

# PRATIQUES DE LA PROSPECTIVE STRATÉGIQUE

*Session de formation • 10 et 11 octobre 2013  
Futuribles International • Paris*

## Objectifs

Les pratiques professionnelles de la prospective ont évolué depuis une dizaine d'années pour répondre aux attentes des organisations, entreprises, territoires, dans un contexte à la fois plus turbulent et plus exigeant. Les démarches sont menées dans des délais désormais réduits ; elles associent plus régulièrement les parties prenantes internes et externes ; et surtout elles sont liées aux enjeux décisionnels et aux projets opérationnels des organisations. Ainsi la prospective apparaît-elle de plus en plus tournée vers l'action, nourrissant l'amont des projets.

Dès lors, plus que les techniques, qu'il convient de connaître, ce qui fait le succès ou l'échec de la prospective dans les organisations et les territoires, c'est la pertinence et l'adaptation des démarches construites au regard des objectifs, des moyens, des caractéristiques propres de l'environnement et de l'organisation.

La formation est centrée sur les pratiques professionnelles avec une attention particulière portée aux processus, c'est-à-dire à la manière dont est concrètement conçue, puis menée une démarche.

Cette formation vise à :

- ▶ s'approprier les concepts et les différentes approches de la prospective stratégique à partir d'exposés théoriques, de présentations de cas concrets de prospective d'entreprise et de prospective territoriale ;
- ▶ savoir lancer une démarche de prospective stratégique, en étant capable d'en formuler le sujet ; de définir les principales étapes de la démarche ; d'en concevoir le dispositif ; d'identifier les méthodes et techniques les plus adaptées ;
- ▶ enfin, au travers de plusieurs temps de travail collectif sur cas réel, à connaître les tenants et aboutissants de plusieurs techniques fréquemment utilisées en prospective stratégique.

## Intervenants

**Nathalie Bassaler**, consultante experte au sein de Magellis Consultants et conseillère scientifique à Futuribles.

**François Bourse**, directeur d'études au GERPA (Groupe d'études ressources prospective aménagement) et enseignant-chercheur au Lirsa (Conservatoire national des arts et métiers).

**Hugues de Jouvenel**, président-délégué général de Futuribles International et consultant international en prospective et stratégie.

# Programme

## JEUDI 10 OCTOBRE 2013

8h45 - Accueil des participants

### 9h00 - Introduction générale et présentation des participants

### 9h30-10h30 - Introduction générale à la démarche prospective

- ▶ Les concepts de base : veille, intelligence stratégique, prospective, prévision, planification, projet, stratégie... Complémentarités et différences
- ▶ Utilité et limites de la prospective au regard de la décision et de l'action
- ▶ Le problème des indicateurs et des données dans la réflexion prospective
- ▶ La dimension du temps

*Hugues de Jovenel*

10h30-10h45 - Pause

### 10h45-12h45 - Concevoir et lancer une démarche de prospective

- ▶ Introduction
- ▶ Les étapes de la prospective exploratoire à la prospective stratégique
- ▶ Le lancement de la démarche, les arbitrages clés, bien poser le problème (sujet, échelle, horizon, objectifs), les techniques : entretiens préparatoires, questionnaire rétrospectif et prospectif, ateliers de prospective

### Atelier collectif sur la représentation du système prospectif

*Nathalie Bassaler et François Bourse*

12h45-14h30 - Déjeuner en commun

### 14h30-18h00 - Bâtir le référentiel prospectif

- ▶ Constituer la base d'analyse en prospective
  - Construire un système prospectif complet et opérationnel
  - Collecter l'information prospective pertinente
  - Repérer les experts et acteurs clés
  - Les techniques de construction de la base prospective
- ▶ Formuler les hypothèses clés d'évolution, comprendre et analyser les représentations des experts
  - Délimiter les hypothèses
  - Formuler les hypothèses clés d'évolution
  - Mener les enquêtes prospectives
  - Techniques associées : Abaque de Régnier, Smic-Prob-Expert

