

# Prospective de la mobilité dans les villes moyennes françaises

Étude en souscription

2009-2010

*L'association Futuribles International lance une réflexion prospective sur la mobilité de demain dans les villes moyennes françaises. Quels sont les scénarios souhaitables réalistes ? Quels sont les moyens concrets que les différents acteurs sont susceptibles de mettre en œuvre pour en permettre la réalisation ?*

## **Exposé des motifs**

---

Les comportements de mobilité qui structurent nos territoires se sont construits progressivement depuis les années 1950 sans rupture majeure apparente. Ils sont largement dominés par un usage toujours plus individuel de l'automobile pour les personnes, et par l'usage du camion pour le fret. La récente et légère baisse de la mobilité automobile entre 2000 et 2007 marque peut-être **une inflexion timide de tendance par rapport aux dynamiques observées jusqu'ici** (voir ci-contre).

Mais l'extrapolation des tendances longues passées aboutit à une impasse à moyen terme, si nous souhaitons une société tout aussi mobile et efficace économiquement :

- **impasse écologique** liée à des modes de transport polluants et générateurs de gaz à effet de serre ;
- **impasse énergétique** liée à la raréfaction et au renchérissement des énergies fossiles ;
- **impasse spatiale et/ou paysagère** liée à la consommation d'espace ;
- **impasse économique** liée à la congestion des réseaux dans une société où la norme est d'être mobile ;
- **impasse sociale** liée aux différences d'aptitude des personnes pour se localiser et se déplacer dans les villes.

La recherche d'une qualité renouvelée de la mobilité locale est aujourd'hui une attente des ménages et des collectivités locales. Néanmoins, force est de constater que les alternatives à un usage individuel de l'automobile sont encore peu nombreuses ou peu structurées, tandis que les contraintes — physiques ou financières — imposées à la mobilité automobile risquent de peser fortement sur les populations et les activités.

Aussi l'association Futuribles International lance-t-elle une **réflexion prospective sur la mobilité des personnes**, qui entend, à partir d'un scénario d'objectif inspiré du « Facteur 4 » (division par quatre des émissions de gaz à effet de serre entre 1990 et 2050), déterminer les voies et moyens concrets que les différents acteurs sont susceptibles de mettre en œuvre pour en permettre la réalisation.

## **Périmètre et objectifs de l'étude**

---

Si elles s'articulent toujours plus ou moins autour des mêmes paramètres, les problématiques de mobilité sont néanmoins diverses selon les territoires.

Considérant que les réflexions de prospective sur la mobilité quotidienne et locale sont aujourd'hui bien moins développées dans les villes moyennes (100 000 à 500 000 habitants) qu'elles ne le sont dans les grandes villes, alors que les problèmes s'y posent avec tout autant d'acuité et qu'elles rassemblent 50 % de la population française, Futuribles International a décidé de **focaliser cette étude sur ces villes moyennes et les communautés d'agglomération**.

Considérant également que les problématiques de mobilité ne peuvent pas être uniquement abordées selon un angle technique, cette étude s'attachera tout particulièrement à la **prise en compte des caractéristiques socio-économiques des populations** (via une typologie).

Il s'agira d'une réflexion d'ensemble concrète sur les voies et moyens de favoriser le développement d'une mobilité de qualité à l'horizon de 20 ans, avec pour ambition :

- de **construire un cadre théorique** qui permette d'appréhender les problématiques de mobilité dans une approche prospective ;
- d'**identifier des objectifs réalistes et souhaitables** pour la mobilité de demain, et les critères qui peuvent en permettre l'évaluation ;
- de **repérer des innovations** dans le domaine de la mobilité tant en France qu'à l'étranger, qui sont susceptibles d'être développées dans les villes moyennes françaises ;
- de **construire des scénarios prospectifs** sur les mobilités de demain qui puissent être utiles aux organismes souscripteurs.

## En résumé, les dynamiques territoriales des 50 dernières années résultent de quatre mécanismes complémentaires :

- ▶ Polarisation du développement urbain : métropolisation, littoral et grands fleuves.
- ▶ Développement de l'automobile et maison individuelle (étalement urbain).
- ▶ Réseau routier rapide et décentrage des activités en périphérie des grandes agglomérations.
- ▶ Politiques volontaristes limitées aux noyaux urbains agglomérés : centres-ville, TCSP (transport en commun en site propre), stationnement, habitat dense...

