

PRATIQUES DE LA PROSPECTIVE STRATÉGIQUE

*Session de formation • 2 et 3 octobre 2014
Futuribles International • Paris*

Objectifs

Les pratiques professionnelles de la prospective ont évolué depuis une dizaine d'années pour répondre aux attentes des organisations, entreprises, territoires, dans un contexte à la fois plus turbulent et plus exigeant. Les démarches sont menées dans des délais désormais réduits ; elles associent plus régulièrement les parties prenantes internes et externes ; et surtout elles sont liées aux enjeux décisionnels et aux projets opérationnels des organisations. Ainsi la prospective apparaît-elle de plus en plus tournée vers l'action, nourrissant l'amont des projets.

Dès lors, plus que les techniques, qu'il convient de connaître, ce qui fait le succès ou l'échec de la prospective dans les organisations et les territoires, c'est la pertinence et l'adaptation des démarches construites au regard des objectifs, des moyens, des caractéristiques propres de l'environnement et de l'organisation.

La formation est centrée sur les pratiques professionnelles avec une attention particulière portée aux processus, c'est-à-dire à la manière dont est concrètement conçue, puis menée une démarche.

Cette formation vise à :

- ▶ s'approprier les concepts et les différentes approches de la prospective stratégique à partir d'exposés théoriques, de présentations de cas concrets de prospective d'entreprise et de prospective territoriale ;
- ▶ savoir lancer une démarche de prospective stratégique, en étant capable d'en formuler le sujet ; de définir les principales étapes de la démarche ; d'en concevoir le dispositif ; d'identifier les méthodes et techniques les plus adaptées ;
- ▶ enfin, au travers de plusieurs temps de travail collectif sur cas réel, à connaître les tenants et aboutissants de plusieurs techniques fréquemment utilisées en prospective stratégique.

Intervenants

Nathalie Bassaler, consultante experte au sein de Magellis Consultants et conseillère scientifique à Futuribles.

François Bourse, directeur d'études au GERPA (Groupe d'études ressources prospective aménagement) et enseignant-chercheur au Lirsa (Conservatoire national des arts et métiers).

Hugues de Jouvenel, président de Futuribles International et consultant international en prospective et stratégie.

Programme

JEUDI 2 OCTOBRE 2014

8h45 - Accueil des participants

9h00 - Introduction générale et présentation des participants

9h30-10h30 - Introduction générale à la démarche prospective

- ▶ Les concepts de base : veille, intelligence stratégique, prospective, prévision, planification, projet, stratégie... Complémentarités et différences
- ▶ Utilité et limites de la prospective au regard de la décision et de l'action
- ▶ Le problème des indicateurs et des données dans la réflexion prospective
- ▶ La dimension du temps

Hugues de Jouvenel

10h30-10h45 - Pause

10h45-11h45 - Concevoir et lancer une démarche de prospective

- ▶ En matière de prospective, de quoi parle-t-on (phénomènes, variables...)?
- ▶ Bien poser et délimiter le problème (sujet, échelle, horizon, objectifs). Illustrations
- ▶ Les techniques : entretiens préparatoires, questionnaire rétrospectif et prospectif, ateliers de prospective
- ▶ Atelier collectif sur la représentation du système prospectif

Nathalie Bassaler et François Bourse

11h45-12h45 - Construire le référentiel prospectif (1)

- ▶ La constitution de la base d'analyse prospective
- ▶ Les techniques de construction de la base prospective. Illustrations

12h45-14h30 - Déjeuner en commun

14h30-16h15 - Construire le référentiel prospectif (2)

- ▶ La formulation des hypothèses clés d'évolution et les représentations des experts :
 - Formuler les hypothèses clés d'évolution
 - Mener les enquêtes prospectives
 - Des techniques d'enquêtes prospectives (Abaque de Régnier, Smic-Prob Expert) illustrées
- ▶ Atelier collectif sur la formulation d'hypothèses clés à partir de la méthode Abaque de Régnier

