

# LA PROSPECTIVE TERRITORIALE

## POUR QUOI FAIRE ? COMMENT FAIRE ?

*Session de formation • 2 et 3 juin 2016 • Paris*

*futuribles*  
INTERNATIONAL

### Objectifs

Confrontés au même contexte extérieur (mondialisation de l'économie, essor des nouvelles technologies...), des territoires s'affirment comme des pôles majeurs de développement tandis que d'autres déclinent. L'analyse comparée de leurs performances et attractivité révèle que les territoires sont bien plus maîtres de leur destin que, souvent, leurs responsables ne l'imaginent : les facteurs endogènes jouent un rôle stratégique essentiel, à commencer par l'aptitude des acteurs locaux à se mobiliser autour de projets partagés. La prospective territoriale s'avère être un puissant catalyseur vis-à-vis du processus qui doit permettre :

- ▶ d'établir un diagnostic des territoires et d'explorer leurs futurs possibles à moyen et à long terme ;
- ▶ d'identifier en fonction de leurs atouts et handicaps spécifiques, les projets les plus mobilisateurs, ainsi que les acteurs et les leviers pouvant jouer un rôle déterminant dans leur développement ;
- ▶ d'apporter des réponses pertinentes et cohérentes pour la mise en place d'une politique d'aménagement et de développement durable.

Ainsi cette prospective des territoires à des échelles géographiques différentes, connaît-elle un développement sans précédent, en raison des besoins croissants tant des élus que des techniciens des collectivités territoriales, ainsi que des services de l'État, des entreprises et chambres consulaires.

L'objet de la formation est donc de former les participants aux méthodes et pratiques de la démarche prospective comme instrument d'évaluation et d'anticipation vis-à-vis des futurs possibles, et comme instrument d'élaboration de projets et de stratégies de développement durable.

Y seront particulièrement exposés, en théorie et à partir de cas concrets, les concepts, les méthodes et les modalités de mise en œuvre d'une prospective appliquée à l'exploration des futurs possibles et souhaitables de territoires divers par leur taille et leurs caractéristiques : communautés urbaines, communautés d'agglomération, pays, métropoles, départements, régions...

### Intervenants

**François Bourse**, directeur d'études à Futuribles et enseignant-chercheur au Conservatoire national des arts et métiers.

**Florence Ducasse**, directrice de la Mission prospective au conseil général du Loir-et-Cher.

**Francine Fenet**, directrice du Pôle dialogue citoyen évaluation prospective à la Ville de Nantes.

**Lionel Henry**, directeur de l'Observatoire économique et des territoires du Loir-et-Cher.

**Hugues de Jouvenel**, président de Futuribles International, consultant international en prospective et stratégie.

**Pierre-Jean Lorens**, directeur du Développement durable, de la Prospective et de l'Évaluation de la Région Nord-Pas-de-Calais.

**Hélène Maury**, chargée de mission Coopérations métropolitaines au sein de Nantes Métropole.

**Jean-Pierre Rochas**, directeur général des services de la communauté de communes du Val de Drôme.

**Frédéric Weill**, directeur d'études à Futuribles.

# Programme

## JEUDI 2 JUIN 2016

9h15 - Petit déjeuner d'accueil

9h30-10h00 - Introduction générale et présentation

### 10h00-11h15 - Introduction à la prospective territoriale

- ▶ La prospective territoriale : pour quoi faire ?
- ▶ De la veille à l'exploration des futurs possibles (anticipation)
- ▶ De la construction d'un projet de territoire jusqu'à la stratégie

*Hugues de Jouvenel*

11h15-11h30 - Pause

### 11h30-13h00 - Méthodes et outils pour une démarche de prospective territoriale

- ▶ La prospective territoriale, entre exploration de la complexité et mobilisation des acteurs au service de la stratégie
- ▶ Quelques caractéristiques clés : approche systémique et géographique, lecture en dynamique du territoire, mobilisation des acteurs
- ▶ Les grandes étapes d'une démarche de prospective territoriale : concevoir la démarche / bâtir le référentiel prospectif / explorer les futurs possibles / passer à l'action

*Frédéric Weill*

13h00-14h30 - Déjeuner commun

### 14h30-16h00 - La démarche de prospective Biovallée 2040

- ▶ Une démarche de prospective sur un territoire rural multipolaire
- ▶ Le projet d'éco-territoire, une logique partenariale

*Jean-Pierre Rochas*

16h00-16h30 - Pause

### 16h30-18h00 - La prospective en Nord-Pas-de-Calais : coconstruction des futurs possibles et transformation des politiques publiques régionales