Ces dynamiques ont été favorisées par quelques facteurs clefs d'environnement général : croissance des revenus, dynamique industrielle (production automobile), espace et énergie abondants et bon marché, émiettement des communes rurales proches des grandes agglomérations...

Elles reposent sur des comportements rationnels des entreprises et des ménages qui s'efforcent de maximiser leur bien-être (habitat et accessibilité à l'emploi et aux services), sous contrainte de revenus et de temps quotidien de déplacement (budgets-temps).

L'intervention publique de production d'accessibilité par l'augmentation des vitesses (routières, mais aussi de transports collectifs rapides) a constitué, durant cette période, la variable d'ajustement de ce « modèle » de développement.

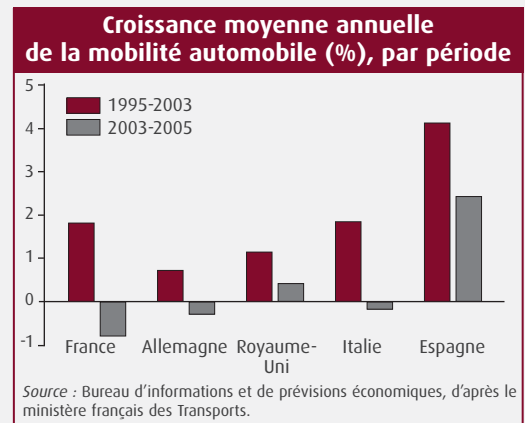
Ce « modèle » s'est révélé à l'époque efficace car satisfaisant la grande majorité des acteurs : aspiration à la maison individuelle, développement de la consommation (commerce, automobile), repeuplement de territoires ruraux (subventions déguisées aux agriculteurs, maintien de l'attractivité des centres historiques, atténuation des inégalités « socio-spatiales » de mobilité).

Efficace aussi car ce modèle reposait sur un coût faible de la mobilité pour les acteurs (quel que soit le mode de transport), laissant ainsi les politiques d'infrastructures et de vitesse guider l'organisation territoriale des villes. C'est ainsi qu'en l'absence de politique de logement spatialisée, la vitesse de déplacement et son faible coût ont permis à nombre de ménages de se libérer de la pression foncière croissante du centre, pour accéder à la propriété ou à un logement résidentiel plus vaste.

Ce modèle s'avère cependant « non durable », sa base économique voire sociale est remise en question par sa production d'externalités négatives (congestion des infrastructures, rareté de l'espace, consommation d'énergie...). Il est aussi remis en cause par le nouveau contexte socio-économique et par une prise de conscience collective (Grenelle de l'environnement).

Par ailleurs, on constate qu'avant même le choc pétrolier de 2008 et pour la première fois depuis le choc pétrolier de 1974, la mobilité automobile (notamment urbaine) a diminué en France de 2001 à 2007, et chez certains de nos voisins européens.

Inflexion conjoncturelle liée aux conditions socio-économiques de la population ? Inflexion plus structurelle liée au vieillissement de la population (les personnes plus âgées étant moins mobiles) et à une réorganisation des modes de vie quotidiens pour moins recourir aux déplacements ?



## Cette réflexion sera conduite par des experts de haut niveau et en étroite intelligence avec les organismes ou collectivités qui, ayant souscrit à l'étude, en constitueront le comité de pilotage.

Pour mener à bien cette étude, Futuribles International propose donc aux différents acteurs qui voudront bien y souscrire :

- de participer à cette réflexion collective avec des experts reconnus ;
- d'orienter les grandes lignes de l'étude en participant à son comité de pilotage ;
- de bénéficier de toutes les analyses issues de l'étude ;
- de participer aux événements qui pourraient être organisés autour de cette réflexion, une fois l'étude achevée et ses résultats validés par le comité de pilotage.

# Modalités de réalisation et calendrier du projet

---

L'étude sera conduite en 14 mois, de novembre 2009 à décembre 2010. Elle comportera cinq phases qui, toutes, donneront lieu à un rapport et à un séminaire de présentation et de discussion.

Un document délibérément succinct (une dizaine de pages) permettra au démarrage de l'étude d'établir un diagnostic général sur les évolutions de la mobilité en France.

## ► Phase 1 : élaboration d'une typologie de mobilité urbaine (novembre-décembre 2009)

La typologie sera établie en croisant une typologie spatiale (ville-centre, banlieue, périurbain) et une typologie sociodémographique (actif / non-actif, âge, revenus).

