

Introduction à la démarche prospective De l'anticipation à l'action

*Session de formation • 16 septembre 2021
Futuribles International*

Objectifs

La multiplication des crises (sanitaire, économique, sociale, environnementale) capte toute notre attention. Elle témoigne de notre imprévoyance collective et nous contraint à concentrer nos moyens sur notre seule adaptation aux urgences au détriment des investissements que requiert la construction de l'avenir. Cette formation vise à montrer pourquoi la prospective est plus que jamais nécessaire dans sa double dimension : celle de l'anticipation (« que peut-il advenir ? ») et celle de l'action (« que pouvons-nous faire ? »).

Elle vise à montrer l'utilité de la veille et de la prospective comme instrument d'exploration des futurs possibles (anticipation) au profit de la décision et de l'action, donc de l'élaboration de visions à long terme, de politiques et de stratégies nous permettant d'être acteurs dans la construction du futur. Son objectif est d'expliquer quand, comment et pourquoi la prospective s'est développée, de préciser les concepts en usage, les philosophies qui les sous-tendent, leurs vertus et leurs limites.

Son ambition est aussi de permettre aux participants de s'approprier de façon pragmatique les méthodes et les pratiques de la prospective de sorte qu'ils puissent se représenter en quoi consiste une démarche de prospective ainsi que les différentes manières de l'organiser et de la conduire. Sans y décrire en détail les différentes méthodes (faisant l'objet d'autres formations de Futuribles International), cette formation entend permettre aux participants de se familiariser avec ce qu'est la prospective et leur montrer en quoi elle peut être utile dans la conduite de leurs actions.

Cette formation peut être suivie à Futuribles (10 participants présents au maximum) ou à distance.

Intervenant

Hugues de JOUVENEL, président d'honneur de Futuribles International et consultant en prospective et stratégie.

Public

La formation s'adresse en premier lieu aux décideurs des secteurs public et privé et aux responsables de la veille, de la prospective et de la stratégie au sein des entreprises et des institutions publiques à différentes échelles géographiques. Elle s'adresse plus généralement à toutes les parties prenantes des démarches de prospective.

Programme

9h15-9h30 - Petit déjeuner d'accueil / Connexion

9h30-10h00 - Introduction générale et présentation des participants

10h00-11h30 - La prospective : pour quoi faire ? Le sens des mots et les attitudes vis-à-vis du futur

- ▶ Genèse et bref historique international de la prospective
- ▶ L'avenir comme territoire à explorer : la veille (son objet, ses méthodes, l'identification des tendances lourdes et émergentes, les racines du futur) et l'exploration des futurs possibles (différences et complémentarités avec la prédiction, la prévision, les projections, la futurologie...)
- ▶ L'avenir comme territoire à construire : l'avenir comme domaine de pouvoir, de volonté et de responsabilité. La problématique de l'acteur et du système, la vision, le projet, la stratégie (différences et complémentarités avec la planification, la programmation, la créativité, le *design*, l'analyse stratégique...)

11h30-11h45 - Pause

11h45-13h00 - La prospective : comment faire ? (I)

- ▶ Les différents types de démarches prospectives : leurs finalités et les méthodes associées
- ▶ Les modalités pratiques de la démarche : le mandat et les parties prenantes, la structure du projet, sa durée, les moyens à réunir, la façon de communiquer...

13h00-14h30 - Déjeuner

14h30-16h00 - La prospective : comment faire ? Les différentes étapes de la démarche et les méthodes associées (II)

- ▶ La définition du sujet et de l'horizon temporel adéquat : les pièges à éviter et les éléments à prendre en considération
- ▶ La représentation du système et de sa dynamique : l'identification des variables (paramètres, déterminants), des facteurs et acteurs clefs
- ▶ L'identification des tendances lourdes et émergentes, des facteurs de discontinuité ou de rupture : la rétrospective et la construction d'hypothèses contrastées ; le problème des indicateurs quantitatifs et qualitatifs, la collecte et le traitement des données, la construction d'hypothèses argumentées sur l'avenir
- ▶ La construction de scénarios contrastés, l'identification des enjeux majeurs et des options stratégiques : l'utilité des scénarios exploratoires au profit de la décision et de l'action

16h00-16h30 - Pause

16h30-17h30 - Exercice collectif et retour d'expérience

17h30-18h00 - Évaluation et synthèse de la formation : que ferez-vous demain ?

Moyens pédagogiques techniques et d'encadrement

Un dossier de base sera remis aux participants comprenant une copie des principaux supports utilisés et une bibliographie. Ce dossier sera envoyé avant la formation et pourra être complété au cours de la formation.

Le nombre de participants sera limité à 20 (dont au maximum 10 présents physiquement) afin de permettre un maximum d'échanges. La formation à distance se tiendra via l'application Teams.

Parcours

Cette formation peut être suivie seule ou avant des sessions sur les méthodes de prospective (Pratiques de la prospective stratégique, Atelier de construction de scénarios prospectifs, La veille prospective, La prospective au service de l'innovation) qui constitueront des approfondissements.

Inscription

Corinne Roëls • Futuribles International

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71

E-mail : croels@futuribles.com • Site Internet : www.futuribles.com

Siret : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940 • N° d'agrément : 11751653975

Participant

Nom - Prénom

Organisation - Service

Adresse

Code postal - Ville - Pays

Tél. Fax

E-mail

N° TVA

Si différentes :

Adresse de convocation

Adresse de facturation

- S'inscrit à la formation « Introduction à la démarche prospective. De l'anticipation à l'action » du 16 septembre 2021, au prix de 900 euros hors taxes, soit 1 080 euros TTC (TVA à 20 % incluse)*.

**Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation et les supports. Le déjeuner est offert aux participants présents. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne dans la limite des places disponibles).*

Vous pouvez joindre Corinne Roëls, + 33 (0)1 53 63 37 71 - croels@futuribles.com, pour toute question sur les modalités de participation à distance.

Futuribles International est un organisme de formation agréé (numéro d'enregistrement 11751653975) référencé dans le DataDock.

La formation dure 7 heures.

Règlement

- Par chèque à l'ordre de Futuribles International
- Par virement bancaire. Banque Neufilize OBC, F-75410 Paris cedex 08
IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024 / BIC : NSMBFRPPXXX
- Par carte Visa American Express n°
- Expire fin Cryptogramme
- Au reçu d'une facture

Date : Signature et cachet :

Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France.
Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, fond de cour, interphone, 2^e étage.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone. Parking : Bon Marché ou Invalides.

La formation à distance se tiendra via l'application Teams.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

Conditions générales de vente

En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenants. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de formation, elle s'engage à proposer de nouvelles dates de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.



ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70 - E-mail : croels@futuribles.com

Site Internet : www.futuribles.com