- ▶ Une brève histoire de la prospective en région : des formes et des contenus qui évoluent
- ▶ Un système d'intelligence territoriale qui se construit par étapes : les liens entre observation, prospective et évaluation
- ▶ Les outils hybrides de la démarche de prospective régionale : participation, expertise et délibération

- ▶ L'apport de la prospective dans l'actualisation du SRADDT (schéma régional d'aménagement et de développement durable du territoire)

*Pierre-Jean Lorens*

## VENDREDI 3 JUIN 2016

### 9h15-10h45 - Loir&Cher 2020, une démarche prospective, entre réflexion et action

- ▶ De la théorie à la pratique : volonté, rigueur et pragmatisme
- ▶ Les liens entre observation et prospective à l'échelle d'un département
- ▶ 10 chantiers, 100 projets dont 24 labs, un département en mouvement

*Florence Ducasse et Lionel Henry*

10h45-11h00 - Pause

### 11h00-12h30 - Olonnes 2020, la prospective en amont du SCOT et de la contractualisation

- ▶ Origine de la démarche prospective : nourrir le PADD et la Charte de territoire du Pays des Olonnes
- ▶ Mise en débat de la variété des trajectoires d'aménagement et de développement
- ▶ Une vision partagée et des projets emblématiques

*François Bourse*

12h30-14h00 - Déjeuner commun

### 14h00-15h30 - Démarche « Ma vi(II)e demain », inventons la métropole nantaise de 2030

- ▶ La démarche : mobilisation collective et citoyenne, mise en mouvement, élaboration du projet de territoire
- ▶ Apport de la prospective participative à la définition des stratégies et des projets de la Métropole

*Francine Fenet et Hélène Maury*

15h30-15h45 - Pause

### 15h45-17h00 - Analyse des démarches de prospective territoriale

- ▶ Présentation d'une typologie de démarches en fonction des finalités, des parties prenantes, des échelles territoriales et des étapes de la démarche
- ▶ Retour sur les démarches présentées : analyse critique
- ▶ Synthèse et conclusion

*Hugues de Jouvenel et Frédéric Weill*

## Public

Cette formation s'adresse aux élus et techniciens des collectivités territoriales et aux services de l'État en charge de l'aménagement et du développement des territoires, aux entreprises, aux chambres consulaires et, plus généralement, à toutes les parties prenantes des démarches de prospective territoriale. Le nombre de participants est limité afin de permettre un maximum d'échanges et d'appropriation des concepts et des méthodes.

## Supports

Un dossier de base est remis aux participants comprenant la copie papier des principaux supports utilisés ainsi qu'une bibliographie. Ce dossier peut être téléchargé à l'issue de la formation.

# Inscription

Corinne Roëls • Futuribles International

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71 • Fax + 33 (0)1 42 22 65 54

E-mail : croels@futuribles.com • Site Internet : www.futuribles.com

SIRET : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940 • N° d'agrément : 11751653975

## Participant

Nom - Prénom .....

Organisation - Service .....

Adresse .....

.....

Code postal - Ville - Pays .....

Tél. .... Fax .....

E-mail .....

N° TVA .....

### Si différentes :

Adresse de convocation .....

.....

Adresse de facturation .....

.....

- S'inscrit à la formation « La prospective territoriale. Pour quoi faire ? Comment faire ? »  
des 2 et 3 juin 2016, au prix de 1320 euros hors taxe, soit 1584 euros TTC (TVA à 20 % incluse)\*

*\*Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation, les déjeuners et les supports. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne).*

*Futuribles International est un organisme de formation agréé. Son numéro d'enregistrement est le 11751653975.*

## Règlement

- Par chèque à l'ordre de Futuribles International

- Par virement bancaire. Banque Neuflyze OBC, F-75410 Paris cedex 08  
IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024 / BIC : NSMBFRPPXXX

- Par carte Visa     American Express n° .....

Expire fin ..... Cryptogramme .....

- Au reçu d'une facture

Date : ..... Signature et cachet :

## Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France.

Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, fond de cour, interphone, 2<sup>e</sup> étage.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone. Parking : Bon Marché ou Invalides.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

## Conditions générales de vente

*En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenants. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de formation, elle s'engage à proposer une nouvelle date de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.*



## ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70 - Fax + 33 (0)1 42 22 65 54

E-mail : [croels@futuribles.com](mailto:croels@futuribles.com) - Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)