Elle sera établie à partir des données collectées dans les agglomérations où elles sont disponibles. Cette typologie sera proposée aux villes présentes dans le comité de pilotage afin qu'ils en vérifient la robustesse.

Cette phase donnera lieu à :

- la production de la typologie ;
- un séminaire de présentation et de discussion d'une journée avec les souscripteurs.

## ► Phase 2 : construction des objectifs souhaitables pour la mobilité urbaine à 20 ans (janvier-février 2010)

L'objectif dans cette phase de l'étude est d'établir les critères en fonction desquels construire les scénarios souhaitables pour la mobilité de demain. Ces critères seront élaborés avec le comité de pilotage lors d'une journée de travail.

Les objectifs pourront porter sur les émissions de gaz à effet de serre du transport local à 20 ans, sur des indicateurs d'attractivité du cadre de vie urbain et de maintien voire d'amélioration d'une mobilité mieux valorisée par les personnes, ainsi que sur un investissement dans des transports publics rentabilisé par leur utilisation effective...

Bien que le transport urbain de marchandises ne soit pas au cœur de l'étude, son interaction avec la qualité de vie et celle de la mobilité en ville devra très probablement être prise en compte à ce stade.

Cette phase donnera lieu à :

- un séminaire de travail d'une journée des souscripteurs ;
- une synthèse des objectifs retenus.

## ► Phase 3 : repérage d'innovations en matière de mobilité en France et à l'étranger (mars-juin 2010)

Cette phase a pour objectif de repérer les innovations de toutes natures (technique ou organisationnelle, paramétrique ou structurelle) qui peuvent augmenter la qualité de la mobilité.

Ce repérage se fera par recherches documentaires, par sollicitation d'experts ou par voyages d'étude.

Les innovations recherchées porteront notamment sur :

- les instruments de mobilité tous modes ;
- les modes d'organisation ;
- les normes, les politiques de mobilité.

Cette phase donnera lieu à :

- un catalogue raisonné des innovations repérées contenant, pour chacune d'entre elles, un indice de pertinence en fonction de la densité urbaine et des types de population ;
- un séminaire de présentation des innovations associant les experts concernés.

## ► Phase 4 : construction de scénarios de mobilité à l'horizon 2030 (septembre-octobre 2010)

Deux ou trois scénarios d'offre de mobilité seront élaborés pour les différents types de villes identifiés en phase 1. Ces scénarios seront tous « souhaitables » et compatibles avec les objectifs établis en phase 2.

Des scénarios d'évolution générale du contexte socio-économique seront en parallèle établis. Ils prendront en compte — outre la démographie des ménages — les modes d'habitat et le rapport au temps, et s'attacheront particulièrement à la dimension des modes de vie. On prendra soin de vérifier la pertinence et la robustesse des scénarios d'offre de mobilité dans les différents contextes socio-économiques.

Cette phase donnera lieu à :

- des scénarios d'offre de mobilité selon les différents types de ville ;
- des scénarios de contexte socio-économique ;
- un séminaire de deux jours du comité de pilotage pour discuter et amender ces scénarios, ainsi que pour les confronter ;
- une synthèse générale reprenant les différents scénarios tels qu'ils auront été amendés lors du séminaire.

## ► Phase 5 : adaptation des scénarios aux villes et communautés d'agglomération représentées au sein du comité de pilotage (novembre-décembre 2010)

Dans cette phase, on s'attachera à transposer les grandes lignes des scénarios élaborés dans les villes ayant souscrit à l'étude qui en auront manifesté le désir.

On cherchera à adapter les scénarios établis aux réalités des villes, et l'on s'attachera à dégager les grands éléments d'une stratégie à court et moyen terme pour tendre vers ces scénarios.

Ces études seront nécessairement rapides (une journée par site) mais chercheront à dégager les implications pratiques de l'étude.

Cette phase donnera lieu à :

- un bref guide des stratégies possibles en fonction des caractéristiques locales sur les sites l'ayant demandé (format diaporama) ;
- un séminaire de synthèse de ces applications pratiques.

Une fois l'étude achevée, Futuribles International s'attachera à valoriser au mieux les travaux effectués qui contribuent aux nécessaires réflexions à mener sur les adaptations de nos modes de vie au monde de demain.