Nathalie Bassaler et François Bourse

16h15-16h30 - Pause

16h30-18h00 - Bâtir et utiliser les scénarios

- ▶ Les scénarios : cadre général, prospective et scénarios, typologie, intérêts et limites
- ▶ Les différentes techniques de construction de scénarios. Illustrations
- ▶ Choisir les représentations et formes de communication adaptées

Nathalie Bassaler et François Bourse

VENDREDI 3 OCTOBRE 2014

9h00-10h45 - Articuler prospective et stratégie

- ▶ Un cadre général en huit questions
- ▶ Le diagnostic prospectif et stratégique et ses outils
- ▶ L'analyse des jeux des acteurs autour des enjeux
- ▶ Les articulations entre prospective et stratégie. Exemples
- ▶ Atelier collectif sur le diagnostic prospectif et stratégique

Nathalie Bassaler et François Bourse

10h45-11h00 - Pause

11h00-13h00 - Élaborer le référentiel stratégique et la vision

- ▶ La stratégie : les différentes approches
- ▶ Référentiel stratégique et vision : de quoi parle-t-on ?
- ▶ Élaborer la vision stratégique
- ▶ Présentation de cas (organisation, territoire)

Nathalie Bassaler et François Bourse

13h00-14h45 - Déjeuner en commun

14h45-17h00 - Concevoir l'ingénierie d'une démarche prospective

- ▶ L'ingénierie d'une démarche prospective : un mode projet
- ▶ Processus et dispositifs clés d'une démarche de prospective
- ▶ Typologie et variété des démarches de prospective
- ▶ L'élaboration du cahier des charges : conseils et points de vigilance
- ▶ Facteurs de réussite et causes d'échec : quelques leçons de l'expérience
- ▶ Atelier collectif sur l'analyse d'un cahier des charges et la conception d'une démarche de prospective

Nathalie Bassaler et François Bourse

17h00-17h15 - Évaluation de la formation

Public

Cette formation s'adresse en premier lieu aux personnes responsables de la prospective, de la planification et de la stratégie au sein des entreprises, des organismes publics et des territoires. Le nombre de participants sera limité afin de permettre un maximum d'échanges et d'appropriation des concepts et des méthodes.

Supports

Un dossier de base sera remis aux participants comprenant la copie papier des principaux supports utilisés ainsi qu'une bibliographie. Ce dossier pourra être téléchargé à l'issue de la formation.

Inscription

Corinne Roëls • Futuribles International

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71 • Fax + 33 (0)1 42 22 65 54

E-mail : croels@futuribles.com • Site Internet : www.futuribles.com

SIRET : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940 • N° d'agrément : 11751653975

Participant

Nom - Prénom

Organisation - Service

Adresse

.....

Code postal - Ville - Pays

Tél. Fax

E-mail

N° TVA

Si différentes :

Adresse de convocation

.....

Adresse de facturation

.....

- S'inscrit à la formation « Pratiques de la prospective stratégique » des 2 et 3 octobre 2014, au prix de 1 512 € TTC (TVA à 20 % incluse)*.

**Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation, les déjeuners et les supports. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne). Les membres associés bénéficient d'une réduction de 50 % (valable pour une personne).*

Futuribles International est un organisme de formation agréé. Son numéro d'enregistrement est le 11751653975. Futuribles International est aussi un organisme de formation agréé par le ministère français de l'Intérieur pour la formation des élus locaux.

Règlement

- Par chèque à l'ordre de Futuribles International

- Par virement bancaire. Banque Neufilize OBC, F-75410 Paris cedex 08

IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024 / BIC : NSMBFRPPXXX

- Par carte Visa American Express n°

Expire fin Cryptogramme

- Au reçu d'une facture

Date : Signature et cachet :

Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France.

Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, fond de cour, interphone, 2^e étage.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone. Parking : Bon Marché ou Invalides.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

Conditions générales de vente

En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenants. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de formation, elle s'engage à proposer de nouvelles dates de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.



ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70 - Fax + 33 (0)1 42 22 65 54

E-mail : croels@futuribles.com - Site Internet : www.futuribles.com