### Atelier collectif sur la formulation d'hypothèses clés à partir de la méthode Abaque de Régnier

*Nathalie Bassaler et François Bourse*

## VENDREDI 11 OCTOBRE 2013

### 9h00-10h30 - Construire et utiliser les scénarios

- ▶ La construction des scénarios : le cadre général, prospective et scénarios, typologie des scénarios, les différentes techniques de construction de scénarios
- ▶ Construire et documenter les scénarios
- ▶ Choisir les représentations et formes de communication adaptées

*Nathalie Bassaler et François Bourse*

10h30-10h45 - Pause

### 10h45-12h45 - Articuler prospective et stratégie

- ▶ Articuler prospective et stratégie : le cadre général en huit questions
- ▶ Le diagnostic prospectif et stratégique et ses outils
- ▶ L'analyse des jeux des acteurs autour des enjeux
- ▶ Les articulations entre prospective et stratégie

### Atelier collectif sur le diagnostic prospectif et stratégique

*Nathalie Bassaler et François Bourse*

12h45-14h30 - Déjeuner en commun

### 14h30-15h45 - Établir le référentiel stratégique, construire une vision stratégique

- ▶ La stratégie : les différentes approches
- ▶ Référentiel stratégique et vision stratégique : de quoi parle-t-on ?
- ▶ L'élaboration de la vision stratégique
- ▶ Présentation de cas (organisation, territoire)

*Nathalie Bassaler et François Bourse*

15h45-16h00 - Pause

### 16h00-17h00 - Retour d'expériences

- ▶ Facteurs de réussite et causes d'échec : quelques leçons de l'expérience
- ▶ Conduire une démarche de prospective stratégique : les organisations
- ▶ La mise en place d'une fonction prospective au sein des organisations

*Nathalie Bassaler et François Bourse*

### 17h00-17h15 - Évaluation de la formation

## Public

Cette formation s'adresse en premier lieu aux personnes responsables de la prospective, de la planification et de la stratégie au sein des entreprises, des organismes publics et des territoires. Le nombre de participants sera limité afin de permettre un maximum d'échanges et d'appropriation des concepts et des méthodes.

## Supports

Un dossier de base sera remis aux participants comprenant la copie papier des principaux supports utilisés ainsi qu'une bibliographie. Ce dossier pourra être téléchargé à l'issue de la formation.

# Inscription

Corinne Roëls • Futuribles International

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71 • Fax + 33 (0)1 42 22 65 54

E-mail : croels@futuribles.com • Site Internet : www.futuribles.com

SIRET : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940 • N° d'agrément : 11751653975

## Participant

Nom - Prénom .....

Organisation - Service .....

Adresse .....

Code postal - Ville - Pays .....

Tél. .... Fax .....

E-mail .....

N° TVA .....

### Si différentes :

Adresse de convocation .....

Adresse de facturation .....

- S'inscrit à la formation « Pratiques de la prospective stratégique » des 10 et 11 octobre 2013, au prix de 1 506,96 € TTC\*, soit 1 260 € HT + TVA 246,96 € (19,6 %)

*\*Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation, les déjeuners et les supports. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne). Les membres associés bénéficient d'une réduction de 50 % (valable pour une personne).*

*Futuribles International est un organisme de formation agréé par le ministère français de l'Intérieur pour la formation des élus locaux.*

## Règlement

- Par chèque à l'ordre de Futuribles International

- Par virement bancaire. Banque Neuflyze OBC, F-75410 Paris cedex 08

RIB : 30788-00107-10202041200-24 / IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024 / BIC : NSMBFRPPXXX

- Par carte Visa     American Express n° .....

Expire fin ..... Cryptogramme .....

- Au reçu d'une facture

Date : ..... Signature et cachet :

## Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France.

Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, fond de cour, interphone, 2<sup>e</sup> étage.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone. Parking : Bon Marché ou Invalides.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

## Conditions générales de vente

*En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenants. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de formation, elle s'engage à proposer de nouvelles dates de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.*



## ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70 - Fax + 33 (0)1 42 22 65 54

E-mail : [forum@futuribles.com](mailto:forum@futuribles.com) - Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)