À ce titre, et pour autant que les souscripteurs en soient d'accord, on envisagera à la fin de l'étude :

- un colloque largement ouvert ;
- la publication de tout ou partie des travaux effectués.

## Équipe de réalisation

### ► Directeurs de l'étude

- Véronique Lamblin (directrice d'études, Futuribles International)
- Marie-Hélène Massot (directrice de recherche à l'INRETS, Institut national de recherche sur les transports et leur sécurité).

## ► Comité scientifique

Un comité scientifique composé de personnes reconnues est en cours de constitution. Il orientera le travail et veillera à sa qualité scientifique. Il sera consulté et associé aux différentes étapes de l'étude. Ont d'ores et déjà accepté d'en faire partie :

- **Lætitia Dablanc** (chargée de recherche à l'INRETS)
- **Jean-Claude Driant** (professeur à l'Institut d'urbanisme de Paris et directeur du Centre de recherche sur l'espace, les transports, l'environnement et les institutions locales)
- **Xavier D'Hour** (chargé de mission Proxiway, Véolia transport)
- **Pierre-Henri Émangard** (directeur du pôle Transport du Centre national de la fonction publique territoriale, maître de conférences à l'université du Havre)
- **Luc Gwiazdzinski** (enseignant-chercheur, laboratoire Pacte-CNRS / Agence Sherpaa)
- **Jean Haëntjens** (directeur de l'Agence pour le développement durable de la région nazairienne)
- **Bruno Monjaret** (directeur général EFFIA-MTI)
- **Jean-Pierre Orfeuill** (professeur à l'Institut d'urbanisme de Paris et à l'École des ponts et chaussées)
- **Olivier Paul-Dubois-Taine** (conseiller scientifique de Futuribles sur les transports et la mobilité, ingénieur général des Ponts et Chaussées honoraire)
- **Martin Vanier** (professeur à l'Institut de géographie alpine et consultant en aménagement et développement territorial)

► **Comité de pilotage** : composé des souscripteurs et des directeurs de l'étude

► **Durée de l'étude** : 14 mois (novembre 2009-décembre 2010)

► **Un site Internet** à accès réservé sera consacré à cette étude et permettra aux souscripteurs d'être informés de l'avancement des travaux et d'accéder aux différents documents.

## Modalités de souscription et conditions de réalisation

Le prix de la souscription à cette étude est de 15 000 euros hors taxes, soit 17 940 euros TTC (dont TVA à 19,6 % : 2 940 euros), payable selon l'échéancier suivant :

- un premier acompte de 40 % lors de la souscription ;
- un deuxième acompte de 30 % à l'issue de la phase 3 ;
- le solde de 30 % à l'issue de la livraison des produits définitifs.

Les membres partenaires de l'association Futuribles International bénéficient sur ce tarif d'une remise de 25 % ; les membres associés d'une réduction de 10 %.

La souscription est lancée à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2009. Si le nombre de souscripteurs s'avère en définitive insuffisant pour mener à bien ce programme, les souscripteurs seront intégralement remboursés du paiement de leur premier acompte.

## Contacts

**Véronique Lamblin**, Futuribles  
[vlamblin@futuribles.com](mailto:vlamblin@futuribles.com)  
Tél. 33 (0)1 53 63 37 75

**François de Jouvenel**, Futuribles  
[fjouvenel@futuribles.com](mailto:fjouvenel@futuribles.com)  
Tél. 33 (0)1 53 63 37 77

Futuribles International est une association internationale de prospective dont le but est d'explorer quelles sont les tendances lourdes et émergentes d'évolution à moyen et à long terme, quels sont les enjeux qui y sont liés, les politiques et les stratégies pouvant en conséquence être adoptées. L'association assure au profit de ses membres une fonction de veille stratégique dans les domaines géopolitique, économique, technologique, social et culturel, ainsi qu'une fonction de catalyseur de réflexions sur ce qui peut advenir (les futurs possibles) et sur ce qui peut être fait (les politiques et les stratégies).

