

# PRATIQUES DE LA PROSPECTIVE STRATÉGIQUE

*Session de formation • 4 et 5 octobre 2018  
Futuribles International • Paris*

## Objectifs

Les pratiques professionnelles de la prospective ont évolué depuis une dizaine d'années pour répondre aux attentes des organisations, entreprises, territoires dans un contexte à la fois plus turbulent et plus exigeant. Les démarches sont menées dans des délais désormais réduits ; elles associent régulièrement les parties prenantes internes et externes ; et surtout elles sont liées aux enjeux décisionnels et aux projets opérationnels des organisations. Ainsi, la prospective apparaît-elle résolument tournée vers l'action, nourrissant l'amont des projets.

Dès lors, plus que les techniques, qu'il convient de connaître, ce qui fait le succès ou l'échec de la prospective dans les organisations et les territoires, c'est la pertinence et l'adaptation des démarches construites au regard des objectifs, des moyens, des caractéristiques propres de l'environnement et de l'organisation.

La formation est centrée sur les pratiques professionnelles avec une attention particulière portée aux processus, c'est-à-dire à la manière dont est concrètement conçue, puis menée une démarche.

Cette formation vise à :

- ▶ s'approprier les concepts et les différentes approches de la prospective stratégique à partir d'exposés théoriques, de présentations de cas concrets de prospective d'entreprise et de prospective territoriale ;
- ▶ savoir lancer une démarche de prospective stratégique, en étant capable d'en formuler le sujet ; de définir les principales étapes de la démarche ; d'en concevoir le dispositif ; d'identifier les méthodes et techniques les plus adaptées ;
- ▶ connaître les tenants et aboutissants de plusieurs techniques fréquemment utilisées en prospective stratégique au travers de temps de travail collectif sur cas réel.

## Intervenants

**Nathalie Bassaler**, consultante experte stratégie, prospective, innovation et enseignante à l'École des politiques publiques de Sciences Po Rennes.

**François Bourse**, directeur d'études à Futuribles.

## Public

La formation s'adresse en premier lieu aux personnes responsables de la prospective, de la planification et de la stratégie au sein des entreprises, des organismes publics et des territoires.

# Programme

## JEUDI 4 OCTOBRE 2018

8h45 - Petit déjeuner d'accueil

### 9h00-9h30 - Introduction générale et présentation des participants

### 9h30-10h00 - Idées clés de l'approche prospective

- ▶ Les attitudes face à l'avenir et à l'action, repères et paradoxes
- ▶ Un travail sur les réalités, les représentations, les motivations des acteurs
- ▶ Trois approches prospectives

### 10h00-10h30 - Concevoir et lancer une démarche de prospective (1)

- ▶ Bien poser et délimiter le problème (sujet, échelle, horizon, objectifs). Illustrations

10h30-10h45 - Pause

### 10h45-12h30 - Concevoir et lancer une démarche de prospective (2)

- ▶ Les techniques : entretiens préparatoires, questionnaire rétrospectif et prospectif, ateliers de prospective
- ▶ Ingénierie d'une démarche de prospective : cadrage, approche processus, étapes et dispositifs clés. Illustrations
- ▶ Atelier collectif sur la représentation d'un système prospectif

12h30-14h00 - Déjeuner en commun

### 14h00-16h00 - Construire le référentiel prospectif (1) : la base d'analyse

- ▶ La constitution de la base d'analyse prospective. Les concepts : tendances lourdes, germes de changement, incertitudes, ruptures. Les indicateurs pertinents
- ▶ Les techniques de construction de la base prospective. Illustrations
- ▶ Analyses et représentations systémiques
- ▶ Échanges collectifs sur la valeur ajoutée d'une analyse prospective (à partir d'exemples)

16h00-16h15 - Pause

### 16h15-18h00 - Construire le référentiel prospectif (2) : les hypothèses clés et les enquêtes prospectives

- ▶ La formulation des hypothèses clés d'évolution

- ▶ Les enquêtes prospectives : méthodes et utilité
- ▶ Mettre en œuvre une enquête prospective : la réalisation d'une enquête Abaque de Régnier par le détail
- ▶ Atelier collectif sur la formulation d'hypothèses clés à partir de la méthode Abaque de Régnier

## VENDREDI 5 OCTOBRE 2018

### 9h00-11h15 - Bâtir et utiliser les scénarios

- ▶ Les scénarios : cadre général, prospective et scénarios, typologie, intérêt et limites
- ▶ Les différentes techniques de construction de scénarios. Illustrations et intérêts comparés
- ▶ Choisir les représentations et formes de communication adaptées
- ▶ Atelier collectif sur la construction de scénarios à partir de la méthode heuristique

11h15-11h30 - Pause

### 11h30-12h30 - Articuler prospective et stratégie (1)

- ▶ Identifier les enjeux stratégiques
- ▶ L'analyse des jeux des acteurs autour des enjeux : la méthode Mactor. Illustration
- ▶ Le diagnostic prospectif et stratégique et ses outils

12h30-14h00 - Déjeuner en commun

### 14h00-15h15 - Articuler prospective et stratégie (2)

- ▶ De la prospective à la stratégie : un cadre général
- ▶ Différentes articulations et leurs illustrations

15h15-15h30 - Pause

### 15h30-17h00 - Concevoir l'ingénierie d'une démarche de prospective

- ▶ Un mode projet
- ▶ Les basiques
- ▶ Facteurs de réussite et causes d'échec : retours d'expérience
- ▶ L'association des parties prenantes

### 17h00-17h15 - Évaluation de la formation

## Outils pédagogiques

Un dossier de base sera remis aux participants comprenant la copie des principaux supports utilisés ainsi qu'une bibliographie. Ce dossier pourra être téléchargé à l'issue de la formation.

Le nombre de participants sera limité afin de permettre un maximum d'échanges et d'être dans des conditions optimales de mise en œuvre.

# Inscription

Corinne Roëls • Futuribles International

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71 • Fax + 33 (0)1 42 22 65 54

E-mail : croels@futuribles.com • Site Internet : www.futuribles.com

Siret : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940 • N° d'agrément : 11751653975

## Participant

Nom - Prénom .....

Organisation - Service .....

Adresse .....

.....

Code postal - Ville - Pays .....

Tél. .... Fax.....

E-mail .....

N° TVA .....

### Si différentes :

Adresse de convocation .....

.....

Adresse de facturation .....

.....

- S'inscrit à la formation « Pratiques de la prospective stratégique » des 4 et 5 octobre 2018, au prix de 1 320 euros hors taxe, soit 1 584 euros TTC (TVA à 20 % incluse)\*.

*\*Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation, les déjeuners et les supports. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne dans la limite des places disponibles).*

*La formation dure 14 heures réparties en deux journées.*

*Futuribles International est un organisme de formation agréé référençable dans le DataDock.*

*Son numéro d'enregistrement est le 11751653975.*

## Règlement

- Par chèque à l'ordre de Futuribles International
- Par virement bancaire. Banque Neuflyze OBC, F-75410 Paris cedex 08  
IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024 / BIC : NSMBFRPPXXX
- Par carte Visa       American Express n° .....
- Expire fin ..... Cryptogramme .....
- Au reçu d'une facture

Date : ..... Signature et cachet :

## Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France.

Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, fond de cour, interphone, 2<sup>e</sup> étage.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone. Parking : Bon Marché ou Invalides.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

## Conditions générales de vente

*En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenants. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de formation, elle s'engage à proposer de nouvelles dates de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.*



**ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL**

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70 - Fax + 33 (0)1 42 22 65 54

E-mail : [croels@futuribles.com](mailto:croels@futuribles.com) - Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)