation et de la prospective pour répondre aux besoins des acteurs des territoires	Une boîte à outils pour décrypter les évolutions d'un territoire et mobiliser les acteurs autour d'une dynamique partagée	Diagnostic prospectif, analyse des jeux d'acteurs, construction d'une vision d'avenir, dispositifs d'innovation partagée...

Ce forum est animé par :
 Frédéric Weill, directeur d'études à Futuribles spécialisé en prospective territoriale.
 Contact : fweill@futuribles.com - + 33 (0)1 53 63 37 75

Le forum est accessible sur ce site :
<https://www.futuribles.com/fr/observatoires-prospectifs/forum-prospectif-des-territoires/>

ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL

47, rue de Babylone - 75007 Paris - France

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70

Fax + 33 (0)1 42 22 65 54

E-mail : ahouguenague@futuribles.com

Site Internet : www.futuribles.com

Les productions envisagées

Écrits

- ▶ Des fiches repères portant sur des évolutions significatives pour l'avenir des territoires (environ 10 par an).
- ▶ Quatre éclairages prospectifs sur des mutations d'avenir pour les territoires (par an).
- ▶ Une boîte à outils « prospective territoriale » régulièrement complétée et mise à jour.
- ▶ Un rapport annuel de synthèse reprenant l'ensemble des productions.

Événements et rencontres

- ▶ Une rencontre annuelle de présentations, mise en discussion, propositions.
- ▶ Des ateliers prospectifs, ouvertes aux acteurs des territoires (collectivités, entreprises, associations, syndicats, collectifs...) pour contribuer à l'élaboration des analyses prospectives.
- ▶ Des cycles d'ateliers territorialisés pour amorcer des mobilisations collectives sur les territoires.
- ▶ Des conférences en ligne, également ouvertes aux acteurs des territoires, pour diffuser et échanger autour des travaux du Forum.

Diffusion, communication

- ▶ Les productions du dispositif sont mises en accès libre.

Organisation du Forum

Le Forum est réalisé par l'association Futuribles International, sous la responsabilité de son président et de son conseil d'administration.

Le **secrétariat scientifique** du Forum est assuré par Futuribles International.

Un **comité d'orientation**, composé des représentants des organismes qui assurent le financement de la démarche et d'un représentant de Futuribles International, se réunit deux fois par an, prend connaissance des travaux effectués et émet des recommandations pour la suite des travaux.

Une **équipe d'experts** des problématiques territoriales est associée aux différents travaux, avec une mise à contribution plus spécifique en fonction des sujets abordés. Les experts se réunissent une fois par an dans le cadre d'un **comité scientifique**, chargé de fournir une évaluation des productions réalisées, des recommandations sur les travaux à venir et sur des experts à associer.

Financement

Le financement du dispositif est apporté par des organismes privés ou publics qui soutiennent le Forum.

L'association Futuribles International se porte garante de l'indépendance des réflexions et débats menés dans le cadre du Forum.