# PROSPECTIVE DE LA MOBILITÉ DANS LES VILLES MOYENNES FRANÇAISES

## BULLETIN DE SOUSCRIPTION

À retourner à Futuribles International - 47 rue de Babylone - F-75007 Paris  
Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70 - Fax + 33 (0)1 42 22 65 54  
E-mail [forum@futuribles.com](mailto:forum@futuribles.com) - Site Internet [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)  
N° TVA : FR 21.784314940 - N° SIRET : 784 314 940 00056

Nom .....  
Prénom .....  
Fonction .....  
Organisation .....  
Adresse .....  
Code postal .....  
Ville ..... Pays .....  
Tél. .... Fax .....  
E-mail .....  
N° TVA .....

### Membre partenaire de Futuribles International

Souscrit à l'étude « Prospective de la mobilité dans les villes moyennes françaises » pour un montant total de 11 250 euros HT soit 13 455 euros TTC (dont TVA à 19,6 % = 2 205 euros), verse un premier acompte de 4 500 euros HT, soit 5 382 euros TTC (dont TVA à 19,6 % = 882 euros).

### Membre associé de Futuribles International

Souscrit à l'étude « Prospective de la mobilité dans les villes moyennes françaises » pour un montant total de 13 500 euros HT soit 16 146 euros TTC (dont TVA à 19,6 % = 2 646 euros), verse un premier acompte de 5 400 euros HT, soit 6 458,40 euros TTC (dont TVA à 19,6 % = 1 058,40 euros).

### Non-membre de Futuribles International

Souscrit à l'étude « Prospective de la mobilité dans les villes moyennes françaises » pour un montant total de 15 000 euros HT soit 17 940 euros TTC (dont TVA à 19,6 % = 2 940 euros), verse un premier acompte de 6 000 euros HT, soit 7 176 euros TTC (dont TVA à 19,6 % = 1 176 euros).

### Correspondant principal pour Futuribles

Nom .....  
Prénom .....  
Fonction .....  
Service .....  
Tél. .... Fax .....  
E-mail .....

### Règlement :

- par chèque bancaire ou postal  
à l'ordre de Futuribles International
- par virement bancaire : Banque Neufilize OBC,  
F-75410 Paris cedex 08  
Code banque 30788, code guichet 00107  
N° de compte 10202041200 clé 24  
IBAN FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024  
BIC NSMBFRPPXXX
- par carte  Visa ou  American Express  
N° ..... Expire .....
- au reçu d'une facture

**et s'engage à verser le montant restant dû  
selon l'échéancier indiqué ci-contre.**

Fait à .....  
Le .....  
Signature .....

Cachet de l'organisation

*futuribles*  
INTERNATIONAL

47 rue de Babylone - F-75007 Paris  
N° TVA : FR 21.784314940 - N° SIRET 784 314 940 00056  
Tél. 33 (0)1 53 63 37 70 - Fax 33 (0)1 42 22 65 54  
E-mail [forum@futuribles.com](mailto:forum@futuribles.com)  
Site Internet [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)

Explorer ce qui peut advenir  
(les futurs possibles)  
et ce qui peut être fait  
(les politiques et les stratégies)

# GRUPE *futuribles*

**L'anticipation au service de l'action**

## → **Une association internationale de prospective, Futuribles International**

### ❑ **Veille**

- Sur qui fait quoi, où et comment, dans le domaine des études prospectives
- Vigie : système de veille mutualisée sur l'environnement stratégique des entreprises et des organisations

### ❑ **Forum prospectif**

Plate-forme de rencontres entre experts et décideurs, Futuribles International organise des tables rondes, des journées d'étude et des colloques internationaux

### ❑ **Formation**

- Des sessions de formation aux concepts et aux méthodes de prospective
- Des sessions de prospective appliquée

### ❑ **Études et recherche**

Des études en souscription sont lancées sur différentes problématiques économiques, sociales, environnementales, etc.

## → **Une société de presse et de communication**

- ❑ *Futuribles*, revue mensuelle pluridisciplinaire et prospective sur les grands enjeux du monde contemporain et ses évolutions possibles
- ❑ Une action permanente de sensibilisation aux futurs possibles au travers des médias

## → **Un pôle d'expertise en prospective et stratégie**

- ❑ Des études de prospective appliquée
- ❑ Une activité de conseil en veille, prospective et stratégie auprès des entreprises et organismes publics

GRUPE  
*futuribles*

**L'anticipation au service de l'action**

47 rue de Babylone - F-75007 Paris  
Tél. : 33 (0)1 53 63 37 70  
Fax : 33 (0)1 42 22 65 54  
E-mail : [forum@futuribles.com](mailto:forum@futuribles.com)  
Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)