

## PARTICIPANTS

La formation s'adresse en premier lieu aux cadres dirigeants d'entreprise et aux responsables, au sein des organisations tant publiques que privées, de la veille, de la prospective, de la stratégie et du plan.

Le nombre de participants sera limité afin de permettre un maximum d'échanges et d'appropriation des concepts et des méthodes et d'être dans des conditions optimales de mise en œuvre.

## DOSSIER DE BASE

Un dossier de base sera remis aux participants comprenant la copie (sur papier et support électronique) des principaux supports utilisés par les intervenants, quelques textes de référence et une bibliographie.

## LIEU

La formation aura lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone Paris VII<sup>e</sup> (fond de la cour, 2<sup>e</sup> étage) • Métros : Saint François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone • Parkings : Bon Marché ou Invalides

## PRIX

Les frais de participation sont de 950 euros hors taxes soit 1 136,20 euros TTC (TVA 19,6 % : 186,20 euros), payables lors de l'inscription à l'ordre de Futuribles International (déclaré organisme de formation). Ils comprennent la participation à l'ensemble de la formation, le déjeuner et le dossier de base.

## INSCRIPTION

Remplir et retourner le bulletin d'inscription ci-joint à Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France. Télécopie : 33 (0)1 42 22 65 54.

## ANNULATION

En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer.

Pour tout renseignement complémentaire, s'adresser à :

Corinne Roëls • Futuribles International • 47 rue de Babylone • 75007 Paris • France  
Tél : 33 (0)1 53 63 37 71 • Fax : 33 (0)1 42 22 65 54  
E-mail : [croels@futuribles.com](mailto:croels@futuribles.com) • Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)

# ATELIER DE CONSTRUCTION DE SCÉNARIOS CONTRASTÉS

## FORMATION-ACTION APPLIQUÉE À LA CONSTRUCTION DE SCÉNARIOS CONTRASTÉS

Animé par Véronique Lamblin et François de Jouvenel

Session de formation organisée par

*futuribles*  
international

2 AVRIL 2012 ET 3 AVRIL MATIN

## OBJECTIFS

L'objectif de cette formation est de permettre aux participants, à travers un travail collectif, de s'approprier très pragmatiquement la méthode des scénarios comme instrument d'exploration des futurs possibles.

Après un bref rappel des concepts et des méthodes et une discussion autour des préalables nécessaires au lancement d'une étude de prospective, un exercice collectif sera engagé en trois étapes :

- l'identification et la hiérarchisation des variables-clés
- l'élaboration d'hypothèses contrastées sur l'évolution des variables
- la construction de scénarios à l'aide d'une analyse structurelle et d'une analyse morphologique emboîtées.

À l'issue de cet exercice, les intervenants présenteront un exercice complet de prospective territoriale. On procèdera ensuite à une évaluation générale de la méthode, de ses vertus et de ses limites.

# PROGRAMME

## LUNDI 2 AVRIL 2012

- 9h30-10h00 Accueil des participants
- 10h00-10h30 Introduction générale et présentation des participants
- 10h30-11h30 **LA PROSPECTIVE : OBJECTIFS, DOMAINES, ACTEURS**
- Prospective et prévisions
  - Naissance et développement de la prospective
  - Les domaines et les acteurs de la prospective
- 11h30-11h45 Pause
- 11h45-13h00 **LA MÉTHODE DES SCÉNARIOS**
- Présentation
  - Cahier des charges
- 13h00-14h30 Déjeuner en commun
- 14h30-16h30 **ATELIER PHASE 1 :  
LA REPRÉSENTATION DU SYSTÈME**
- Définition du sujet et de l'horizon temporel
  - Identification des variables clés
  - Regroupement des variables clés en composantes
- 16h30-16h45 Pause
- 16h45-18h30 **ATELIER PHASE 2 :  
LA CONSTRUCTION DES HYPOTHÈSES PROSPECTIVES**
- Point méthodologique : le cahier des charges des fiches variables
  - Travail prospectif sur deux variables
  - Élaboration rapide des hypothèses sur les autres variables

## MARDI 3 AVRIL MATIN

- 9h00-10h30 **ATELIER PHASE 3 :  
LA CONSTRUCTION DES SCÉNARIOS**
- L'exploration des combinatoires entre hypothèses
  - Les scénarios et leurs cheminements
  - Les utilisations possibles des scénarios (enjeux, leviers, etc.)
- 10h30-10h45 Pause
- 10h45-12h00 **PRÉSENTATION DES SCÉNARIOS DE CONTEXTE  
D'UN EXERCICE DE PROSPECTIVE  
SUR LA MOBILITÉ URBAINE**
- 12h00-12h45 **DISCUSSION GÉNÉRALE ET CONCLUSION**

## INTERVENANTS

Véronique Lamblin est directrice d'études du groupe Futuribles, et François de Jouvenel est directeur d'études du groupe Futuribles.

## FUTURIBLES INTERNATIONAL

Futuribles International est une association internationale de prospective dont le but est d'explorer quelles sont les tendances lourdes et émergentes d'évolution à moyen et à long terme, quels sont les enjeux qui y sont liés, les politiques et les stratégies pouvant en conséquence être adoptées. L'association assure au profit de ses membres une fonction de veille stratégique dans les domaines géopolitique, économique, technologique, social et culturel ainsi qu'une fonction de catalyseur de réflexions sur ce qui peut advenir (les futurs possibles) et sur ce qui peut être fait (les politiques et les stratégies).

